Romagna Acque -
Società delle Fonti S.p.A.
C.F. e P.IVA – Reg.Impr. Forlì-Cesena
00337870406 – R.E.A. 255969
Capitale Sociale deliberato,
sottoscritto e versato
€ 729.865.403,68

Sede Legale
Piazza Orsi Mangelli, 10
47122 Forlì
Tel.: 054338411
Fax: 054338400
mail: mail@romagnacque.it
pec: mail@pec.romagnacque.it

Società certificata
Sistema di gestione
ISO 9001
ISO 14001
ISO 45001
ISO 50001
ISO 37001
UNI/PdR 125

COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE DIGITALE
Protocollo N.0012105/2026 del 17/11/2026
Class.: 40 «[D2] ORGANI ASSEMBLEA SOCI - CONSIGLIO (CONVOCAZIONI-AZIONI- ASSICURAZIONI AMMINISTRATORI»
ROMAGNA ACQUE- SOCIETA' DELLE FONTI

Ai Soci di **Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.**

E, p.c.:
Ai Comuni soci di **Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.**:
Bertinoro, Castrocaro Terme e Terra del Sole, Civitella di Romagna, Dovadola, Forlì, Forlimpopoli, Galeata, Meldola, Modigliana, Portico e San Benedetto, Predappio, Premilcuore, Rocca San Casciano, Santa Sofia e Tredozio

Al Comune di Rimini, socio di **Rimini Holding S.p.A.**

Alla Provincia di Ravenna, socio di **Ravenna Holding S.p.A.**

Ai Comuni di Russi, Ravenna, Cervia e Faenza, soci di **Ravenna Holding S.p.A.**

Loro sedi

E, p. c.:
Alla Presidente del Coordinamento dei Soci – sede

INVIO PER PEC DATA PROTOCOLLO

Oggetto: Razionalizzazione periodica Partecipazioni – Art. 20 comma 1 D. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i. – Trasmissione documenti.

In riferimento alle richieste pervenute da alcuni Soci riferite all'oggetto, al fine di procedere entro il **31/12/2026** all'aggiornamento e revisione delle partecipazioni azionarie ai sensi del D. Lgs. n. 175/2016, con la presente si inviano le schede di rilevazione dati riferite alla scrivente società, a Plurima S.p.A. e ad Acqua Ingegneria S.r.l. debitamente compilate ***nelle parti comuni*** in formato docx editabile ai fini dell'inserimento dei dati nel Portale del MEF.
Si precisa che **sul Portale MEF il primo inserimento sarà effettuato dal Comune di Ravenna (socio di maggioranza di Ravenna Holding S.p.A.).**
Di seguito, si forniscono ulteriori informazioni con riferimento all'esercizio **2025 per Romagna Acque, per Plurima e per Acqua Ingegneria:**

ROMAGNA ACQUE – SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.:
- numero medio dei dipendenti = **159**
- numero degli amministratori = **5**
- numero componenti organo di controllo = **3** effettivi e **2** supplenti
- costo del personale = **9.900.588** EURO
- compensi agli amministratori compreso oneri = **101.023** EURO
- compensi ai componenti l'organo di controllo [Collegio Sindacale] compreso oneri = **47.840** EURO.

PLURIMA S.P.A.:
- numero medio dei dipendenti = **0**
- numero degli amministratori = **3**
- numero componenti organo di controllo = **3** effettivi e **2** supplenti
- costo del personale = 0
- compensi agli amministratori = **0** EURO + **539** EURO [rimborsi] + **0** EURO [oneri previdenziali] + **0** EURO [contributi previdenziali]
- compensi ai componenti l'organo di controllo [Collegio Sindacale + Revisore legale dei conti] = **23.000** EURO + **805** EURO [rimborsi] + **952** EURO [oneri previdenziali]

ACQUA INGEGNERIA S.R.L.:
- numero medio dei dipendenti = **19**
- numero degli amministratori = **1**
- numero componenti organo di controllo = **3** effettivi e **2** supplenti
- costo del personale = **1.232.395** EURO
- compensi agli amministratori compreso oneri = **0** EURO + **1.422** EURO [rimborsi]
- compensi ai componenti l'organo di controllo [Collegio Sindacale] compreso oneri e revisione = **19.367** EURO [compenso Sindaci EURO 13.104 / compenso revisione legale EURO 6.263) + **0** EURO (rimborsi).

Si ricorda, inoltre, che dal sito internet istituzionale è possibile scaricare lo Statuto, la Compagine societaria, i Bilanci di esercizio e la visura aggiornata di Romagna Acque e delle partecipate Plurima S.p.A. ed Acqua Ingegneria S.r.l..

Infine, di seguito si riportano, quale utile suggerimento, le motivazioni sul mantenimento delle partecipazioni, che tutti i Soci potranno condividere nei propri Piani di Razionalizzazione anche al fine di avere conformità sulle ragioni di tale mantenimento delle ***tre*** partecipazioni:

1 - Per ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A.
Sostenibilità economico-finanziaria
L'andamento della gestione della società Romagna Acque- SdF S.p.A. nel 2025 è stato positivo, con una crescita del valore della produzione e un miglioramento della redditività rispetto all'esercizio precedente.
La determinazione dei ricavi di vendita acqua nel bilancio 2025 ha tenuto conto delle tariffe aggiornate in base al "moltiplicatore tariffario 2024" delibera, a ATERSIR n.73/2024, con successiva trasmissione ad ARERA, che ha definito la tariffa media del 2025, pari a € 0,4771, considerando rinunce tariffarie ordinarie per € 4,6 milioni e i conguagli tariffari per il recupero dei costi energetici e delle dinamiche inflattive che hanno caratterizzato il biennio 2022-2023.
I costi della produzione sono diminuiti rispetto all'esercizio precedente, anche grazie alle politiche di efficientamento adottate. Positivo anche il contributo della gestione finanziaria, con un utile netto in crescita rispetto agli esercizi precedenti.
Le previsioni economiche e patrimoniali per il periodo 2026-2028 prevedono risultati più che positivi, rappresentati da una soddisfacente redditività, una marcata solidità strutturale e patrimoniale, per effetto di una forte capitalizzazione, ed al contempo l'assenza del ricorso a capitali di terzi.

Motivazione della scelta di mantenimento senza intervento di razionalizzazione
In via preliminare risulta utile ricordare e contestualizzare la natura della Società, la sua *governance* e la sua operatività (oltreché il particolare settore di attività).

Romagna Acque è una Società per Azioni, a partecipazione interamente pubblica (costituita con atto di trasformazione da Consorzio amministrativo pubblico ai sensi dell'art. 22, comma 3, lett. e, della L. 142/1990), che, ai sensi della Legge Regionale n. 25/1999 art. 14, comma 4, gestisce tutte le principali fonti di produzione di acqua potabile ed è il fornitore all'ingrosso del Servizio Idrico Integrato (SII) del territorio romagnolo in virtù dell'affidamento diretto, debitamente formalizzato nella apposita Convenzione stipulata con l'Ente d'Ambito regionale ATERSIR, di una parte del SII (servizio pubblico locale di rilevanza economica ai sensi dell'art. 113 del T.U.E.L., commi 4 e 13).
Quello del Servizio Idrico Integrato (SII) è un settore regolato, già da diversi decenni, da una specifica normativa, la cui applicazione è costantemente declinata da una Autorità di controllo nazionale (i.e. ARERA – Autorità di Regolazione Energia Reti e Ambiente). Tale Autorità ha introdotto un metodo tariffario normalizzato volto alla determinazione della tariffa idrica, identificando un quadro di regole che si è evoluto nell'ottica di rafforzare la promozione dell'efficienza gestionale e il progressivo incremento e miglioramento dei principali parametri di qualità del servizio, qualità intesa sia come qualità tecnica – riferita alle caratteristiche tecniche di svolgimento del servizio – che come qualità commerciale – riferita alle modalità di rapporto con l'utenza attraverso la carta dei servizi.
In particolare, ed ai fini, che precipuamente interessano, merita rilevare che è proprio l'Autorità, all'interno del suddetto quadro generale di regole, a identificare e aggiornare anche i criteri per il riconoscimento al gestore del servizio idrico dei costi efficienti del servizio.

Al riguardo, il nuovo metodo tariffario (MTI-4 – Documento per la consultazione ARERA 442/2023/R/IDR Metodo Tariffario Idrico per il Quarto Periodo Regolatorio MTI-4, Inquadramento generale e linee di intervento) si propone specificamente di definire un aggiornamento delle regole per il riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento, definendo secondo criteri di efficienza gestionale e all'interno di uno specifico e dettagliato elenco di costi cosiddetti "efficienti", quali costi sostenuti dal gestore possono essere coperti dai ricavi tariffari, così da evitare il riconoscimento di costi non dovuti.
L'Autorità nazionale provvede poi a verificare la corretta applicazione di quanto previsto dal metodo tariffario da parte dell'Ente di Governo d'Ambito (i.e. l'Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per i Servizi Idrici e i Rifiuti – ATERSIR), che, all'interno del quadro normativo e regolatorio sopra sintetizzato, si occupa di selezionare le regole per la determinazione puntuale della tariffa di ciascun ambito tariffario, adottando contestualmente il Piano Economico Finanziario (documento che identifica il moltiplicatore tariffario e il vincolo ai ricavi per il gestore VRG=Costi delle immobilizzazioni + componente a sostegno di nuovi investimenti + costi operativi + costi ambientali e della risorsa + componente a conguaglio), il Programma degli Interventi (identifica puntualmente gli investimenti da eseguire) e la Convenzione di Gestione.

Quanto fin qui esposto, consente di evidenziare la sussistenza, già solo per effetto dell'adozione del metodo tariffario, di alcune specifiche misure e processi di razionalizzazione e di contenimento dei costi che la Società, in ragione della gestione delle fonti di produzione di acqua potabile e fornitore all'ingrosso del Servizio Idrico Integrato, ha il compito di implementare e portare a compimento.
In aggiunta a quanto sopra, merita di essere rilevato che la Società opera all'interno del Servizio Idrico Integrato in virtù di un affidamento che si configura quale affidamento in house, in conformità ai – e nel rispetto dei – requisiti di cui agli artt. 2, lettera O, e 16 del D. Lgs. 175/2016, ivi incluso quello del controllo analogo (nel caso di specie, congiunto), debitamente formalizzato (e recepito anche all'interno dello Statuto) mediante l'istituzione del Coordinamento dei Soci, sede deputata non solo alla definizione degli indirizzi per l'esercizio del controllo analogo congiunto sulla società, ma anche al controllo preventivo su tutti gli atti di competenza dell'Assemblea dei Soci (sia ordinaria sia straordinaria) ed alla formulazione di pareri ed indirizzi sulle materie più rilevanti per la gestione societaria (quali ad esempio Bilanci, Piani strategici e Piani industriali), ivi inclusi i costi di funzionamento.

Più in dettaglio, e per quanto di specifico ed attuale interesse, il Coordinamento dei Soci (cui partecipa anche Ravenna Holding S.p.A.) definisce ogni anno (indicativamente nei mesi di agosto, settembre e ottobre) gli obiettivi e gli indirizzi della società e, pur nell'ambito del contesto regolato cui sopra si è accennato, lo stesso Organo approva altresì ogni anno il Budget della società (che viene trasmesso ai Soci, dal Consiglio di Amministrazione di quest'ultima, entro il 30 novembre). A favore del Coordinamento dei Soci, la società predispone periodicamente delle relazioni in cui è dato conto, tra gli altri aspetti, anche del perseguimento degli obiettivi sui costi di cui trattasi, avendo cura di specificare, nella relazione finale, gli eventuali scostamenti dal Budget.

La Società fornisce specifica informativa sugli adempimenti cui è tenuta per effetto del D. Lgs. 175/2016 sia nei documenti di consuntivo (bilanci di esercizio) sia nei documenti di previsione (budget e piano triennale). Più nello specifico, la tematica che qui occupa è debitamente e ampiamente trattata nelle Relazioni sulla Gestione.
presenti nei Bilanci di previsione, nei bilanci consuntivi e nei Forecast infra-annuali (documenti a disposizione dei Soci e rinvenibili per la maggior parte anche nel sito internet istituzionale alla Sezione "Società trasparente Bilanci – Bilancio preventivo e consuntivo – Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio" - alla SEZIONE SPECIALE: I VINCOLI STATUTARI E DI LEGGE PER LE SOCIETA' IN HOUSE, GLI INDIRIZZI E GLI OBIETTIVI DEI SOCI), ai quali si rimanda per un'analisi completa e dettagliata di tutti gli aspetti rilevanti ai sensi del D.Lgs. 175/2016 (cfr. artt. 6, 11, 15, 16, 19 e 25), ed in particolare:

1. art. 6 principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico;
2. art. 11 organi amministrativi e di controllo delle società a controllo pubblico;
3. art. 15 monitoraggio sulle società a partecipazione pubblica;
4. art. 16 società in house;
5. art. 19 gestione del personale e art. 25 disposizioni transitorie in materia di personale;
6. Rendicontazione sugli obiettivi economici e gestionali assegnati per l'anno 2025.

Ai fini che qui interessano, si propone una sintesi delle valutazioni sviluppate nei punti 2), 5) e 6) della Relazione sulla gestione per l'anno 2025, rinviando invece per eventuali approfondimenti sugli altri punti direttamente alla Relazione pubblicata.

Quanto al punto 2) della Relazione sulla gestione, che tratta delle "Disposizioni e Vincoli sugli organi amministrativi e di controllo nelle società a controllo pubblico (art. 11 del D. Lgs. 175)", merita ai fini che qui occupano segnalare quanto segue.

In merito ai compensi ai componenti del Consiglio di Amministrazione l'Assemblea dei Soci con delibera n. 8 del 9 luglio 2025 ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione e il Presidente quindi con delibera n. 9/2025 in pari data ne ha determinato i relativi compensi nel rispetto delle disposizioni vigenti, confermando di fatto i compensi precedentemente attribuiti con proprie deliberazioni n. 11/2019 e n. 5/2022; tali Organi andranno in scadenza con l'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci del Bilancio di esercizio al 31.12.2027. L'Assemblea, visto l'art. 2402 del Codice Civile e tenuto conto delle disposizioni dell'art.6, comma 3, D.L. n. 78/2010, convertito con modifiche nella Legge n.122 del 30/07/2010 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, recante misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica, ne ha determinato i compensi, il tutto in continuità con i compensi precedentemente attribuiti a norma dell'art. 4 c. 4 secondo periodo del DL n. 95/2012 convertito con modifiche dalla Legge n. 135/2012 secondo cui il costo annuale sostenuto per i compensi degli amministratori di società a totale partecipazione pubblica (diretta o indiretta) non può superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013. L'Assemblea dei Soci con

deliberazione del **28 maggio 2025** (deliberazione n. **6** oggetto n. **2**) ha inoltre nominato – su parere motivato del Collegio Sindacale- la nuova Società di Revisione legale dei conti individuandola nella società Deloitte & Touche S.p.A., con mandato alla revisione per il triennio 2025-2027.
Sia nel triennio 2020-2023 sia negli anni 2024 e 2025, come evidenziato dalle rispettive Relazioni, tale regola (che intende limitare e regolare i costi relativi alle remunerazioni per gli organi amministrativi e di controllo) è stata pienamente rispettata.

Quanto al punto 5) della Relazione sulla gestione, di cui ora si dirà e che in conformità a quanto espressamente richiesto dagli artt. 19 e 25 del D. Lgs. 175, tratta i vincoli sulle nuove assunzioni (a tempo indeterminato e determinato) ed il contenimento delle spese di funzionamento ivi comprese quelle relative al personale, lo stesso è certamente quello che risulta maggiormente significativo rispetto al tema del contenimento dei costi, unitamente a quello che tratta specificamente la rendicontazione degli obiettivi economici e gestionali. Conseguentemente, si riporta integralmente il testo del relativo paragrafo della Relazione sulla gestione per l'anno 2025, in analogia con i documenti predisposti nell'anno 2024, nell'anno 2023, nell'anno 2022, nell'anno 2021 e nell'anno 2020, che ripercorre anche le ultime evoluzioni normative e le relative applicazioni da parte della Società:

In attuazione delle disposizioni del comma 3 dell'art. 19 del TUSP, sul sito istituzionale della società, sono pubblicati i provvedimenti che, anche in attuazione delle disposizioni del comma 2 dell'art.19, la società ha adottato per stabilire i "criteri e le modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'art. 35, comma 3 del D.Lgs. 165/2001".
Il Regolamento redatto ormai da alcuni anni dal MEF, ai sensi dell'art.11, c.6 del DLG 175, -ma non approvato dalla Conferenza Unificata- ha individuato il limite dei compensi massimi da corrispondere ai dirigenti ed ai dipendenti.
Per la fascia di riferimento di Romagna Acque, tale limite sarebbe di 216.000 euro; si dà atto che per tutti i dirigenti, compreso il direttore generale, il trattamento riconosciuto è significativamente inferiore a tale limite. La Società ha attuato e rispettato gli indirizzi e gli obiettivi che i Soci, in considerazione dello specifico settore di riferimento - hanno impartito sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, il tutto nel rispetto del sistema di governance vigente come sopra in breve illustrato e nei termini esposti nei dati del Bilancio di esercizio 2025.
La rendicontazione sull'attuazione degli indirizzi e il monitoraggio degli obiettivi è avvenuto in sede di verifiche infrannuali e da ultimo in sede di bilancio di esercizio 2025 nei termini di seguito indicati.
Si rinvia ai successivi paragrafi della presente Relazione "Le risultanze economiche, la situazione patrimoniale e finanziaria" e "Rendicontazione sugli obiettivi economici e gestionali assegnati per l'anno 2025", mentre in termini specifici per i costi del personale si evidenzia quanto segue:

	Consuntivo 2025	Budget 2025	Consuntivo 2024
TOT. COSTI DEL PERSONALE	**9.900.588**	**10.008.000**	**9.636.734**

Il costo del personale 2025 di 9,9 mln/euro evidenzia uno scostamento positivo sul bdg 25 di 0,1 mln/euro principalmente dovuto allo slittamento temporale di alcune assunzioni e a maggiori recuperi dagli enti assistenziali per prestazione superiori a quelle previste in sede di bdg che in parte hanno anche compensato i maggiori costi connessi al rinnovo del CCNL 8/5/25. Il maggior costo rispetto al 2024 di 0,3 €/mln è da attribuire principalmente all'ultima trance di aumenti retributivi del CCNL Gas Acqua 30/9/2022 e alla prima tranche di aumenti retributivi del CCNL 8/5/2025; i minori costi derivanti dal

turnover hanno compensato i costi derivanti dalle politiche di valorizzazione del personale attuate nel 2025, compreso il recepimento, con apposito regolamento, delle disposizioni in tema di Incentivi alle funzioni tecniche (ex art. 45 D.lgs. 36/2023). L'Organico in forza al 31/12/2024 era di 160 unità e risulta di 160 unità al 31/12/2025, lo scostamento di n. 2 unità rispetto al bdg 2025 è da imputare a n. due uscite dal servizio anticipate rispetto le previsioni di bdg e non ricoperte. In merito al dettaglio della movimentazione numerica del personale dell'anno 2025 si rinvia allo specifico paragrafo "Altre informazioni" della Nota Integrativa.

Proseguendo, è il caso di evidenziare che tra gli obiettivi economici e gestionali che vengono assegnati alla (e conseguentemente monitorati e rendicontati dalla) Società, sovente rientrano anche obiettivi di contenimento di specifici costi di funzionamento (come, ad esempio, da ultimo avvenuto anche per l'anno 2025 - cfr. Deliberazione n. 137 del 27/11/2024 all'interno dell'approvazione della Relazione previsionale 2025, con cui il Consiglio di Amministrazione ha preso atto degli obiettivi assegnati alla Società per l'anno 2025 dal Coordinamento Soci del 15 ottobre 2024 e punto 6 della relativa Relazione sulla gestione).

Avanzamento delle attività del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato"

Si sta lavorando da tempo in modo condiviso con gli altri azionisti di Romagna Acque all'ambizioso progetto di ricercare le condizioni di fattibilità per l'ulteriore evoluzione della Società delle Fonti, al fine di configurarla come unica società romagnola detentrice degli *Asset* idrici, con l'obiettivo di razionalizzazione del sistema e di completa valorizzazione delle potenzialità finanziarie. L'obiettivo è quello di conseguire vantaggi infrastrutturali e tariffari, rafforzando il ruolo di un soggetto a forte vocazione e controllo pubblico, all'interno del sistema di regolazione. Il progetto va inquadrato in una visione strategica, di respiro romagnolo e regionale.

Si tratta di un processo di razionalizzazione del sistema della gestione del Servizio Idrico Integrato e conseguentemente azione di razionalizzazione delle società (c.d. "delle reti**") (Amir, Ravenna Holding, S.I.S., TE.AM. ed UNICA RETI), ai sensi dell'art. 20 del Tusp come di seguito illustrato.**

Gli enti locali romagnoli sono soci, diretti o indiretti tramite le Holding, delle società c.d. delle reti - che dispongono della proprietà diretta o in concessione delle reti impianti e dotazioni patrimoniale del sistema del Servizio Idrico Integrato - nonché soci diretti ed indiretti - tramite le Holding ovvero delle medesime società delle reti – della società Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A. ("RASDF"**).**

Nei DUP (Documenti Unici di Programmazione) sostanzialmente di tutti i Comuni soci di RASDF è riportato da diversi anni come obiettivo per la società l'Aggiornamento e avanzamento del "*Progetto di Incorporazione In Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo Idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII*" a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla "*motivata Istanza*"' presentata da ATERSIR con deliberazione n. 18/2021.

Il progetto di accorpamento delle società patrimoniali dell'area vasta Romagna, alla luce di quanto emerso dall'approfondita istruttoria svolta da Atersir, risulta strategico e si è reputato necessario formulare una "**motivata istanza**", opportunamente integrandola con una programmazione aggiornata dei fabbisogni di investimento, oggi ancora più necessaria a causa degli eventi alluvionali del maggio 2023.

L'approvazione avvenuta da parte del Consiglio Locale di Atersir di Ravenna e di Forlì-Cesena (costituiti da tutti i Comuni ricadenti all'interno delle due Province) con deliberazioni rispettivamente n. 5 del 9/12/2020 e n. 4 del 17/12/2020, per la presentazione ad ARERA, della motivata istanza di adeguamento dei canoni delle società patrimoniali, poi approvata con deliberazione di Consiglio d'ambito n. 86/2020 del 17/12/2020, ha consentito, anche rispetto alle previsioni, di inserire nel programma degli investimenti le nuove progettazioni previste a partire dall'annualità 2022.

È intervenuta l'approvazione, con deliberazioni ARERA n. 569/2021/R/IDR del 9 dicembre 2021 e n. 581/2021/R/idr del 14 dicembre 2021 dello specifico schema regolatorio con le predisposizioni tariffarie per i sub ambiti di Ravenna e Forlì-Cesena, contenenti la motivata istanza.
Di seguito l'approvazione da parte di Atersir delle Convenzioni con le società patrimoniali Amir e S.I.S. (rispettivamente con Deliberazioni del Consiglio d'Ambito n. 30 e 31 del 19 aprile 2018), efficaci a seguito di aggiudicazione della gara per il Servizio Idrico Integrato nel bacino di Rimini; Unica Reti (Deliberazione di Consiglio d'Ambito n. 115 del 28 novembre 2022), Ravenna Holding e TE.AM. (rispettivamente Deliberazioni di Consiglio d'Ambito n. 3 e n. 4 del 30 gennaio 2023) in applicazione della motivata istanza approvata da ARERA.

Il Coordinamento dei Soci del 22 novembre 2023 ha approvato il cronoprogramma per l'attuazione del progetto. Il cronoprogramma ha rappresentato la *road map* per l'attuazione del progetto e le azioni da compiersi e gli atti di spettanza della società Romagna Acque spa – la conferitaria -, delle 5 Società conferenti (c.d. delle reti) – Amir S.p.A., UNICA RETI S.p.A., Ravenna Holding, TE.AM. S.r.l. e S.I.S. S.p.A., nonché gli Enti locali che sono tanto soci della conferitaria che delle Società.

Nel corso del 2024 sono emerse delle criticità in merito all'applicazione della motivata istanza per il periodo 2029-2052 hanno reso necessario un confronto con ATERSIR, supportato anche dall'acquisizione di un parere *pro veritate*, che ha fornito chiarimenti in merito al riconoscimento dei costi di ammortamento dei beni ex comuni nei futuri piani tariffari. Tali approfondimenti hanno comportato una revisione del cronoprogramma inizialmente approvato nel 2023. Il nuovo calendario delle attività è stato ridefinito dal Coordinamento Soci nel dicembre 2024 e recepito dall'Assemblea dei Soci nel gennaio 2025.

Nel 2025 il cronoprogramma è stato rispettato. Ciascuno dei soggetti coinvolti, ovvero la nostra società e ciascuna delle 5 società cui fanno capo i conferendi rami d'azienda, hanno predisposto specifica situazione patrimoniale redatta con riferimento al 30/06/2025, sulla base delle quali si sono definiti i valori di conferimento ed il numero delle azioni rispettivamente spettanti.
Parallelamente sono state sviluppate le modifiche statutarie e i passaggi giuridici necessari affinché tutta l'operazione potesse essere chiusa entro il 2025 con il passaggio in tutte le sedi deputate, coinvolgendo atti di spettanza della società Romagna Acque S.p.A. – la conferitaria, delle cinque Società conferenti – Amir S.p.A., UNICA RETI S.p.A., Ravenna Holding S.p.A., TE.AM. S.r.l. e S.I.S. S.p.A. -, nonché degli Enti locali che sono tanto Soci della conferitaria che delle Società conferenti.

Nel mese di dicembre 2025 è stato portato a conclusione, dopo un lungo percorso, il "Progetto di incorporazione in Romagna Acque-Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato". Dopo l'approvazione di tutta la documentazione giuridico-amministrativa predisposta dalla società Romagna Acque – Società delle Fonti e dalle società patrimoniali da parte dei soci diretti ed indiretti, in data 12/12/2025 si è svolta l'Assemblea straordinaria di Romagna Acque dove, alla presenza del notaio, è stato deliberato all'unanimità l'aumento di capitale sociale a seguito del conferimento dei rami d'azienda. Successivamente si è proceduto alla sottoscrizione di tutti gli

atti notarili conseguenti tra il legale rappresentante di Romagna Acque ed i legali rappresentanti delle Conferitarie, rendendo così l'operazione efficace a partire dal 1/1/2026.

A fronte dei conferimenti effettuati sono state emesse azioni di categoria speciale, assegnate alle società conferenti, caratterizzate da diritti amministrativi limitati e da diritti patrimoniali che prevedono una distribuzione dei dividendi correlata al rendimento dei rispettivi rami d'azienda conferiti.
L'operazione è stata realizzata nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2343 e 2441 del Codice Civile e ha comportato, tra gli altri adempimenti, la predisposizione di una relazione illustrativa da parte del Consiglio di Amministrazione e le conseguenti modifiche allo Statuto di Romagna Acque, con particolare riferimento al capitale sociale e alla sua articolazione in azioni ordinarie e azioni di categoria speciale.

Conclusione
La società rispetta pienamente il vincolo di scopo e quindi svolge attività necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, ed è riconducibile ad una delle categorie indicate nell'articolo 4 comma 2 e seguenti del TUSP.
La società non ricade in nessuna delle ipotesi indicate dall'art. 20, comma 2, lett. a) - g).
Posto, pertanto, il rispetto dei parametri sopra indicati si prevede di mantenere la partecipazione societaria.

2 - Per PLURIMA S.P.A.
Sostenibilità economico-finanziaria
Le ragioni che giustificano la convenienza economica della società, della quale Romagna Acque ha un partecipazione del 32,28%, ineriscono al fatto che è una società costituita sulla base di uno specifico disposto legislativo (il richiamato art. 13, comma 4 del D.L. 138/2002) nello specifico legittimante la costituzione - da parte dei soggetti beneficiari dei contribuiti e finanziamenti pubblici di cui alla Legge 23 dicembre 2000, n. 388 (tra cui il CER) – di società a partecipazione pubblica incedibile per la gestione dei beni realizzati con tali finanziamenti.
Su tali basi Romagna Acque, in qualità di socio di Plurima S.p.A., ha a suo tempo concesso un prestito fruttifero per il finanziamento di opere di adduzione/derivazione/vettoriamento del sistema idraulico del Canale Emiliano Romagnolo (CER) sulle quali Plurima S.p.A. ha un diritto di utilizzo; il valore complessivo del prestito è stato di circa 20 mln di euro ed è in corso il regolare rimborso in rate annuali con ultimazione prevista nel 2037.
Le opere realizzate anche con il finanziamento concesso da Romagna Acque, hanno consentito alla stessa di avvalersi di tali infrastrutture per il vettoriamento della risorsa idrica derivata dal Po (per la quale è in essere una concessione di prelievo ad usi potabili) con significative economie rispetto ad alternative di soluzioni impiantistico-infrastrutturale a suo tempo valutate.
Qualsiasi ipotesi di abbandono dell'attuale schema societario comporterebbe gravissimi rischi di non recupero degli investimenti medesimi, effettuati sulla base delle richiamate previsioni normative e dei relativi atti attuativi, e di impossibilità di soddisfare le esigenze (pubbliche) di approvvigionamento idrico cui le opere sono finalizzate.
Il rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità è verificato dagli Enti soci attraverso la valutazione e l'approvazione dei Bilanci d'esercizio.

Motivazione della scelta di mantenimento della partecipazione
Ai sensi dell'art. 1 comma 4 lett. a) del TUSP restano ferme "le specifiche disposizioni contenute in leggi o regolamenti governativi o ministeriali, che disciplinano società a partecipazione pubblica di diritto singolare costituite per l'esercizio della gestione di servizi di interesse generale o di interesse economico generale o per il perseguimento di una specifica missione di pubblico interesse".

Tenuto conto che Plurima S.p.A. è stata costituita proprio in virtù di una previsione di legge, di diritto singolare (art. 13 comma 4 del D.L. 138/2002), rientra nell'art.1 comma 4 lett. a) sopra citato.

L'attività viene gestita dagli Amministratori anche mediante collaborazioni con i Soci. Al fine di ridurre i costi di funzionamento, non essendovi personale, la società ha proceduto, su indirizzo dei Soci, all'azzeramento dei compensi degli Amministratori: ai componenti del Consiglio di Amministrazione non è riconosciuto alcun compenso, ma unicamente il rimborso delle spese sostenute per ragioni d'ufficio.

In linea con la deliberazione n. 157/2025/PASP della Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Lombardia, nella quale i magistrati contabili evidenziano come la condizione prevista dalla lett. b) del c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 che prevede, quale presupposto per valutare l'avvio di misure di razionalizzazione, la partecipazione in "società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti", non debba essere valutata esclusivamente in termini numerici, in quanto il parametro previsto dal TUSP ha una finalità più sostanziale, si evidenzia che Plurima S.p.A. detiene il diritto di gestione di opere di adduzione primaria e secondaria di fondamentale importanza per gli usi plurimi nel territorio di competenza, le quali peraltro sono direttamente funzionali alle attività proprie degli enti soci, e indirettamente garantiscono la continuità di un servizio di rilevante interesse generale. Pur in assenza di dipendenti quindi la società presenta condizioni di effettiva operatività e tale operatività risulta strumentale all'assolvimento delle funzioni alla medesima attribuite, ritenendo pertanto non necessario il ricorso a misure di razionalizzazione.

Nel corso 2025 è stato effettuato un aggiornamento dello Statuto, indicando esplicitamente la parità di genere come principio da rispettare in sede di nomina dell'organo amministrativo (e del collegio sindacale). Si è di conseguenza proceduto ad una modifica della composizione del Consiglio di Amministrazione tenendo conto di tale principio.

Inoltre, il Bilancio d'esercizio al 31/12/2025 contiene la Relazione sul governo societario, redatta ai sensi dell'art. 6 D.Lgs. 175/2016. La suddetta Relazione cui la società è tenuta in quanto a controllo pubblico accompagna il bilancio d'esercizio come previsto dalla normativa, al fine di rappresentare assetto organizzativo, sistemi di controllo e valutazione del rischio di crisi. La Relazione riporta che la società, partecipata dal CER (67,72%) e da Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A. (32,28%) e soggetta a direzione e coordinamento del CER, presenta una governance articolata in Consiglio di Amministrazione, Collegio Sindacale e revisore legale, senza Personale dipendente e con supporto di soggetti esterni. Il sistema di controllo interno è ritenuto adeguato e sono stati individuati rischi finanziari, operativi e normativi, oggetto di costante monitoraggio. La società evidenzia risultati economici positivi, ricavi stabili ed indebitamento sostenibile, senza indicatori di crisi e con continuità aziendale garantita. Sono adottati strumenti di prevenzione della crisi basati sul monitoraggio economico-finanziario e sulla gestione dei flussi di cassa e del debito.

Conclusione

Si ritiene che la società Plurima S.p.A. rientri nell'art. 1 comma 4 lett. a) quale società di diritto singolare. Si ritiene che la società Plurima S.p.A. sia inoltre riconducibile ad una delle categorie indicate nell'articolo 4 comma 2 del TUSP, e che svolga, sia pure in maniera indiretta, attività necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente. Alla luce di quanto sopra si prevede e si reputa necessario mantenere la partecipazione societaria.

3 - Per ACQUA INGEGNERIA S.R.L.

Acqua Ingegneria S.r.l. è società a capitale interamente pubblico che opera secondo il modello *dell'In house providing* svolgendo attività di autoproduzione di servizi strumentali agli enti partecipanti (art. 4, comma 2, lett. d, TSUP), in specifico, servizi di ingegneria e architettura, rappresentando di fatto e di diritto un ente strumentale dei Soci.

Acqua Ingegneria S.r.l. è stata costituita con effetto dal 04/01/2021, tramite lo scorporo di un ramo d'azienda della società Sapir Engineering, società unipersonale di Porto Intermodale Ravenna S.p.A. (S.A.P.I.R.). È divenuta a totale controllo pubblico per effetto di un aumento di capitale in data 26/02/2021 e contestuale vendita delle quote in mano all'azionista privato originario, e quindi conformata al modello di società *in house* a capitale interamente pubblico sempre con effetto dal 26/02/2021. I Soci pubblici hanno acquisito la partecipazione nella società Acqua Ingegneria S.r.l. sulla base delle deliberazioni assunte dagli organi consiliari competenti.

In linea con le vigenti normative, è stata presentata in data 29 marzo 2021 la richiesta di iscrizione all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti in regime in *house providing* a cura del Responsabile dell'Anagrafe delle Stazioni Appaltanti (cosiddetto RASA), di Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A..

Come stabilito nelle Linee guida dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), è stata presentata un'unica domanda da Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. in quanto socio di maggioranza, riferita a tutti i soggetti interessati all'iscrizione (essendo il controllo su Acqua Ingegneria S.r.l. esercitato congiuntamente da più Amministrazioni Aggiudicatrici o Enti Aggiudicatori come sopra indicato).

In data 29/09/2022, come richiesto da ANAC in data 10/08/2022, è stato effettuato un adeguamento delle partecipazioni dei Soci al fine di riequilibrare la condizione per l'assunzione delle determinazioni principali in sede di Coordinamento Soci per l'esercizio del controllo congiunto, indicata nello statuto. Con tale adeguamento Ravenna Holding S.p.A. ha acquisito il 2% della partecipazione di Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A..

Dal 30/09/2022 la compagine sociale di Acqua Ingegneria S.r.l. risulta pertanto la seguente:

- Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. 46% del capitale sociale,
- Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale 31% del capitale sociale,
- Ravenna Holding S.p.A. 23% del capitale sociale.

In data 10/10/2022 l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ha accolto la richiesta e disposto l'iscrizione di Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A., unitamente a Ravenna Holding S.p.A. e Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Centro Settentrionale, all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'art. 192, comma 1, del D.Lgs. 50/2016, in relazione agli affidamenti *in house providing* ad Acqua Ingegneria S.r.l..

La configurazione al modello "*in house providing*" consente ad Acqua Ingegneria S.r.l., sulla base delle norme vigenti, di acquisire direttamente le commesse affidate dai Soci in seguito alla convenzione approvata dall'Assemblea dei Soci del 12 maggio 2021. I Soci indiretti potranno effettuare affidamenti *In house* a cascata con richiesta di iscrizione ad ANAC.

In data 17/11/2022 il Coordinamento dei Soci di Acqua Ingegneria ha aggiornato la convenzione di affidamento commesse, in particolare per quanto previsto dall'art. 5, estendendo la possibilità di affidamento commesse anche da parte dei Soci Indiretti (i Comuni soci di Ravenna Holding S.p.A. e di Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.).

Nel rispetto della previsione di cui all'art. 16 comma 3 del TUSP, viene previsto espressamente nello Statuto (art. 3 comma 2) il vincolo a realizzare la parte prevalente delle proprie attività, in misura superiore all'80%, in base alle norme tempo per tempo vigenti, con i Soci, Società/Enti dai medesimi partecipati o affidatari e comunque con le collettività rappresentate dai "Soci indiretti" nel relativo territorio di riferimento.

A seguito della conformazione quale società "in house providing" a partecipazione pubblica totalitaria, sottoposta al controllo analogo congiunto esercitato dai Soci, Acqua Ingegneria S.r.l. ha adottato gli strumenti attuativi delle norme in materia di responsabilità amministrativa degli enti e prevenzione della corruzione e trasparenza (adozione del Modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001 e nomina dell'Organismo di Vigilanza; nomina del RPCT; adozione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza; costituzione e implementazione nel proprio sito web della sezione "Società Trasparente").

L'amministrazione della società è affidata ad un Amministratore Unico (nel pieno rispetto delle disposizioni previste per la società a controllo pubblico). L'attuale Amministratore Unico svolge l'incarico a titolo gratuito.
Risultano adottati i regolamenti per il conferimento dei contratti, quello per il reclutamento del Personale (ai sensi dell'art. 19 2° comma del D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i.), il regolamento per il rimborso spese degli amministratori ed il regolamento cassa economale.
La società ha istituito un Albo pubblico ad accesso continuo per servizi di ingegneria e architettura da affidare a terzi. Ha aderito, inoltre, per l'Albo fornitori/appaltatori e per quello dei servizi legali agli Albi dei Soci.

La presenza di Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. nella compagine societaria di Acqua Ingegneria S.r.l. (e, per analoghe motivazioni, di Ravenna Holding S.p.A.) si pone come punto di riferimento nella società per la possibile attivazione dell' in house *"a cascata"* degli enti locali, soci indiretti (*date le loro crescenti necessità di organico, in particolare per gli impegni relativi al Pnrr, con un intento di ottimizzazione della gestione tramite l'utilizzo di una struttura di servizio comune già in essere. Tali opportunità sono state previste dal legislatore - coerentemente con tale ragionamento - con le semplificazioni in materia di affidamenti in house introdotte dagli artt. 9-10 della L. n. 108/2021*).
Al riguardo l'art. 14 del Patto Parasociale prevede espressamente che *"I soci si danno reciprocamente atto che alcuni dei Soci diretti, essendo sottoposti a loro volta al controllo analogo da parte dei rispettivi Soci indiretti, garantiscono l'esercizio di sistemi di governance sulla Società tali da rendere effettiva la forma, del controllo analogo congiunto "a cascata", come previsto dall'art.5 del Codice dei Contratti pubblici (D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.)".*

Come previsto nelle premesse del Patto parasociale e del suo Accordo Attuativo, sottoscritti in pari data il 30/11/2020, i Soci hanno previsto di affidare a Ravenna Holding S.p.A. l'esercizio di un "service" capillare, sfruttando l'unicità della struttura di Ravenna Holding S.p.A. già in essere per le proprie società controllate (amministrazione e contabilità, contratti, personale, servizi legali, affari societari, sistemi 231/anticorruzione/privacy, trasparenza, sistemi informatici, internal audit, RPCT). Il "service" viene adottato in una logica di razionalizzazione e contenimento della spesa, consentendo quel contenimento della spesa della struttura societaria essenziale per la sua sostenibilità (Acqua Ingegneria S.r.l. dispone

unicamente di tecnici e solo di n. 1 unità amministrativa, per cui ogni necessità della struttura è assicurata da Ravenna Holding S.p.A., che si pone direttamente all'interno dell'organigramma aziendale).

Motivazione della scelta di mantenimento della partecipazione:
Sostenibilità economico-finanziaria
La società svolge attività d'ingegneria riferite alla gestione manutentiva, all'asset management ed alla progettazione di infrastrutture del sistema idrico e delle opere civili. Obiettivo fondamentale e strategico per i soci è che tali attività possano aumentare la capacità d'investimento pubblica relativamente a servizi pubblici di interesse generale a rilevanza economica, e la realizzazione di opere pubbliche necessarie allo sviluppo dei territori.

Le ragioni e le finalità che hanno giustificato la scelta di costituire la società Acqua Ingegneria S.r.l., sul piano della **convenienza economica e della sostenibilità finanziaria,** sono rinvenibili nella relazione e nei prospetti contenuti nel documento *"Società servizi di ingegneria in house – Mission e governance di Acqua Ingegneria S.r.l."*, parte integrante delle delibere approvate dai soci per l'acquisizione della partecipazione nella suddetta società, ed in particolare:

- nel *business plan* prospettico, da cui si rileva che la predetta società mantiene un equilibrio economico, finanziario e patrimoniale senza registrare disequilibri né esigenze di ulteriori apporti di capitale da parte dei soci;
- nel piano economico-finanziario aggiornato, da cui sul piano della convenienza economica, si evidenzia una redditività gestionale rappresentata da un Ebitda (margine lordo operativo) sempre positivo per tutto il periodo di piano previsionale (fino al 2023);
- nell'analisi di *bench marking*, da cui si ricava che i principali indici economici patrimoniali e finanziari (Roe, Roi, Leverage, Autonomia finanziaria, Quick ratio), rapportati ai dati medi relativi a campioni di società che, per dimensioni e tipologia di attività svolta, sono state ritenute comparabili con Acqua Ingegneria S.r.l., si attestano su livelli da ritenersi soddisfacenti.

Inoltre attraverso la possibilità degli affidamenti *In House*, vi è la previsione dell'abbattimento dei cosiddetti "costi di transazione" che rappresentano oneri in capo al concedente per la ricerca e la selezione dell'impresa, per la raccolta delle informazioni, per l'attività di controllo, ecc., oltre che una significativa riduzione dei tempi di affidamento, una più efficace e diretta capacità di verifica e controllo tra committente e commissionario che comporta una riduzione dei rischi di errori ed un miglioramento della qualità e dell'efficienza dei servizi.

Si rileva infine che, nell'ambito dell'operatività del contratto di service, con il socio Ravenna Holding S.p.A, vengono valorizzate sinergie operative che consentono un risparmio nella struttura fissa dei costi di gestione di una società di pari complessità.
L'Assemblea dei Soci di Acqua Ingegneria S.r.l. ha approvato l'aggiornamento del Piano Economico-Finanziario 2026-2028 definendo le priorità e le tempistiche, in relazione al tempo trascorso e valutati i nuovi fabbisogni operativi dei Soci. Il Piano evidenzia la positività complessiva della gestione ed il rispetto dell'equilibrio economico-finanziario.

Ai sensi del principio contabile OIC 23 i corrispettivi sulle commesse acquisiti a titolo definitivo sono rilevati alla voce A1 "ricavi delle vendite e delle prestazioni", mentre i lavori in corso su ordinazione (lavori eseguiti e non ancora liquidati in via definitiva), sono rilevati alla voce A3 "variazioni dei lavori in corso su ordinazione". Per la natura delle attività svolte dalla società il fatturato non dovrebbe limitarsi alle voci A1 e A5 del bilancio di esercizio, ma dovrebbe includere anche la voce A3. Nel 2025 la voce A3) è stata pari a €

1.593.437, nel 2024 € 1.818.986, nel 2023 € 1.208.387, nel 2022 era pari a € 646.985 e nel 2021 ammontava a € 578.417.
Si evidenzia che escludere la voce A3 per questa tipologia di società significa non considerare l'intero fatturato realizzato nell'esercizio (ai sensi di quanto previsto dal Principio contabile OIC 23).
Si può inoltre affermare che viene pienamente rispettato quando previsto dall'art. 1 c. 2 del TUSP *"Le disposizioni contenute nel presente decreto sono applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.*

Conclusione
La società rispetta pienamente il vicolo di scopo e quindi svolge attività necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, ed è riconducibile ad una delle categorie indicate nell'articolo 4 comma 2 e seguenti del TUSP.
La società non ricade in nessuna delle ipotesi indicate dall'art. 20, comma 2, lett. a) - g).
Posto, pertanto, il rispetto dei parametri sopra indicati si prevede di mantenere la partecipazione societaria.

In caso di aggiornamento dei format delle schede allegate da parte del Ministero competente, esse saranno da integrare.

Si rimane a disposizione. Cordiali saluti.

Il Presidente avv. Fabrizio Landi Firma digitale

Aruba PEC

Verificatore ArubaSign
RAPPORTO DI VERIFICA

Nome documento Lettera soci R-Acque 05.11.2026.pdf.p7m

Data di verifica 17/11/2026 07:24:44 UTC **Versione verificatore** 7.0.17

Livello	Tipo	Firmatario	Autorità emittente	Esito	Pagina
1	Firma	FABRIZIO LANDI	ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1	VALIDA	2

Appendice A 4

FABRIZIO LANDI

Esito verifica firma VALIDA

Firma integra

La firma è in formato CADES-BES
La firma è integra

Il certificato è attendibile

Verifica alla data di sistema: 17/11/2026 08:24:44 GMT+01:00
Data-ora di firma dichiarata dal firmatario: 16/11/2026 17:47:35 GMT+01:00
Validazione certificato eseguita tramite OCSP

Il certificato ha validità legale

Certificato Qualificato conforme al Regolamento UE N. 910/2014 - eIDAS
Periodo di conservazione delle informazioni di certificazione: 20 anni
La chiave privata associata al certificato risiede in un dispositivo sicuro conforme al Regolamento (UE) N. 910/2014 (QSCD - Qualified Signature/Seal Creation Device)
PKI Disclosure Statements (PDS): (it) https://www.pec.it/repository/arubapec-qualif-pds-it.pdf
PKI Disclosure Statements (PDS): (en) https://www.pec.it/repository/arubapec-qualif-pds-en.pdf

Dettagli certificato

Soggetto: FABRIZIO LANDI
Seriale: 533b157d5831dfe35c39c090e66d46dd
Nazione: IT
Codice Fiscale: TINIT-LNDFRZ68L13C573W
Autorità emittente: CN=ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1,OU=Qualified Trust Service Provider,OID.2.5.4.97=VATIT-01879020517,O=ArubaPEC S.p.A.,L=Arezzo,C=IT
Utilizzo chiavi: nonRepudiation
Policies: 0.4.0.194112.1.2,1.3.6.1.4.1.29741.1.7.2,CPS URI: https://www.pec.it/repository/arubapec-qualif-cps.pdf,1.3.76.16.6,
Validità: da 16/09/2025 15:04:35 UTC a 16/09/2028 15:04:35 UTC
La chiave privata associata al certificato risiede in un dispositivo sicuroconforme al Regolamento (UE) N. 910/2014(QSCD - Qualified Signature/Seal Creation Device)
Periodo di conservazione delle informazioni di certificazione: 20 anni

Dichiarazione di Trasparenza:
- (it) https://www.pec.it/repository/arubapec-qualif-pds-it.pdf
- (en) https://www.pec.it/repository/arubapec-qualif-pds-en.pdf

Appendice A

Certificati delle autorità radice (CA)

ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1

Seriale: 4d4afd13e8ae2789
Organizzazione: ArubaPEC S.p.A.
Nazione: IT
Utilizzo chiavi: keyCertSign | cRLSign
Autorità emittente: CN=ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1,OU=Qualified Trust Service Provider,OID.2.5.4.97=VATIT-01879020517,O=ArubaPEC S.p.A.,L=Arezzo,C=IT
Validità: da 26/04/2017 06:28:06 UTC a 21/04/2037 06:28:06 UTC

Dipartimento del Tesoro

Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2026

(*Art. 20, c. 1, TUSP*)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2025

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	0033787406
Denominazione	ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.
Anno di costituzione della società	**1994**
Forma giuridica	**Società per azioni**
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	**La società è attiva**
Anno di inizio della procedura [1]	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati [2]	**no**
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) [2]	**no**
La società è un GAL[2]	**no**
La società è una "Società benefit" [3] §	**no**

[1] Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

[2] Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

[3] La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	**Italia**
Provincia	**Forlì - Cesena**
Comune	**Forlì**
CAP*	**47122**
Indirizzo*	**Piazza Orsi Mangelli, 10**
Telefono*	**0543-38411**
FAX*	
Email*	**mail@romagnacque.it**

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link *http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	**E.36**
Peso indicativo dell'attività %	**100**
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

*campo con compilazione facoltativa

SCHEDA REVISIONE PERIODICA PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2025

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato[3]	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare[3]	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato[3]	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione[4]	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività	sì
La disciplina applicata è dettata da	ARERA

[4] Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

[5] Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

SCHEDA REVISIONE PERIODICA PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2025

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	160	159	158	156	157	158	155
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5	5	5	5	5	5	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione comprensivo di oneri a carico azienda	111.275	107.342	106.612	112.257	136.306	94.787	81.517
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo comprensivo di oneri a carico azienda	48.034	47.840	47.762	48.949	49.330	49.449	49.432

NOME DEL CAMPO	Anno 2031	Anno 2030	Anno 2029	Anno 2028	Anno 2027	Anno 2026	Anno 2025
Tipologia di attività svolta							Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti							159
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione							5

NOME DEL CAMPO	Anno 2031	Anno 2030	Anno 2029	Anno 2028	Anno 2027	Anno 2026	Anno 2025
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione comprensivo di oneri a carico azienda							101.023
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo comprensivo di oneri a carico azienda							47.840

NOME DEL CAMPO	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	7.393.429	7.781.275	6.498.349	7.041.108	7.296.834	4.176.159	6.255.682	6.865.320	9.335.705

NOME DEL CAMPO	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023
Approvazione bilancio							Si	Si	Si
Risultato d'esercizio							10.989.719	7.918.359	5.975.270

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "***Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)***".

NOME DEL CAMPO	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	50.637.377	46.626.245	46.171.945	50.568.234	47.770.635	47.354.724	45.296.492
A5) Altri Ricavi e Proventi	17.482.288	11.492.367	10.476.734	9.748.158	10.275.292	9.633.762	9.223.197
di cui Contributi in conto esercizio	2.832.925	1.310.007	746.792	707.479	1.852.173	1.956.961	1.856.022
NOME DEL CAMPO	**2029**	**2028**	**2027**	**2026**	**2025**	**2024**	**2023**
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni					55.913.759	54.981.903	48.462.807
A5) Altri Ricavi e Proventi					14.342.122	13.447.695	13.126.171
di cui Contributi in conto esercizio					340.899	763.994	1.568.740

SCHEDA REVISIONE PERIODICA PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2025

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: ***"Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)"***.

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni										
A5) Altri Ricavi e Proventi										
di cui Contributi in conto esercizio										
C15) Proventi da partecipazioni										
C16) Altri proventi finanziari										
C17 bis) Utili e perdite su cambi										
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni										

SCHEDA REVISIONE PERIODICA PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2025

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: ***"Attività bancarie e finanziarie"***.

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati										
Commissioni attive										

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: ***"Attività assicurative"***.

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2020	2019	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione									
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione									
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione									
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione									

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione _____
Quota diretta[5]	_____%
Codice Fiscale Tramite[6]	
Denominazione Tramite (organismo) [6]	
Quota detenuta dalla Tramite nella società [7]	

[6] Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

[7] Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

[8] Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

SCHEDA REVISIONE PERIODICA PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2025

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	**si**
Società controllata da una quotata	**no**
CF della società quotata controllante[8]	
Denominazione della società quotata controllante[8]	

[9] Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	**si**
Attività svolta dalla Partecipata	**Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)**
Descrizione dell'attività	**Gestione dei sistemi di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria e della fornitura del servizio idrico all'ingrosso negli Ambiti territoriali ottimali di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini**
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato[9]	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	**no**
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	**no**
Necessita di aggregazione di società (art.20, c. 2 lett. g)	**no**
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)[10]	**si**
Esito della revisione periodica	**Mantenimento senza interventi**
Modalità (razionalizzazione)[11]	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione[11]	
Note*	

[10] Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

[11] Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

[12] Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

*Campo con compilazione facoltativa.

SCHEDA REVISIONE PERIODICA PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2025

Dipartimento del Tesoro

Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2026

(*Art. 20, c. 1, TUSP*)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2025

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03362480406
Denominazione	Plurima S.p.A.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	La società è attiva
Anno di inizio della procedura [1]	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati [2]	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) [2]	no
La società è un GAL[2]	no
La società è una "Società benefit" [3] §	no

[1] Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

[2] Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

[3] La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Forlì – Cesena – Da 13/5/2025 Bologna
Comune	Forlì – Da 13/5/2025 Bologna
CAP*	
Indirizzo*	Piazza Orsi Mangelli, 10 – Da 13/5/2025 Bologna via Ernesto Masi n. 8
Telefono*	
FAX*	
Email*	

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link *http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	36
Peso indicativo dell'attività %	100
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato[3]	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	si
Riferimento normativo società di diritto singolare[3]	**Art.13 comma 4 D.L. 138/2002** convertito con Legge 8 agosto 2002, n. 178
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato[3]	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione[4]	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività	no

[4] Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

[5] Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2025	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3	3	3	3	3	3	3	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0	0	0	0	0	0	9.375	9.375
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi + 2 supplenti + Revisore legale dei conti dal 28.10.2020	3 effettivi + 2 supplenti + Revisore legale dei conti dal 28.10.2020	3 effettivi + 2 supplenti + Revisore legale dei conti dal 28.10.2020	3 effettivi + 2 supplenti + Revisore legale dei conti dal 28.10.2020	3 effettivi + 2 supplenti + Revisore legale dei conti dal 28.10.2020	5 di cui due supplenti + Revisore legale dei conti dal 28.10.2020	5 di cui due supplenti	5 di cui due supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo [Collegio Sindacale + Revisore Unico dall'anno 2020]	23.000	23.000	19.591	14.418	14.458	13.933	14.458	14.458

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	si	si	si	si	si	si	si	si	si	si
Risultato d'esercizio	40.068	72.181	41.288	53.947	60.515	55.567	34.575	46.813	39.013	6.300

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: "Attività produttive di beni e servizi" o "***Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)***".

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	468.297	320.757	398.238	385.203	403.453	345.669	341.736	351.706	243.924
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.054.243	1.055.940	1.057.585	1.069.059	1.091.316	1.094.406	1.110.477	1.125.965	1.137.657
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0	0

NOME DEL CAMPO								2025
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni								788.721
A5) Altri Ricavi e Proventi								1.106.687
di cui Contributi in conto esercizio								0

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: ***"Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)"***.

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni										
A5) Altri Ricavi e Proventi										
di cui Contributi in conto esercizio										
C15) Proventi da partecipazioni										
C16) Altri proventi finanziari										
C17 bis) Utili e perdite su cambi										
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni										

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: ***"Attività bancarie e finanziarie"***.

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Interessi attivi e proventi assimilati										
Commissioni attive										

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: ***"Attività assicurative"***.

NOME DEL CAMPO	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione										
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione										
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione										
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione										

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta[5]	
Codice Fiscale Tramite[6]	0033787406
Denominazione Tramite (organismo) [6]	Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società [7]	32,28

[6] Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

[7] Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

[8] Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	Nessun controllo

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	si
Società controllata da una quotata	no
CF della società quotata controllante[8]	
Denominazione della società quotata controllante[8]	

[9] Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	si
Attività svolta dalla Partecipata	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La promozione, la progettazione, la gestione e, compatibilmente con le normative di settore in vigore, la realizzazione di infrastrutture e sistemi per la derivazione, adduzione e distribuzione di acque ad usi plurimi in conformità con gli indirizzi programmatori della Pubblica Amministrazione
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato[9]	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art. 20, c. 2 lett. c)	**no**
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c.2 lett. f)	**no**
Necessita di aggregazione di società (art. 20, c.2 lett. g)	**no**
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)[10]	**no**
Esito della revisione periodica	**Mantenimento senza interventi.**
Modalità (razionalizzazione)[11]	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione[11]	
Note*	

[10] Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

[11] Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

[12] Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

*Campo con compilazione facoltativa.

Dipartimento del Tesoro

Patrimonio della PA

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI

da approvarsi entro il 31/12/2026

(*Art. 20, c. 1, TUSP*)

SCHEDA DI RILEVAZIONE

Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2025

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02674000399
Denominazione	ACQUA INGEGNERIA S.R.L.
Anno di costituzione della società	**2021**
Forma giuridica	**Società a responsabilità limitata**
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società	**La società è attiva**
Anno di inizio della procedura [1]	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati [2]	**no**
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) [2]	**no**
La società è un GAL[2]	**no**
La società è una "Società benefit" [3] §	**no**

[1] Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

[2] Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali.

[3] La "società benefit" è una società che nell'esercizio di una attività economica persegue, oltre allo scopo di dividerne gli utili, una o più finalità di beneficio comune e opera in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse. Tali finalità devono essere indicate specificatamente nell'oggetto sociale della società. La "società benefit" redige annualmente una relazione concernente il perseguimento del beneficio comune, da allegare al bilancio societario e da pubblicare nel proprio sito Internet (cfr. art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	**Italia**
Provincia	**Ravenna**
Comune	**Ravenna**
CAP*	**48122**
Indirizzo*	**Via Giovan Antonio Zani, 7**
Telefono*	**0544-1964500**
FAX*	
Email*	**info@acquaingegneria.it**

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link *http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	**ATECO 71.12.2 NACE 71.12**
Peso indicativo dell'attività %	**100**
Attività 2*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 3*	
Peso indicativo dell'attività %*	
Attività 4*	
Peso indicativo dell'attività %*	

*campo con compilazione facoltativa

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato[3]	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare[3]	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato[3]	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione[4]	
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività	no

[4] Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

[5] Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2025	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	19	16	15	14	8
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 Amministratore unico	1 Amministratore unico	1 Amministratore unico	1 Amministratore unico	1 Amministratore unico
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione comprensivo di oneri a carico azienda	0	0	0	0	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi + 2 supplenti	3 effettivi + 2 supplenti	3 effettivi + 2 supplenti	3 effettivi + 2 supplenti	3 effettivi + 2 supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo comprensivo di oneri a carico azienda	13.104 (collegio sindacale) 6.263 (revisione legale dei conti)	13.114 (collegio sindacale) 6.283 (revisione legale dei conti)	13.384 (collegio sindacale) 5.809 (revisione legale dei conti)	18.921 (inclusa revisione)	15.600 (inclusa revisione)

NOME DEL CAMPO	2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021
Approvazione bilancio				SI	SI	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio				265.409	288.892	30.850	16.796	9.645

ATTENZIONE: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sotto-sezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

Nota: Essendo il 2021 il primo anno di attività non è applicabile l'art. 20 comma 2 lettere d).

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: "**Attività produttive di beni e servizi**" o "***Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)***".

SCHEDA REVISIONE PERIODICA PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2024

NOME DEL CAMPO	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			973.917	1.378.768	686.639	831.345	303.664
A5) Altri Ricavi e Proventi			322	74	760	3.495	2.210
di cui Contributi in conto esercizio			0	0	323	329	124

Nota: Ai sensi del principio contabile OIC 23 i corrispettivi sulle commesse acquisiti a titolo definitivo sono rilevati alla voce A1 "ricavi delle vendite e delle prestazioni", mentre la variazione dei lavori in corso su ordinazione pari alla variazione delle rimanenze per lavori eseguiti e non ancora liquidati in via definitiva, rispettivamente all'inizio ed alla fine dell'esercizio, è rilevata alla voce A3 "variazioni dei lavori in corso su ordinazione". Per la natura delle attività svolte dalla società il fatturato dovrebbe includere anche la voce A3. **Nel Bilancio 2025 la voce A3) è stata pari a € 1.593.437, nel 2024 è stata pari a € 1.818.986, nel 2023 la voce A3) è stata pari a € 1.208.387, nel 2022 era pari a € 646.985 e nel 2021 a € 578.417.**

2. Attività di Holding

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: "***Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)***".

NOME DEL CAMPO	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni							
A5) Altri Ricavi e Proventi							
di cui Contributi in conto esercizio							
C15) Proventi da partecipazioni							
C16) Altri proventi finanziari							
C17 bis) Utili e perdite su cambi							
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni							

SCHEDA REVISIONE PERIODICA PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2025

3. Attività bancarie e finanziarie

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: ***"Attività bancarie e finanziarie"***.

NOME DEL CAMPO	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021
Interessi attivi e proventi assimilati							
Commissioni attive							

4. Attività assicurative

Compilare la seguente sotto-sezione se la *"Tipologia di attività svolta"* dalla partecipata è: ***"Attività assicurative"***.

NOME DEL CAMPO	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2021
I.1 Conto Tecnico dei rami danni - Premi di competenza, al netto delle cessioni in riassicurazione							
I.3 Conto Tecnico dei rami danni - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione							
II.1 Conto Tecnico dei rami vita - Premi dell'esercizio, al netto delle cessioni in riassicurazione							
II.4 Conto Tecnico dei rami vita - Altri proventi tecnici, al netto delle cessioni in riassicurazione							

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta[5]	_____% (ogni ente socio inserirà la propria quota)
Codice Fiscale Tramite[6]	0033787406
Denominazione Tramite (organismo) [6]	Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società [7]	**46%**
	Nota: I Soci di Ravenna Holding S.p.A. (Comuni di Ravenna, Cervia, Faenza, Russi e la Provincia di Ravenna) dovranno inserire come Tramite Ravenna Holding S.p.A., codice fiscale 02210130395 e quota 23%

(6) Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

(7) Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

(8) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	**Controllo analogo congiunto**

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	**si**
Società controllata da una quotata	**no**
CF della società quotata controllante[8]	
Denominazione della società quotata controllante[8]	

[9] Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	**si**
Attività svolta dalla Partecipata	**Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d).**
Descrizione dell'attività	**Servizi di progettazione di ingegneria integrata: progettazione, direzione, consulenza, assistenza tecnica e vendita di progetti principalmente nei settori idrico e portuale**
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato[9]	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c. 2 lett. c)	**no**
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, c. 2 lett. f)	**no**
Necessita di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett. g)	**no**

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art. 19, c. 5)[10]	**si**
Esito della revisione periodica	**Mantenimento senza interventi**
Modalità (razionalizzazione)[11]	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione[11]	
Note*	

[10] Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett. c)".

[11] Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

[12] Campo obbligatorio se per "Esito della revisione periodica" è stato selezionato "Razionalizzazione".

*Campo con compilazione facoltativa.