

GIANNICOLA SCARCELLA

Dirigente, Ingegnere, Dottore di Ricerca

Italy

Birth Date

Telephone

Education

Ottobre 1979- Luglio 1983	Diploma Liceo Classico "Dante Alighieri", Ravenna
Ottobre 1983-Luglio 1989	Laurea Magistrale in Ingegneria Nucleare conseguita presso l'Università di Bologna - Facoltà di Ingegneria. Votazione di Laurea 100/100 e Lode
1989	Abilitazione all'esercizio della Professione di Ingegnere (sezione A) con Esame di Stato nella II Sessione anno 1989 presso l'Università degli Studi di Bologna.
Settembre 1989- luglio 1992	Dottorato di Ricerca V Ciclo in Fisica Tecnica ed Impianti conseguito presso l'Università di Bologna - Facoltà di Ingegneria
1990	Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Ravenna al n.ro 869 - Sezione A - Civile e Ambientale, Industriale e dell'Informazione dal 20/12/1990
1997	Abilitazione all'esercizio dell'attività di Coordinatore per la Sicurezza nei Cantieri Temporanei o Mobili
2019	Elenco professionisti del Ministero dell'Interno specializzati in materia di Prevenzione Incendi ai sensi dell'art. 16 del Decreto Legislativo 8 marzo 2006, n. 19 e Decreto Ministeriale 5 agosto 2011.

Work experience

Dates	Gennaio 2013 ad oggi
Name and address of employer	HERA SpA - viale Berti Pichat 2/4 Bologna
Type of business or sector	Multiutility italiana nel settore idrico, ambientale, gas e energia Valore della produzione : Esercizio 2019 - 1206.5 mln€ (Esercizio 2018 - 1219.7 mln€, Esercizio 2017 - 1223.9 mln€, Esercizio 2016 - 1281.1 mln€, Esercizio 2015 - 1336.5 mln€, Esercizio 2014 - 1380.4 mln€, Esercizio 2013 - 1361.9 mln€).
Occupation or position held	Dipendenti : Esercizio 2019 - n.ro 2870 (Esercizio 2018 - n.ro 2847, Esercizio 2017 - n.ro 2905, Esercizio 2016 - n.ro 3484, Esercizio 2015 - n.ro 4092, Esercizio 2014 - n.ro 4189, Esercizio 2013 - n.ro 4222).
Main activities and responsibilities	Direzione Acqua - Dirigente Impianti Fognario Depurativi - Direzione della gestione tecnica ed operativa degli impianti e dei servizi (impianti di depurazione biologica, impianti di sollevamento,

impianti idrovori, reti di fognatura bianca, nera e mista), assicurando il corretto funzionamento in conformità alle norme di legge, alle norme ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001, SA8000:2014, provvedendo all'adempimento di tutti gli obblighi relativi.

- **Responsabilità contabile, economica e patrimoniale.** Definizione e gestione del budget gestionale di esercizio (OPEX gestiti 78 M€) e del consuntivo di esercizio, responsabilità del risultato atteso. Definizione e gestione del budget investimenti (CAPEX gestiti 24 M€) e del consuntivo, responsabilità del risultato atteso.
- Studio, definizione, implementazione di nuove strategie (organizzative, operative, di innovazione,) e attività necessarie per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.
- Gestione dei rapporti con enti, associazioni, stakeholders.
- Gestione dei rapporti con i "grandi" clienti ed i clienti industriali.
- Gestione dei contratti per lavori, opere, forniture, e servizi.
- Assunzione della qualifica di committente, Responsabile del Procedimento e Direttore dei Lavori, provvedendo agli adempimenti connessi.
- Gestione dei rapporti con i fornitori strategici, coordinamento e controllo delle attività esternalizzate di competenza.
- Energy management ed energy saving.

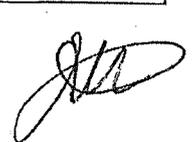
<p>Dates Name and address of employer Type of business or sector Occupation or position held Main activities and responsibilities</p>	<p>Settembre 2004 - Dicembre 2012 HERA SpA – viale Berti Pichat 2/4 Bologna Multiutility italiana nel settore idrico, ambientale, gas e energia <u>Valore della produzione</u> : Esercizio 2012 – 1366.5 mln€, Esercizio 2011 – 1335.4 mln€, Esercizio 2010 – 1285.7 mln€, Esercizio 2009 – 1313.8 mln€. <u>Dipendenti</u> : Esercizio 2012 – n.ro 4224, Esercizio 2011 – n.ro 4263, Esercizio 2010 – n.ro 4260, Esercizio 2009 – n.ro 4302. Dirigente Funzione Reti - Business Unit Hera Ravenna</p> <ul style="list-style-type: none"> - Direzione della gestione tecnica ed operativa degli impianti e dei servizi (impianti di captazione, potabilizzazione, impianti e reti per la distribuzione di acqua potabile e acqua industriale, impianti di depurazione biologica, impianti di sollevamento, impianti idrovori, reti di fognatura bianca, nera e mista, impianti e reti gas metano), assicurando il corretto funzionamento in conformità alle norme di legge, alle norme ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001, SA8000:2014, provvedendo all'adempimento di tutti gli obblighi relativi. - Direzione dei Servizi Tecnici (Ingegneria – Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva, realizzazione, collaudo e messa in esercizio di nuove infrastrutture a servizio del Ciclo Idrico Integrato, degli impianti e delle reti di distribuzione del gas metano e dei servizi di raccolta dei rifiuti urbani. Manutenzione straordinaria reti e Manutenzione straordinaria Impianti – progettazione, realizzazione e collaudo degli interventi di manutenzione straordinaria)
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

 2

	<ul style="list-style-type: none"> - Responsabilità contabile, economica e patrimoniale. Definizione e gestione del budget gestionale di esercizio (OPEX gestiti 23 M€) e del consuntivo di esercizio, responsabilità del risultato atteso. Definizione e gestione del budget investimenti (CAPEX gestiti 12 M€) e del consuntivo, responsabilità del risultato atteso. - Studio, definizione, implementazione di nuove strategie (organizzative, operative, di innovazione, etc) e attività necessarie per il raggiungimento degli obiettivi assegnati. - Gestione dei rapporti con enti, associazioni, stakeholders. - Gestione dei rapporti con i "grandi" clienti ed i clienti industriali. - Gestione dei contratti per forniture, lavori e servizi. - Assunzione della qualifica di committente, Responsabile del Procedimento e Direttore dei Lavori, provvedendo agli adempimenti connessi. - Gestione dei rapporti con i fornitori strategici, coordinamento e controllo delle attività esternalizzate di competenza. - Energy management ed energy saving.
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Dates	Aprile 2010 ad aprile 2020
Name and address of employer	Fondazione Nuovo Villaggio del Fanciullo Via 56 Martiri, 79 Ravenna
Type of business or sector	Assistenza a persone svantaggiate che necessitano di cure e ospitalità temporanea con l'esclusivo perseguimento di finalità di solidarietà sociale, nel settore assistenza socio-sanitaria tipico delle comunità di recupero.
Occupation or position held	Membro del Consiglio di Amministrazione
Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> - Esaminare, approvare nelle linee generali, i piani strategici industriali e finanziari e il sistema di governo societario della Società . - Definire le linee di indirizzo del sistema di controllo interno e verificare l'adeguatezza, l'efficacia e l'effettivo funzionamento del sistema. - Valutare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, il generale andamento della gestione, confrontando i risultati conseguiti con quelli programmati.

Dates	Aprile 2004 - Aprile 2011
Name and address of employer	ERIS Soc Consortile Arl Energia Risorse Sviluppo Società del Gruppo HERA SpA Via Romea Nord, 180/182 - 48100 Ravenna (RA)
Type of business or sector	ESCO Energy Service Company, Servizi gestione energia, gestione calore, fotovoltaico, progettazione, realizzazione e gestione impianti produzione energia.
Occupation or position held	Membro del Consiglio di Amministrazione
Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> - Esaminare, definire ed approvare le linee di indirizzo e le linee strategiche - Esaminare, definire ed approvare i piani strategici industriali, i budget di esercizio, i consuntivi di esercizio, i piani finanziari e il sistema di governo societario.

 3

	<ul style="list-style-type: none"> - Esaminare, definire ed approvare i modelli di organizzazione, gestione e controllo conformi ai requisiti del D.Lgs. 231/2001. - Valutare il generale andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale, confrontando i risultati conseguiti con quelli programmati. - Verificare l'adeguatezza, l'efficacia e l'effettivo funzionamento della società. - Valutare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo.
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Dates	Aprile 2004 - Aprile 2011
Name and address of employer	ERIS Soc Consortile Ari Energia Risorse Sviluppo via Romea Nord, 180/182 - 48100 Ravenna (RA) Società del Gruppo HERA SpA – viale Berti Pichat 2/4 Bologna
Type of business or sector	ESCO Energy Service Company, Servizi gestione energia, gestione calore, fotovoltaico, progettazione, realizzazione e gestione impianti produzione energia.
Occupation or position held	Direttore Tecnico
Main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> - Direzione della gestione tecnica ed operativa degli impianti e dei servizi, assicurandone il corretto funzionamento in conformità alle norme di legge, provvedendo all'adempimento di tutti gli obblighi relativi. - Responsabilità contabile, economica e patrimoniale. Definizione e gestione del budget gestionale di esercizio (OPEX gestiti 5.3-6.1 M€) e del consuntivo di esercizio, responsabilità del risultato atteso. Definizione e gestione del budget investimenti (CAPEX gestiti 1.3 M€) e del consuntivo, responsabilità del risultato atteso. - Gestione dei rapporti con gli Organi Sociali. - Gestione economica, patrimoniale e tecnica dei Contratti di Servizio con le amministrazioni pubbliche clienti. - Direzione della progettazione, esecuzione e collaudo di nuovi impianti, interventi di riqualificazione energetica. - Gestione dei rapporti con i "grandi" clienti. - Gestione dei contratti per forniture, lavori e servizi. - Gestione dei rapporti con i fornitori strategici, coordinamento e controllo delle attività esternalizzate di competenza. - Energy management ed energy saving.

Dates	2002 - 2004
Name and address of employer	ACANTHO SpA Società del Gruppo HERA SpA Via Molino Rosso, 8 - Imola (BO)
Type of business or sector	Servizi di telecomunicazioni, sviluppo di rete proprietaria a banda ultra larga in fibra ottica.
Occupation or position held	Membro del Comitato Tecnico di ACANTHO
Main activities and responsibilities	Organo tecnico costituito dal Consiglio di Amministrazione della stessa società per sovrintendere lo start-up della stessa.

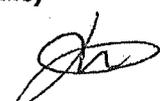
 4

	<ul style="list-style-type: none"> - Supportare il Consiglio di Amministrazione nell'esaminare e definire le linee di indirizzo e le linee strategiche - Supportare il Consiglio di Amministrazione nella analisi, nello studio e nello sviluppo di nuovi servizi di telecomunicazione indirizzati all'utenza industriale, terziario, soho. - Supportare il Consiglio di Amministrazione nell'esaminare e definire i piani strategici industriali, i budget di esercizio, i consuntivi di esercizio, i piani finanziari.
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

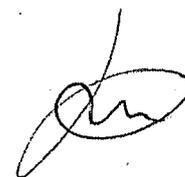
<i>Dates</i>	Maggio 2001 - Agosto 2004
<i>Name and address of employer</i>	AREA – Azienda Ravennate Energia Ambiente Via Venezia, 1 Ravenna
<i>Type of business or sector</i>	<i>Gestione servizi idrici, energetici e ambientali</i>
<i>Occupation or position held</i>	Responsabile Marketing Strategico e Sviluppo di Nuove Attività (Quadro Aziendale)
<i>Main activities and responsibilities</i>	<ul style="list-style-type: none"> - In supporto al Direttore Generale di AREA collabora al progetto PERIMETRO, progetto di aggregazione delle 11 multiutilities operanti nel territorio Romagnolo. - Successivamente, collabora al progetto di fusione PERIMETRO-Seabo per la costituzione di HERA. Attività connesse alle due diligence tecniche e due diligence legali. Attività connesse alla definizione dei concambi intra perimetro e tra PERIMETRO e Seabo. - Progettazione e sviluppo di piani industriali per la realizzazione e la gestione di impianti di teleriscaldamento. - Progettazione e sviluppo di piani industriali per la realizzazione e la gestione di infrastrutture di reti in fibra ottica. - Progettazione e sviluppo servizi di telecomunicazione in collaborazione con la società ACANTHO del Gruppo Hera S.p.A.

<i>Dates</i>	Gennaio 2000 - Maggio 2001
<i>Name and address of employer</i>	AREA – Azienda Ravennate Energia Ambiente Via Venezia, 1 Ravenna
<i>Type of business or sector</i>	<i>Gestione servizi idrici, energetici e ambientali</i>
<i>Occupation or position held</i>	Responsabile del Servizio Esercizio Impianti (Quadro Aziendale)
<i>Main activities and responsibilities</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gestione degli impianti di captazione, potabilizzazione, impianti e reti per la distribuzione di acqua potabile e acqua industriale. - Gestione degli impianti di sollevamento, impianti idrovori, reti di fognatura bianca, nera e mista. - Gestione impianti di depurazione biologica. - Gestione degli impianti e reti gas metano.

<i>Dates</i>	Gennaio 2000 - Maggio 2001
<i>Name and address of employer</i>	AREA – Azienda Ravennate Energia Ambiente Via Venezia, 1 Ravenna
<i>Type of business or sector</i>	<i>Gestione servizi idrici, energetici e ambientali</i>
<i>Occupation or position held</i>	Responsabile Servizio Energy Management (Quadro Aziendale)



<p><i>Main activities and responsibilities</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Valutazione e verifica dei consumi mensili e annuali. - Verifica e ottimizzazione dei contratti di fornitura energia collegati ai servizi. Individuazione di un set di indicatori di prestazioni energetiche per confrontare i consumi fra le diverse sedi impiantistiche. - Realizzazione di diagnosi energetiche. - Studi di fattibilità, progetti esecutivi e proposte di intervento per la riduzione dei consumi. - Monitoraggio della normativa e accesso agli incentivi. - Verifica dei risultati conseguiti e programmi di comunicazione degli stessi.
<p><i>Dates</i> <i>Name and address of employer</i> <i>Occupation or position held</i></p>	<p>2000/2001 e 2001/2002 ECIPAR Viale Randi, 90 Ravenna Docente nel corso per il conseguimento della patente di 1° e 2° grado per conduttore di generatori di vapore.</p>
<p><i>Dates</i> <i>Name and address of employer</i> <i>Type of business or sector</i> <i>Occupation or position held</i> <i>Main activities and responsibilities</i></p>	<p>Maggio 1996 - Gennaio 2000 AREA – Azienda Ravennate Energia Ambiente Via Venezia, 1 Ravenna Gestione Servizi Idrici, Energetici e Ambientali Responsabile del Servizio Gestione Impianti Energetici</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gestione impianti di riscaldamento degli edifici comunali. - Gestione degli impianti di pubblica illuminazione. - Progettazione e realizzazione impianti di riscaldamento. - Progettazione e realizzazione impianti di pubblica illuminazione.
<p><i>Dates</i> <i>Name and address of employer</i> <i>Type of business or sector</i> <i>Occupation or position held</i> <i>Main activities and responsibilities</i></p>	<p>Maggio 1993 - Maggio 1996 AMGA – Azienda Municipalizzata Gas Acqua Via Venezia, 1 Ravenna Gestione Servizi Idrici ed Energetici Responsabile del Servizio Gestione Impianti di Riscaldamento</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gestione impianti di riscaldamento degli edifici comunali. - Progettazione e realizzazione impianti di riscaldamento
<p><i>Dates</i> <i>Name and address of employer</i> <i>Occupation or position held</i></p>	<p>Anno Accademico 1992/1993 e 1993/1994 Università di Modena - Facoltà di Ingegneria Via Università, 4, 41121 Modena Università di Modena - Facoltà di Ingegneria - Corso di Fisica Tecnica e Impianti – esercitazioni in aula e docenza</p>



Additional information

Scientific publications

1. E. Lorenzini, C.M. Orlandelli, G. Scarcella – **Studio sperimentale della condensazione in regime di circolazione naturale. Apparato sperimentale** - TECNICA ITALIANA Anno LV N.2 1990.
2. G. Scarcella, G. Pagliarini, G.S. Barozzi – **Correlazione tra perdita di efficienza e parametro di conduzione della parete per scambiatori di calore a correnti laminari contrapposte** - 47° Congresso nazionale ATI Associazione Termotecnica Italiana - Parma 16-18 settembre 1992
3. S. Piva, G. Scarcella, G.S. Barozzi, M.W. Collins – **Comparison of predictive and experimental data for combined convection in horizontal duct flow** - C.M.E.M. 93 6th International Conference Computational Methods and Experimental Measurements - Certosa di Pontignano - University of Siena 3-5 may 1993
4. S. Piva, G. Scarcella, G.S. Barozzi, M.W. Collins – **Comparison of predictive and experimental data for combined convection in horizontal duct flow** - Heat and Fluid Flow Vol. 1 - Editors C.A. Brebbia and G.M. Carlomagno
5. Scarcella G. - **L'ottimizzazione del processo di depurazione ai fini del controllo del parametro dell'azoto totale e della riduzione dei costi energetici: l'esperienza del gruppo HERA** - H2O Bologna 19-21 ottobre 2016.
6. Avolio F., Anzalone C., Scarcella G., Penolazzi F., Guglielmi L., Baganella K., Canovi L., Scibilia G., Meucci L., Caporossi E. - **Benchmark dei sistemi di controllo avanzato in depurazione** - Ready-to-Market resource recovery technologies. Scale-up of low-carbon footprint material recovery techniques for upgrading existing wastewater treatment plants: the smart-plant Horizon2020 innovation action – Poster to Ecomondo, GLOBAL WATER EXPO - 9 Novembre 2016, Rimini, Italy
7. Perulli G.D., Morandi B., Manfrini L., Bresilla K., Boini A., Avolio F., Anzalone C., Scarcella G., Caporossi E., Grappadelli L.C., **Utilizzo di acque reflue depurate in ambito frutticolo: analisi degli effetti sulla qualità, salubrità del fruttip e sui parametri fisiologici dell'albero** - Poster a Carbon footprint,– Ecomondo, 9 Novembre 2016, Rimini, Italy
8. Fiorentino C., Avolio F., Anzalone C., Frega A., Scarcella G., Caporossi E., Mancini L.M.- **Biomass recovery from the real scale Lemna FWS phytotreatment system implemented in Santerno WWTP** - Ready-to-Market resource recovery technologies. Scale-up of low-carbon footprint material recovery techniques for upgrading existing wastewater treatment plants: the smart-plant Horizon2020 innovation action – Oral presentation to Ecomondo GLOBAL WATER EXPO - 9 Novembre 2016, Rimini, Italy
9. Scarcella G. **WRRFs: Water Resource Recovery Facilities, una via verso la sostenibilità. HERA presenta i risultati dello studio ZEP.** – Oral presentation to ACCADUEO – 17-19 ottobre 2018 Bologna



**Management
Training**

Corso	Ore Corso	Anno
SEMINARIO LEADERSHIP	2	2019
DIGITAL & ANALYTICS FOR MANAGER	2	2019
DIGITAL & ANALYTICS FOR MANAGER	2	2019
DIGITAL & ANALYTICS FOR MANAGER	2	2019
DIGITAL & ANALYTICS FOR MANAGER	2	2019
FORMAZIONE MODELLO DI LEADERSHIP	8	2019
SEMINARIO MODELLO DI LEADERSHIP	2	2018
FORMAZIONE MODELLO DI LEADERSHIP	8	2018
NUOVO MODELLO DI LEADERSHIP	8	2017
INTRODUZIONE AL NUOVO MODELLO DI LEADERSHIP	2	2017
EVENTO DI LANCIO MODELLO DI LEADERSHIP	2,5	2017
PROCESSO DI SVILUPPO 2017 - FORMAZIONE VALUTATORI	2	2017
RIUNIONE PERIODICA DEL GRUPPO DI LAVORO OPERATIVO 50001	2,5	2016
WORKSHOP HERATECH	4	2016
RIUNIONE PERIODICA DEL GRUPPO DI LAVORO OPERATIVO 50001	2,5	2016
SEMINARIO LEADERSHIP - LEADERSHIP ESEMPLARE	3	2016
WORKSHOP DELLA DIREZIONE ACQUA	8	2016
MODELLO DI LEADERSHIP - LEADERSHIP ESEMPLARE	8	2016
RICHIESTE DOCUMENTI E/O ATTI DA PARTE DELL'AUTORITA' INQUIRENTI E DI CONTROLLO. COMPITI E RESPONSABILITA'.	2	2016
RIUNIONE PERIODICA DEL GRUPPO DI LAVORO OPERATIVO 50001	2	2015
SEMINARIO LEADERSHIP FOCUS SUL SERVIZIO	3	2015
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE DI APPROFONDIMENTO SUI SINGOLI ELEMENTI CHIAVE - FOCUS SUL SERVIZIO	8	2015
4 CHIACCHIERE CON...STEFANO VENIER	2	2015
PROCESSO DI SVILUPPO	3	2015
FOCUS GROUP SUL WELFARE AZIENDALE	2	2014
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI DI FOCUS - ORIENTAMENTO ALL'ECCELLENZA	4	2014
FORMAZIONE A CASCATA	2,5	2014
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE DI APPROFONDIMENTO SUI SINGOLI ELEMENTI CHIAVE - ORIENTAMENTO ALL'ECCELLENZA	8	2014
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE DI APPROFONDIMENTO SUI SINGOLI ELEMENTI CHIAVE - ORIENTAMENTO ALL'ECCELLENZA	8	2014
Lean Organization Direzione Acqua	3	2014
SMART COMMUNITIES E SVILUPPO LOCALE: LE CITTA' DEL DOMANI	4	2014
LA CITTA' SOSTENIBILE - FORMAZIONE MULTIPLAYER	2,5	2013
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI DI FOCUS - GESTIONE DELLA COMPLESSITA'	3	2013
INCONTRO SU RIORGANIZZAZIONE DGO	4	2013
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE DI APPROFONDIMENTO SUI SINGOLI ELEMENTI CHIAVE - GESTIONE DELLA COMPLESSITA'	8	2013
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI INTRODUTTIVI - LEADERSHIP ESEMPLARE	2,5	2012
GESTIONE E MIGLIORAMENTO DEL TEAM	14	2012
WORKSHOP FORMATIVO GARE GAS	5	2012
PRESENTAZIONE RISULTATI INDAGINE DI CLIMA 2011	1,5	2012
INCONTRO CON I RESPONSABILI DI UO - PRESENTAZIONE RISULTATI DEL PROGETTO TUTOR OSSERVATORE	2	2012
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI INTRODUTTIVI - FOCUS SUL SERVIZIO	2	2011
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI INTRODUTTIVI - ORIENTAMENTO ALL'ECCELLENZA	2	2011
LE GARE PER LA DISTRIBUZIONE GAS	7	2011
FORMAZIONE UNBUNDLING - PROGRAMMA DEGLI ADEMPIMENTI	3	2011
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE SULLA GESTIONE DEI COLLABORATORI - INIZIATIVE DI FORMAZIONE (LAB 8)	8	2011
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI INTRODUTTIVI - GESTIONE DELLA COMPLESSITA'	2	2011
MODELLO DI LEADERSHIP - WORKSHOP INTERNI DI DIFFUSIONE	2	2011
INCONTRO INFORMATIVO SULL'ANDAMENTO DEI PROGETTO OBIETTIVO BSC 2010 AL I° TRIMESTRE	2	2010
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI, PIANO INDUSTRIALE E RISULTATI INDAGINE CLIMA	2	2010
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI, PIANO INDUSTRIALE E RISULTATI INDAGINE CLIMA	2	2010
IL RUOLO DELLE MULTIUTILITIES NELLA RICERCA E NELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA.	4	2009
IL RUOLO DEL DISTRIBUTORE ALLA LUCE DELLE NORMATIVA DI RIFERIMENTO E DELL'UNBUNDLING (8 ore)	8	2009
COACHING INDIVIDUALE - INTEGRAZIONE 2009	4	2009
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI E PIANO INDUSTRIALE	2	2009
EROGAZIONI FEEDBACK CAPI	8	2009
COACHING INDIVIDUALE (12 ore)	12	2008

[Handwritten signature]

Technical Training

PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI PIANO INDUSTRIALE 2007-2010 E RISULTATI INDAGINE CLIMA	2	2008
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI PIANO INDUSTRIALE 2007-2010 E RISULTATI INDAGINE CLIMA	2	2008
DIFFUSIONE CONTENUTI CODICE ETICO - SEMINARIO BREVE	4	2007
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA DELLE STRATEGIE AZIENDALI PIANO INDUSTRIALE 2007-2009	2	2007
BALANCED SCORECARD PER QUADRI AZIENDALI	1	2006
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA DELLE STRATEGIE AZIENDALI PIANO INDUSTRIALE 2006-2008 E INDAGINE DI CLIMA	2	2006
PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO NELL'AZIONE MANAGERIALE	16	2004
SVILUPPO DELLE COMPETENZE MANAGERIALI - COMUNICAZIONE E GESTIONE DEL FATTORE UMANO	32	2004
Corso	Ore Corso	Anno
AGGIORNAMENTO DIRIGENTI PER LA SICUREZZA - INDIVIDUAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO	4	2019
SERVIZI A RETE TOUR 2019 - DIGITAL TRASFORMATION E UTILITY ALLA GUIDA DEL CAMBIAMENTO URBANO	14,5	2019
DISCOVERY WORKSHOP: INTELLIGENZA ARTIFICIALI E MACHINE LEARNING	5	2019
GDPR PRIVACY - E-LEARNING	1,7	2019
SEMINARIO - SISTEMI BIOLOGICI AVANZATI DI DEPURAZIONE: STATO DELL'ARTE E PROSPETTIVE FUTURE	4	2019
LA GESTIONE DEL PROCESSO DI ACQUISIZIONE ASSET IN AMBITO SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	4	2019
PERCHÉ PROPRIO L'EFFICIENZA ENERGETICA?	8	2018
CONVEGNO "CAMBIAMENTI CLIMATICI, EFFICIENTAMENTO NELL'USO DELL'ACQUA, CONTRASTO DELLA ROTTURA DELLE RETI ACQUEDOTTO"	5	2018
WASTEWATER ADVANCED TREATMENT AND ENERGY RECOVERY - MODULO ZERO ENERGY PLANTS	18	2018
SEMINARIO AGGIORNAMENTO CSP/CSE E RSPP/ASPP	4	2018
IL TELECONTROLLO PRESENTA IL NUOVO CLOUD E LE APPLICAZIONI INNOVATIVE 3D	2,5	2018
LE NUOVE REVISIONI DELLE NORME ISO 9001 e ISO 14001		
Misure e procedure di prevenzione da applicare nelle fasi di lavoro in ambienti confinati o sospetti d'inquinamento	4	2018
FORMAZIONE PIANO DI EMERGENZA E RELATIVA ESERCITAZIONE	3	2017
FORMAZIONE COMPORTAMENTALE PREPOSTI	4	2017
DIRIGENTI PER LA SICUREZZA - RECUPERO MODULI 3 - 4	8	2017
DIRIGENTI PER LA SICUREZZA - MODULO GESTIONE E ORGANIZZAZIONE DELLA SICUREZZA	4	2017
DIRIGENTI PER LA SICUREZZA - MODULO GIURIDICO NORMATIVO	4	2017
SPAZI CONFINATI E/O A SOSPETTO INQUINAMENTO - APPLICAZIONE IN AMBITO IMPIANTI FOGNARI DEPURATIVI	3	2017
LE NUOVE REVISIONI DELLE NORME ISO 9001 e ISO 14001	4	2017
APPROFONDIMENTI IN AMBITO GARE	1	2015
ARCHITETTURA E COMPONENTI DEL SISTEMA DISTRIBUZIONE URBANA DEL CALORE	16	2015
ADEMPIMENTI VERSO L'A.N.A.C. CORRELATI AGLI APPALTI	3,5	2015
PROGETTO EFFICIENZA ENERGETICA - SPECIALISTA ENERGY MANAGEMENT	16	2015
NUOVO MODELLO LOGISTICO - DEPOSITO TEMPORANEO RIFIUTI	4	2015
Corso Aggiornamento CPS/CSE	4	2014
INCONTRO DI ALLINEAMENTO TECNICO SUGLI SPAZI CONFINATI	3	2014
DDS 19/2014 - PRONTO INTERVENTO NELLA DIREZIONE ACQUA	8	2014
AGGIORNAMENTO SULL' APPLICAZIONE DELLA DIRETTIVA MACCHINE	4	2014
SPAZI CONFINATI - INCONTRO FORMATIVO PER DIRIGENTI D.lgs. 81/2008	4	2014
WORKSHOP SISTEMI DI GESTIONE: EVOLUZIONE NORME ISO 2.0 - EFFICIENZA ENERGETICA	2	2014
STRESS LAVORO CORRELATO	2	2013
AGGIORNAMENTO E INFORMAZIONE SU TEMATICHE TECNICHE PROCEDURALI IN AMBITO FOG-DEP	1	2013
SA8000 - FORMAZIONE REFERENTI AZIENDALI SENSIBILI	4	2013
SA8000 - FORMAZIONE REFERENTI AZIENDALI SENSIBILI	4	2013
SA8000 - FORMAZIONE REFERENTI AZIENDALI SENSIBILI	4	2013
COMPILAZIONE FLUSSI D.LGS. 231/2011- REATI AMBIENTALI	2	2012
CORSO FORMAZIONE INCREMENTO QUALITA' E MONITORAGGIO FORNITORI	4	2012
SESSIONE INFORMATIVA/FORMATIVA PER DIRIGENTI E PREPOSTI AI FINI DELLA SICUREZZA - NORMATIVA IN MATERIA DI ALCOL	1,5	2012
CORSO FORMAZIONE INCREMENTO QUALITA' E MONITORAGGIO FORNITORI	4	2012
GDL PROGETTO "TUTOR OSSERVATORE": INCONTRO DI CONSUNTIVAZIONE PROGETTO	2	2012
CORSO FORMAZIONE INCREMENTO QUALITA' E MONITORAGGIO FORNITORI AREA RETI	4	2011
AB&LAB RAVENNA 2011: WORKSHOP G - LE RESPONSABILITA' NELLA GESTIONE DE RIFIUTI, LE NUOVE FIGURE E LE NUOVE SANZIONI	3	2011
AGGIORNAMENTO DIRIGENTI AI FINI DELLA SICUREZZA	3	2011
UN ANNO PER LA SICUREZZA NEL GRUPPO HERA	4	2011
PROGETTO "UN ANNO PER LA SICUREZZA - TUTOR OSSERVATORE" - PRESENTAZIONE DI AVVIO PROGETTO	1	2011
DM 37/2008 E IMPIANTI ANTINCENDIO - ANALISI DELLE NORME UNI EN 12845, UNI 9795, UNI 10799, UNI EN 671 E ARGOMENTI CORRELATI	8	2011

AGGIORNAMENTO PER DIRIGENTI AI FINI DELLA SALUTE E SICUREZZA D.LGS. 81/08	4	2010
WORKSHOP SULLA VALORIZZAZIONE DELLA PROPRIETA' INTELLETTUALE	3	2010
CORSO IN MATERIA DI PRIVACY	3	2010
AGGIORNAMENTO NORMATIVO PER DIRIGENTI AI FINI DELLA SICUREZZA (CORRETTIVO AL D.LG. 81/08)	3	2009
INCONTRO DI APPROFONDIMENTO IN TEMA DI CONTROLLO DELLA SPESA	2	2009
LA REGOLAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI IN EMILIA-ROMAGNA DALLA LR 25/99 ALLA LR 10/08	4	2009
D.LGS 81/08 DIRIGENTI AI FINI DELLA SICUREZZA	3	2009
LA GOVERNANCE DELLA PRIVACY: DA COSTO AZIENDALE A VANTAGGIO COMPETITIVO (4 ore)	4	2009
LA SICUREZZA E LA SALUTE NEI LUOGHI DI LAVORO: UNA PRIORITÀ DELLE AZIENDE DI GESTIONE DEI S.P.L.	4	2009
SAP QM PER REFERENTI	2	2008
GIORNATA FORMATIVA: REGOLE TECNICHE DISTRIBUZIONE GAS E TRASPORTO GAS	7	2008
ISTRUZIONI OPERATIVE PER L'UTILIZZO PRATICO DI ACTIVE TREES AI FINI DEL III° AVANZAMENTO	2	2008
PROJECT MANAGEMENT	16	2008
SEMINARIO SULLE NOVITÀ INTRODOTTE DAL T.U. 81/08: RISVOLTI OPERATIVI SULL'ORGANIZZ. DI HERA RA	4	2008
FORMAZIONE SUL DECRETO LEGISLATIVO 231/2001	2	2008
LE NOVITÀ INTRODOTTE DAL D.LGS 81/2008 IN MATERIA DI SICUREZZA SUL LAVORO	4	2008
INCONTRO DI AGGIORNAMENTO LEGISLATIVO IN MATERIA DI SERVIZI IDRICI E AMBIENTALI	4	2008
PROCEDURA P00 33-DUVRI	4	2008
CM – SAP – GESTIONE ACQUISTI E SPESE EXTRA FLUSSO ACQUISTI STANDARD	4	2008
MANUALE DI GESTIONE CONTRATTI D'APPALTO	3	2007
PROGRAMMA DNV A SUPPORTO DELLA CERTIFICAZIONE OHSAS 18001:1999	8	2007
TIME MANAGEMENT STRUMENTI E TECNICHE DI GESTIONE DEL TEMPO	8	2005
FANGHI DI DEPURAZIONE: UN PROBLEMA COMPLESSO	8	2005
ACQUA POTABILE-ATTUAZIONE DELLA NORMA VIGENTE	8	2004
LOTUS PER WINDOWS	16	2004
APPROVVIGIONAMENTO E TRATTAMENTO ACQUE POTABILI	3	2004
SISTEMI PER LA DISTRIBUZIONE DI ACQUE POTABILI	16	2004

Languages skills

English	Intermediate knowledge
---------	------------------------

Computer skills

Microsoft Office	Advanced knowledge
Browser di navigazione web e client di posta elettronica	Advanced knowledge
AUTOCAD	User level
WEST	User level
InfoWorks	User level
Sap	User level

Soft skills

Grande capacità di :

- lavorare in gruppo e di problem solving, capacità acquisite e sviluppate durante le esperienze lavorative e la pratica diretta di team e progetti individuali;
- sviluppare idee e saperle organizzare in progetti;
- identificare obiettivi, definire priorità e tenere conto del tempo disponibile;

10

- *planificare il processo, organizzare le risorse;*
- *reagire positivamente agli impegni lavorativi e allo stress mantenendo il controllo e rimanendo concentrato sulle priorità, senza trasferire alcuna tensione ai colleghi e ai collaboratori;*
- *trasmettere e condividere idee e informazioni in modo chiaro e conciso con tutti gli interlocutori;*
- *comunicare, ascoltare e confrontarsi in modo efficace e costruttivo;*
- *trovare nel lavoro un modo per realizzare nuovi obiettivi e rispondere a nuove sfide.*

Ravenna, 04 luglio 2020

In fede

GianNicola Scarone

