

# GIANNICOLA SCARCELLA

Dirigente, Ingegnere, Dottore di Ricerca

Italy

Birth Date

Telephone

## Education

Ottobre 1979- Luglio 1983	Diploma Liceo Classico "Dante Alighieri", Ravenna
Ottobre 1983-Luglio 1989	Laurea Magistrale in Ingegneria Nucleare conseguita presso l'Università di Bologna - Facoltà di Ingegneria. Votazione di Laurea 100/100 e Lode
1989	Abilitazione all'esercizio della Professione di Ingegnere (sezione A) con Esame di Stato nella II Sessione anno 1989 presso l'Università degli Studi di Bologna.
Settembre 1989- luglio 1992	Dottorato di Ricerca V Ciclo in Fisica Tecnica ed Impianti conseguito presso l'Università di Bologna - Facoltà di Ingegneria
1990	Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Ravenna al n.ro 869 - Sezione A - Civile e Ambientale, Industriale e dell'Informazione dal 20/12/1990
1997	Abilitazione all'esercizio dell'attività di Coordinatore per la Sicurezza nei Cantieri Temporanei o Mobili
2019	Elenco professionisti del Ministero dell'Interno specializzati in materia di Prevenzione Incendi ai sensi dell'art. 16 del Decreto Legislativo 8 marzo 2006, n. 19 e Decreto Ministeriale 5 agosto 2011.

## Work experience

Dates	Gennaio 2013 ad oggi
Name and address of employer	HERA SpA - viale Berti Pichat 2/4 Bologna
Type of business or sector	Multiutility italiana nel settore idrico, ambientale, gas e energia Valore della produzione : Esercizio 2019 - 1206.5 mln€ ( Esercizio 2018 - 1219.7 mln€, Esercizio 2017 - 1223.9 mln€, Esercizio 2016 - 1281.1 mln€, Esercizio 2015 - 1336.5 mln€, Esercizio 2014 - 1380.4 mln€, Esercizio 2013 - 1361.9 mln€).
Occupation or position held	Dipendenti : Esercizio 2019 - n.ro 2870 (Esercizio 2018 - n.ro 2847, Esercizio 2017 - n.ro 2905, Esercizio 2016 - n.ro 3484, Esercizio 2015 - n.ro 4092, Esercizio 2014 - n.ro 4189, Esercizio 2013 - n.ro 4222).
Main activities and responsibilities	Direzione Acqua - Dirigente Impianti Fognario Depurativi - Direzione della gestione tecnica ed operativa degli impianti e dei servizi (impianti di depurazione biologica, impianti di sollevamento,



impianti idrovori, reti di fognatura bianca, nera e mista), assicurando il corretto funzionamento in conformità alle norme di legge, alle norme ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001, SA8000:2014, provvedendo all'adempimento di tutti gli obblighi relativi.

- **Responsabilità contabile, economica e patrimoniale.** Definizione e gestione del budget gestionale di esercizio (OPEX gestiti 78 M€) e del consuntivo di esercizio, responsabilità del risultato atteso. Definizione e gestione del budget investimenti (CAPEX gestiti 24 M€) e del consuntivo, responsabilità del risultato atteso.
- Studio, definizione, implementazione di nuove strategie (organizzative, operative, di innovazione, ....) e attività necessarie per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.
- Gestione dei rapporti con enti, associazioni, stakeholders.
- Gestione dei rapporti con i "grandi" clienti ed i clienti industriali.
- Gestione dei contratti per lavori, opere, forniture, e servizi.
- Assunzione della qualifica di committente, Responsabile del Procedimento e Direttore dei Lavori, provvedendo agli adempimenti connessi.
- Gestione dei rapporti con i fornitori strategici, coordinamento e controllo delle attività esternalizzate di competenza.
- Energy management ed energy saving.

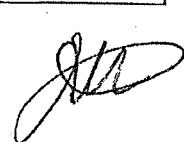
<p>Dates Name and address of employer Type of business or sector   Occupation or position held Main activities and responsibilities</p>	<p><b>Settembre 2004 - Dicembre 2012</b>  <b>HERA SpA – viale Berti Pichat 2/4 Bologna</b>  Multiutility italiana nel settore idrico, ambientale, gas e energia  <u>Valore della produzione</u> : Esercizio 2012 – 1366.5 mln€, Esercizio 2011 – 1335.4 mln€, Esercizio 2010 – 1285.7 mln€, Esercizio 2009 – 1313.8 mln€.  <u>Dipendenti</u> : Esercizio 2012 – n.ro 4224, Esercizio 2011 – n.ro 4263, Esercizio 2010 – n.ro 4260, Esercizio 2009 – n.ro 4302.  <b>Dirigente Funzione Reti - Business Unit Hera Ravenna</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Direzione della gestione tecnica ed operativa</b> degli impianti e dei servizi (impianti di captazione, potabilizzazione, impianti e reti per la distribuzione di acqua potabile e acqua industriale, impianti di depurazione biologica, impianti di sollevamento, impianti idrovori, reti di fognatura bianca, nera e mista, impianti e reti gas metano), assicurando il corretto funzionamento in conformità alle norme di legge, alle norme ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001, SA8000:2014, provvedendo all'adempimento di tutti gli obblighi relativi.</li> <li>- <b>Direzione dei Servizi Tecnici (Ingegneria – Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva, realizzazione, collaudo e messa in esercizio di nuove infrastrutture a servizio del Ciclo Idrico Integrato, degli impianti e delle reti di distribuzione del gas metano e dei servizi di raccolta dei rifiuti urbani. Manutenzione straordinaria reti e Manutenzione straordinaria Impianti – progettazione, realizzazione e collaudo degli interventi di manutenzione straordinaria)</b></li> </ul>
---	--

 2

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Responsabilità contabile, economica e patrimoniale.</b> Definizione e gestione del budget gestionale di esercizio (<b>OPEX gestiti 23 M€</b>) e del consuntivo di esercizio, responsabilità del risultato atteso. Definizione e gestione del budget investimenti (<b>CAPEX gestiti 12 M€</b>) e del consuntivo, responsabilità del risultato atteso.</li> <li>- Studio, definizione, implementazione di <b>nuove strategie (organizzative, operative, di innovazione, etc ....)</b> e attività necessarie per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.</li> <li>- <b>Gestione dei rapporti con enti, associazioni, stakeholders.</b></li> <li>- <b>Gestione dei rapporti con i "grandi" clienti ed i clienti industriali.</b></li> <li>- <b>Gestione dei contratti per forniture, lavori e servizi.</b></li> <li>- Assunzione della qualifica di committente, Responsabile del Procedimento e Direttore dei Lavori, provvedendo agli adempimenti connessi.</li> <li>- <b>Gestione dei rapporti con i fornitori strategici, coordinamento e controllo delle attività esternalizzate di competenza.</b></li> <li>- <b>Energy management ed energy saving.</b></li> </ul>
--	--

<b>Dates</b>	<b>Aprile 2010 ad aprile 2020</b>
<b>Name and address of employer</b>	<b>Fondazione Nuovo Villaggio del Fanciullo Via 56 Martiri, 79 Ravenna</b>
<b>Type of business or sector</b>	Assistenza a persone svantaggiate che necessitano di cure e ospitalità temporanea con l'esclusivo perseguimento di finalità di solidarietà sociale, nel settore assistenza socio-sanitaria tipico delle comunità di recupero.
<b>Occupation or position held</b>	<b>Membro del Consiglio di Amministrazione</b>
<b>Main activities and responsibilities</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esaminare, approvare nelle linee generali, i piani strategici industriali e finanziari e il sistema di governo societario della Società .</li> <li>- Definire le linee di indirizzo del sistema di controllo interno e verificare l'adeguatezza, l'efficacia e l'effettivo funzionamento del sistema.</li> <li>- Valutare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, il generale andamento della gestione, confrontando i risultati conseguiti con quelli programmati.</li> </ul>

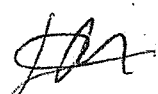
<b>Dates</b>	<b>Aprile 2004 - Aprile 2011</b>
<b>Name and address of employer</b>	<b>ERIS Soc Consortile Arl Energia Risorse Sviluppo Società del Gruppo HERA SpA Via Romea Nord, 180/182 - 48100 Ravenna (RA)</b>
<b>Type of business or sector</b>	ESCO Energy Service Company, Servizi gestione energia, gestione calore, fotovoltaico, progettazione, realizzazione e gestione impianti produzione energia.
<b>Occupation or position held</b>	<b>Membro del Consiglio di Amministrazione</b>
<b>Main activities and responsibilities</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Esaminare, definire ed approvare le linee di indirizzo e le linee strategiche</b></li> <li>- <b>Esaminare, definire ed approvare i piani strategici industriali, i budget di esercizio, i consuntivi di esercizio, i piani finanziari e il sistema di governo societario.</b></li> </ul>

 3

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esaminare, definire ed approvare i <b>modelli di organizzazione, gestione e controllo</b> conformi ai requisiti del <b>D.Lgs. 231/2001</b>.</li> <li>- Valutare il generale andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale, confrontando i risultati conseguiti con quelli programmati.</li> <li>- Verificare l'adeguatezza, l'efficacia e l'effettivo funzionamento della società.</li> <li>- Valutare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo.</li> </ul>
--	---

<b>Dates</b>	<b>Aprile 2004 - Aprile 2011</b>
<b>Name and address of employer</b>	<b>ERIS Soc Consortile Arl Energia Risorse Sviluppo</b> <b>via Romea Nord, 180/182 - 48100 Ravenna (RA) Società del Gruppo HERA SpA – viale Berti Pichat 2/4 Bologna</b>
<b>Type of business or sector</b>	ESCO Energy Service Company, Servizi gestione energia, gestione calore, fotovoltaico, progettazione, realizzazione e gestione impianti produzione energia.
<b>Occupation or position held</b>	<b>Direttore Tecnico</b>
<b>Main activities and responsibilities</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Direzione della gestione tecnica ed operativa</b> degli impianti e dei servizi, assicurandone il corretto funzionamento in conformità alle norme di legge, provvedendo all'adempimento di tutti gli obblighi relativi.</li> <li>- <b>Responsabilità contabile, economica e patrimoniale.</b> Definizione e gestione del budget gestionale di esercizio (OPEX gestiti 5.3-6.1 M€) e del consuntivo di esercizio, responsabilità del risultato atteso. Definizione e gestione del budget investimenti (CAPEX gestiti 1.3 M€) e del consuntivo, responsabilità del risultato atteso.</li> <li>- <b>Gestione dei rapporti con gli Organi Sociali.</b></li> <li>- <b>Gestione economica, patrimoniale e tecnica dei Contratti di Servizio</b> con le amministrazioni pubbliche clienti.</li> <li>- <b>Direzione della progettazione, esecuzione e collaudo</b> di nuovi impianti, interventi di riqualificazione energetica.</li> <li>- <b>Gestione dei rapporti con i "grandi" clienti.</b></li> <li>- <b>Gestione dei contratti per forniture, lavori e servizi.</b></li> <li>- <b>Gestione dei rapporti con i fornitori strategici, coordinamento e controllo delle attività esternalizzate di competenza.</b></li> <li>- <b>Energy management ed energy saving.</b></li> </ul>

<b>Dates</b>	<b>2002 - 2004</b>
<b>Name and address of employer</b>	<b>ACANTHO SpA</b> <b>Società del Gruppo HERA SpA</b> <b>Via Molino Rosso, 8 - Imola (BO)</b>
<b>Type of business or sector</b>	Servizi di telecomunicazioni, sviluppo di rete proprietaria a banda ultra larga in fibra ottica.
<b>Occupation or position held</b>	<b>Membro del Comitato Tecnico di ACANTHO</b>
<b>Main activities and responsibilities</b>	Organo tecnico costituito dal Consiglio di Amministrazione della stessa società per sovrintendere lo start-up della stessa.

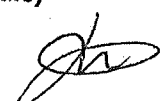

  
4

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Supportare il Consiglio di Amministrazione nell'esaminare e definire le <b>linee di indirizzo e le linee strategiche</b></li> <li>- Supportare il Consiglio di Amministrazione nella analisi, nello studio e nello <b>sviluppo di nuovi servizi di telecomunicazione</b> indirizzati all'utenza industriale, terziario, soho.</li> <li>- Supportare il Consiglio di Amministrazione nell'esaminare e definire <b>i piani strategici industriali, i budget di esercizio, i consuntivi di esercizio, i piani finanziari.</b></li> </ul>
--	--

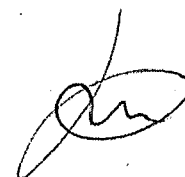
<i>Dates</i>	<b>Maggio 2001 - Agosto 2004</b>
<i>Name and address of employer</i>	<b>AREA – Azienda Ravennate Energia Ambiente Via Venezia, 1 Ravenna</b>
<i>Type of business or sector</i>	<i>Gestione servizi idrici, energetici e ambientali</i>
<i>Occupation or position held</i>	<b>Responsabile Marketing Strategico e Sviluppo di Nuove Attività (Quadro Aziendale)</b>
<i>Main activities and responsibilities</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In supporto al Direttore Generale di AREA collabora al <b>progetto PERIMETRO</b>, progetto di aggregazione delle 11 multiutilities operanti nel territorio Romagnolo.</li> <li>- Successivamente, collabora al <b>progetto di fusione PERIMETRO-Seabo</b> per la costituzione di HERA. Attività connesse alle due diligence tecniche e due diligence legali. Attività connesse alla definizione dei concambi intra perimetro e tra PERIMETRO e Seabo.</li> <li>- Progettazione e sviluppo di piani industriali per la realizzazione e la gestione di impianti di teleriscaldamento.</li> <li>- Progettazione e sviluppo di piani industriali per la realizzazione e la gestione di infrastrutture di reti in fibra ottica.</li> <li>- Progettazione e sviluppo servizi di telecomunicazione in collaborazione con la società ACANTHO del Gruppo Hera S.p.A.</li> </ul>

<i>Dates</i>	<b>Gennaio 2000 - Maggio 2001</b>
<i>Name and address of employer</i>	<b>AREA – Azienda Ravennate Energia Ambiente Via Venezia, 1 Ravenna</b>
<i>Type of business or sector</i>	<i>Gestione servizi idrici, energetici e ambientali</i>
<i>Occupation or position held</i>	<b>Responsabile del Servizio Esercizio Impianti (Quadro Aziendale)</b>
<i>Main activities and responsibilities</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione degli impianti di captazione, potabilizzazione, impianti e reti per la distribuzione di acqua potabile e acqua industriale.</li> <li>- Gestione degli impianti di sollevamento, impianti idrovori, reti di fognatura bianca, nera e mista.</li> <li>- Gestione impianti di depurazione biologica.</li> <li>- Gestione degli impianti e reti gas metano.</li> </ul>

<i>Dates</i>	<b>Gennaio 2000 - Maggio 2001</b>
<i>Name and address of employer</i>	<b>AREA – Azienda Ravennate Energia Ambiente Via Venezia, 1 Ravenna</b>
<i>Type of business or sector</i>	<i>Gestione servizi idrici, energetici e ambientali</i>
<i>Occupation or position held</i>	<b>Responsabile Servizio Energy Management (Quadro Aziendale)</b>



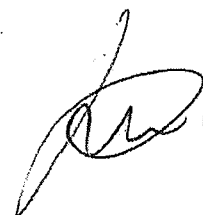
<p><i>Main activities and responsibilities</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valutazione e verifica dei consumi mensili e annuali.</li> <li>- Verifica e ottimizzazione dei contratti di fornitura energia collegati ai servizi. Individuazione di un set di indicatori di prestazioni energetiche per confrontare i consumi fra le diverse sedi impiantistiche.</li> <li>- Realizzazione di diagnosi energetiche.</li> <li>- Studi di fattibilità, progetti esecutivi e proposte di intervento per la riduzione dei consumi.</li> <li>- Monitoraggio della normativa e accesso agli incentivi.</li> <li>- Verifica dei risultati conseguiti e programmi di comunicazione degli stessi.</li> </ul>
<p><i>Dates</i> <i>Name and address of employer</i> <i>Occupation or position held</i></p>	<p><b>2000/2001 e 2001/2002</b> <b>ECIPAR Viale Randi, 90 Ravenna</b> <b>Docente nel corso per il conseguimento della patente di 1° e 2° grado per conduttore di generatori di vapore.</b></p>
<p><i>Dates</i> <i>Name and address of employer</i> <i>Type of business or sector</i> <i>Occupation or position held</i> <i>Main activities and responsibilities</i></p>	<p><b>Maggio 1996 - Gennaio 2000</b> <b>AREA – Azienda Ravennate Energia Ambiente</b> <b>Via Venezia, 1 Ravenna</b> <b>Gestione Servizi Idrici, Energetici e Ambientali</b> <b>Responsabile del Servizio Gestione Impianti Energetici</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione impianti di riscaldamento degli edifici comunali.</li> <li>- Gestione degli impianti di pubblica illuminazione.</li> <li>- Progettazione e realizzazione impianti di riscaldamento.</li> <li>- Progettazione e realizzazione impianti di pubblica illuminazione.</li> </ul>
<p><i>Dates</i> <i>Name and address of employer</i> <i>Type of business or sector</i> <i>Occupation or position held</i> <i>Main activities and responsibilities</i></p>	<p><b>Maggio 1993 - Maggio 1996</b> <b>AMGA – Azienda Municipalizzata Gas Acqua</b> <b>Via Venezia, 1 Ravenna</b> <b>Gestione Servizi Idrici ed Energetici</b> <b>Responsabile del Servizio Gestione Impianti di Riscaldamento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione impianti di riscaldamento degli edifici comunali.</li> <li>- Progettazione e realizzazione impianti di riscaldamento</li> </ul>
<p><i>Dates</i> <i>Name and address of employer</i> <i>Occupation or position held</i></p>	<p><b>Anno Accademico 1992/1993 e 1993/1994</b> <b>Università di Modena - Facoltà di Ingegneria</b> <b>Via Università, 4, 41121 Modena</b> <b>Università di Modena - Facoltà di Ingegneria - Corso di Fisica Tecnica e Impianti – esercitazioni in aula e docenza</b></p>



## Additional information

### Scientific publications

1. E. Lorenzini, C.M. Orlandelli, G. Scarcella – **Studio sperimentale della condensazione in regime di circolazione naturale. Apparato sperimentale** - TECNICA ITALIANA Anno LV N.2 1990.
2. G. Scarcella, G. Pagliarini, G.S. Barozzi – **Correlazione tra perdita di efficienza e parametro di conduzione della parete per scambiatori di calore a correnti laminari contrapposte** - 47° Congresso nazionale ATI Associazione Termotecnica Italiana - Parma 16-18 settembre 1992
3. S. Piva, G. Scarcella, G.S. Barozzi, M.W. Collins – **Comparison of predictive and experimental data for combined convection in horizontal duct flow** - C.M.E.M. 93 6th International Conference Computational Methods and Experimental Measurements - Certosa di Pontignano - University of Siena 3-5 may 1993
4. S. Piva, G. Scarcella, G.S. Barozzi, M.W. Collins – **Comparison of predictive and experimental data for combined convection in horizontal duct flow** - Heat and Fluid Flow Vol. 1 - Editors C.A. Brebbia and G.M. Carlomagno
5. Scarcella G. - **L'ottimizzazione del processo di depurazione ai fini del controllo del parametro dell'azoto totale e della riduzione dei costi energetici: l'esperienza del gruppo HERA** - H2O Bologna 19-21 ottobre 2016.
6. Avolio F., Anzalone C., Scarcella G., Penolazzi F., Guglielmi L., Baganella K., Canovi L., Scibilia G., Meucci L., Caporossi E. - **Benchmark dei sistemi di controllo avanzato in depurazione** - Ready-to-Market resource recovery technologies. Scale-up of low-carbon footprint material recovery techniques for upgrading existing wastewater treatment plants: the smart-plant Horizon2020 innovation action – Poster to Ecomondo, GLOBAL WATER EXPO - 9 Novembre 2016, Rimini, Italy
7. Perulli G.D., Morandi B., Manfrini L., Bresilla K., Boini A., Avolio F., Anzalone C., Scarcella G., Caporossi E., Grappadelli L.C., **Utilizzo di acque reflue depurate in ambito frutticolo: analisi degli effetti sulla qualità, salubrità del fruttip e sui parametri fisiologici dell'albero** - Poster a Carbon footprint,– Ecomondo, 9 Novembre 2016, Rimini, Italy
8. Fiorentino C., Avolio F., Anzalone C., Frega A., Scarcella G., Caporossi E., Mancini L.M.- **Biomass recovery from the real scale Lemna FWS phytotreatment system implemented in Santerno WWTP** - Ready-to-Market resource recovery technologies. Scale-up of low-carbon footprint material recovery techniques for upgrading existing wastewater treatment plants: the smart-plant Horizon2020 innovation action – Oral presentation to Ecomondo GLOBAL WATER EXPO - 9 Novembre 2016, Rimini, Italy
9. Scarcella G. **WRRFs: Water Resource Recovery Facilities, una via verso la sostenibilità. HERA presenta i risultati dello studio ZEP.** – Oral presentation to ACCADUEO – 17-19 ottobre 2018 Bologna



**Management  
Training**

Corso	Ore Corso	Anno
SEMINARIO LEADERSHIP	2	2019
DIGITAL & ANALYTICS FOR MANAGER	2	2019
DIGITAL & ANALYTICS FOR MANAGER	2	2019
DIGITAL & ANALYTICS FOR MANAGER	2	2019
DIGITAL & ANALYTICS FOR MANAGER	2	2019
FORMAZIONE MODELLO DI LEADERSHIP	8	2019
SEMINARIO MODELLO DI LEADERSHIP	2	2018
FORMAZIONE MODELLO DI LEADERSHIP	8	2018
NUOVO MODELLO DI LEADERSHIP	8	2017
INTRODUZIONE AL NUOVO MODELLO DI LEADERSHIP	2	2017
EVENTO DI LANCIO MODELLO DI LEADERSHIP	2,5	2017
PROCESSO DI SVILUPPO 2017 - FORMAZIONE VALUTATORI	2	2017
RIUNIONE PERIODICA DEL GRUPPO DI LAVORO OPERATIVO 50001	2,5	2016
WORKSHOP HERATECH	4	2016
RIUNIONE PERIODICA DEL GRUPPO DI LAVORO OPERATIVO 50001	2,5	2016
SEMINARIO LEADERSHIP - LEADERSHIP ESEMPLARE	3	2016
WORKSHOP DELLA DIREZIONE ACQUA	8	2016
MODELLO DI LEADERSHIP - LEADERSHIP ESEMPLARE	8	2016
RICHIESTE DOCUMENTI E/O ATTI DA PARTE DELL'AUTORITA' INQUIRENTI E DI CONTROLLO. COMPITI E RESPONSABILITA'	2	2016
RIUNIONE PERIODICA DEL GRUPPO DI LAVORO OPERATIVO 50001	2	2015
SEMINARIO LEADERSHIP FOCUS SUL SERVIZIO	3	2015
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE DI APPROFONDIMENTO SUI SINGOLI ELEMENTI CHIAVE - FOCUS SUL SERVIZIO	8	2015
4 CHIACCHIERE CON...STEFANO VENIER	2	2015
PROCESSO DI SVILUPPO	3	2015
FOCUS GROUP SUL WELFARE AZIENDALE	2	2014
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI DI FOCUS - ORIENTAMENTO ALL'ECCELLENZA	4	2014
FORMAZIONE A CASCATA	2,5	2014
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE DI APPROFONDIMENTO SUI SINGOLI ELEMENTI CHIAVE - ORIENTAMENTO ALL'ECCELLENZA	8	2014
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE DI APPROFONDIMENTO SUI SINGOLI ELEMENTI CHIAVE - ORIENTAMENTO ALL'ECCELLENZA	8	2014
Lean Organization Direzione Acqua	3	2014
SMART COMMUNITIES E SVILUPPO LOCALE: LE CITTA' DEL DOMANI	4	2014
LA CITTA' SOSTENIBILE - FORMAZIONE MULTIPLAYER	2,5	2013
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI DI FOCUS - GESTIONE DELLA COMPLESSITA'	3	2013
INCONTRO SU RIORGANIZZAZIONE DGO	4	2013
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE DI APPROFONDIMENTO SUI SINGOLI ELEMENTI CHIAVE - GESTIONE DELLA COMPLESSITA'	8	2013
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI INTRODUTTIVI - LEADERSHIP ESEMPLARE	2,5	2012
GESTIONE E MIGLIORAMENTO DEL TEAM	14	2012
WORKSHOP FORMATIVO GARE GAS	5	2012
PRESENTAZIONE RISULTATI INDAGINE DI CLIMA 2011	1,5	2012
INCONTRO CON I RESPONSABILI DI UO - PRESENTAZIONE RISULTATI DEL PROGETTO TUTOR OSSERVATORE	2	2012
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI INTRODUTTIVI - FOCUS SUL SERVIZIO	2	2011
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI INTRODUTTIVI - ORIENTAMENTO ALL'ECCELLENZA	2	2011
LE GARE PER LA DISTRIBUZIONE GAS	7	2011
FORMAZIONE UNBUNDLING - PROGRAMMA DEGLI ADEMPIMENTI	3	2011
MODELLO DI LEADERSHIP - FORMAZIONE SULLA GESTIONE DEI COLLABORATORI - INIZIATIVE DI FORMAZIONE (LAB 8)	8	2011
MODELLO DI LEADERSHIP - SEMINARI INTRODUTTIVI - GESTIONE DELLA COMPLESSITA'	2	2011
MODELLO DI LEADERSHIP - WORKSHOP INTERNI DI DIFFUSIONE	2	2011
INCONTRO INFORMATIVO SULL'ANDAMENTO DEI PROGETTO OBIETTIVO BSC 2010 AL I° TRIMESTRE	2	2010
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI, PIANO INDUSTRIALE E RISULTATI INDAGINE CLIMA	2	2010
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI, PIANO INDUSTRIALE E RISULTATI INDAGINE CLIMA	2	2010
IL RUOLO DELLE MULTIUTILITIES NELLA RICERCA E NELL'INNOVAZIONE TECNOLOGICA.	4	2009
IL RUOLO DEL DISTRIBUTORE ALLA LUCE DELLE NORMATIVA DI RIFERIMENTO E DELL'UNBUNDLING (8 ore)	8	2009
COACHING INDIVIDUALE - INTEGRAZIONE 2009	4	2009
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI E PIANO INDUSTRIALE	2	2009
EROGAZIONI FEEDBACK CAPI	8	2009
COACHING INDIVIDUALE (12 ore)	12	2008

*[Handwritten signature]*



**Technical Training**

PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI PIANO INDUSTRIALE 2007-2010 E RISULTATI INDAGINE CLIMA	2	2008
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA STRATEGIE AZIENDALI PIANO INDUSTRIALE 2007-2010 E RISULTATI INDAGINE CLIMA	2	2008
DIFFUSIONE CONTENUTI CODICE ETICO - SEMINARIO BREVE	4	2007
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA DELLE STRATEGIE AZIENDALI PIANO INDUSTRIALE 2007-2009	2	2007
BALANCED SCORECARD PER QUADRI AZIENDALI	1	2006
PRESENTAZIONE LINEE GUIDA DELLE STRATEGIE AZIENDALI PIANO INDUSTRIALE 2006-2008 E INDAGINE DI CLIMA	2	2006
PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO NELL'AZIONE MANAGERIALE	16	2004
SVILUPPO DELLE COMPETENZE MANAGERIALI - COMUNICAZIONE E GESTIONE DEL FATTORE UMANO	32	2004
<b>Corso</b>	<b>Ore Corso</b>	<b>Anno</b>
AGGIORNAMENTO DIRIGENTI PER LA SICUREZZA - INDIVIDUAZIONE E VALUTAZIONE DEL RISCHIO	4	2019
SERVIZI A RETE TOUR 2019 - DIGITAL TRASFORMATION E UTILITY ALLA GUIDA DEL CAMBIAMENTO URBANO	14,5	2019
DISCOVERY WORKSHOP: INTELLIGENZA ARTIFICIALI E MACHINE LEARNING	5	2019
GDPR PRIVACY - E-LEARNING	1,7	2019
SEMINARIO - SISTEMI BIOLOGICI AVANZATI DI DEPURAZIONE: STATO DELL'ARTE E PROSPETTIVE FUTURE	4	2019
LA GESTIONE DEL PROCESSO DI ACQUISIZIONE ASSET IN AMBITO SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	4	2019
PERCHÉ PROPRIO L'EFFICIENZA ENERGETICA?	8	2018
CONVEGNO "CAMBIAMENTI CLIMATICI, EFFICIENTAMENTO NELL'USO DELL'ACQUA, CONTRASTO DELLA ROTTURA DELLE RETI ACQUEDOTTO"	5	2018
WASTEWATER ADVANCED TREATMENT AND ENERGY RECOVERY - MODULO ZERO ENERGY PLANTS	18	2018
SEMINARIO AGGIORNAMENTO CSP/CSE E RSPP/ASPP	4	2018
IL TELECONTROLLO PRESENTA IL NUOVO CLOUD E LE APPLICAZIONI INNOVATIVE 3D	2,5	2018
LE NUOVE REVISIONI DELLE NORME ISO 9001 e ISO 14001		
Misure e procedure di prevenzione da applicare nelle fasi di lavoro in ambienti confinati o sospetti d'inquinamento	4	2018
FORMAZIONE PIANO DI EMERGENZA E RELATIVA ESERCITAZIONE	3	2017
FORMAZIONE COMPORTAMENTALE PREPOSTI	4	2017
DIRIGENTI PER LA SICUREZZA - RECUPERO MODULI 3 - 4	8	2017
DIRIGENTI PER LA SICUREZZA - MODULO GESTIONE E ORGANIZZAZIONE DELLA SICUREZZA	4	2017
DIRIGENTI PER LA SICUREZZA - MODULO GIURIDICO NORMATIVO	4	2017
SPAZI CONFINATI E/O A SOSPETTO INQUINAMENTO - APPLICAZIONE IN AMBITO IMPIANTI FOGNARI DEPURATIVI	3	2017
LE NUOVE REVISIONI DELLE NORME ISO 9001 e ISO 14001	4	2017
APPROFONDIMENTI IN AMBITO GARE	1	2015
ARCHITETTURA E COMPONENTI DEL SISTEMA DISTRIBUZIONE URBANA DEL CALORE	16	2015
ADEMPIMENTI VERSO L'A.N.A.C. CORRELATI AGLI APPALTI	3,5	2015
PROGETTO EFFICIENZA ENERGETICA - SPECIALISTA ENERGY MANAGEMENT	16	2015
NUOVO MODELLO LOGISTICO - DEPOSITO TEMPORANEO RIFIUTI	4	2015
Corso Aggiornamento CPS/CSE	4	2014
INCONTRO DI ALLINEAMENTO TECNICO SUGLI SPAZI CONFINATI	3	2014
DDS 19/2014 - PRONTO INTERVENTO NELLA DIREZIONE ACQUA	8	2014
AGGIORNAMENTO SULL' APPLICAZIONE DELLA DIRETTIVA MACCHINE	4	2014
SPAZI CONFINATI - INCONTRO FORMATIVO PER DIRIGENTI D.lgs. 81/2008	4	2014
WORKSHOP SISTEMI DI GESTIONE: EVOLUZIONE NORME ISO 2.0 - EFFICIENZA ENERGETICA	2	2014
STRESS LAVORO CORRELATO	2	2013
AGGIORNAMENTO E INFORMAZIONE SU TEMATICHE TECNICHE PROCEDURALI IN AMBITO FOG-DEP	1	2013
SA8000 - FORMAZIONE REFERENTI AZIENDALI SENSIBILI	4	2013
SA8000 - FORMAZIONE REFERENTI AZIENDALI SENSIBILI	4	2013
SA8000 - FORMAZIONE REFERENTI AZIENDALI SENSIBILI	4	2013
SA8000 - FORMAZIONE REFERENTI AZIENDALI SENSIBILI	4	2013
COMPILAZIONE FLUSSI D.LGS. 231/2011- REATI AMBIENTALI	2	2012
CORSO FORMAZIONE INCREMENTO QUALITA' E MONITORAGGIO FORNITORI	4	2012
SESSIONE INFORMATIVA/FORMATIVA PER DIRIGENTI E PREPOSTI AI FINI DELLA SICUREZZA - NORMATIVA IN MATERIA DI ALCOL	1,5	2012
CORSO FORMAZIONE INCREMENTO QUALITA' E MONITORAGGIO FORNITORI	4	2012
GDL PROGETTO "TUTOR OSSERVATORE": INCONTRO DI CONSUNTIVAZIONE PROGETTO	2	2012
CORSO FORMAZIONE INCREMENTO QUALITA' E MONITORAGGIO FORNITORI AREA RETI	4	2011
AB&LAB RAVENNA 2011: WORKSHOP G - LE RESPONSABILITA' NELLA GESTIONE DE RIFIUTI, LE NUOVE FIGURE E LE NUOVE SANZIONI	3	2011
AGGIORNAMENTO DIRIGENTI AI FINI DELLA SICUREZZA	3	2011
UN ANNO PER LA SICUREZZA NEL GRUPPO HERA	4	2011
PROGETTO "UN ANNO PER LA SICUREZZA - TUTOR OSSERVATORE" - PRESENTAZIONE DI AVVIO PROGETTO	1	2011
DM 37/2008 E IMPIANTI ANTINCENDIO - ANALISI DELLE NORME UNI EN 12845, UNI 9795, UNI 10799, UNI EN 671 E ARGOMENTI CORRELATI	8	2011

AGGIORNAMENTO PER DIRIGENTI AI FINI DELLA SALUTE E SICUREZZA D.LGS. 81/08	4	2010
WORKSHOP SULLA VALORIZZAZIONE DELLA PROPRIETA' INTELLETTUALE	3	2010
CORSO IN MATERIA DI PRIVACY	3	2010
AGGIORNAMENTO NORMATIVO PER DIRIGENTI AI FINI DELLA SICUREZZA (CORRETTIVO AL D.LG. 81/08)	3	2009
INCONTRO DI APPROFONDIMENTO IN TEMA DI CONTROLLO DELLA SPESA	2	2009
LA REGOLAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI IN EMILIA-ROMAGNA DALLA LR 25/99 ALLA LR 10/08	4	2009
D.LGS 81/08 DIRIGENTI AI FINI DELLA SICUREZZA	3	2009
LA GOVERNANCE DELLA PRIVACY: DA COSTO AZIENDALE A VANTAGGIO COMPETITIVO (4 ore)	4	2009
LA SICUREZZA E LA SALUTE NEI LUOGHI DI LAVORO: UNA PRIORITA' DELLE AZIENDE DI GESTIONE DEI S.P.L.	4	2009
SAP QM PER REFERENTI	2	2008
GIORNATA FORMATIVA: REGOLE TECNICHE DISTRIBUZIONE GAS E TRASPORTO GAS	7	2008
ISTRUZIONI OPERATIVE PER L'UTILIZZO PRATICO DI ACTIVE TREES AI FINI DEL III° AVANZAMENTO	2	2008
PROJECT MANAGEMENT	16	2008
SEMINARIO SULLE NOVITA' INTRODOTTE DAL T.U. 81/08: RISVOLTI OPERATIVI SULL'ORGANIZZ. DI HERA RA	4	2008
FORMAZIONE SUL DECRETO LEGISLATIVO 231/2001	2	2008
LE NOVITA' INTRODOTTE DAL D.LGS 81/2008 IN MATERIA DI SICUREZZA SUL LAVORO	4	2008
INCONTRO DI AGGIORNAMENTO LEGISLATIVO IN MATERIA DI SERVIZI IDRICI E AMBIENTALI	4	2008
PROCEDURA P00 33-DUVRI	4	2008
CM - SAP - GESTIONE ACQUISTI E SPESE EXTRA FLUSSO ACQUISTI STANDARD	4	2008
MANUALE DI GESTIONE CONTRATTI D'APPALTO	3	2007
PROGRAMMA DNV A SUPPORTO DELLA CERTIFICAZIONE OHSAS 18001:1999	8	2007
TIME MANAGEMENT STRUMENTI E TECNICHE DI GESTIONE DEL TEMPO	8	2005
FANGHI DI DEPURAZIONE: UN PROBLEMA COMPLESSO	8	2005
ACQUA POTABILE-ATTUAZIONE DELLA NORMA VIGENTE	8	2004
LOTUS PER WINDOWS	16	2004
APPROVVIGIONAMENTO E TRATTAMENTO ACQUE POTABILI	3	2004
SISTEMI PER LA DISTRIBUZIONE DI ACQUE POTABILI	16	2004

### Languages skills

English	Intermediate knowledge
---------	------------------------

### Computer skills

Microsoft Office	Advanced knowledge
Browser di navigazione web e client di posta elettronica	Advanced knowledge
AUTOCAD	User level
WEST	User level
InfoWorks	User level
Sap	User level

### Soft skills

- Grande capacita' di :
- lavorare in gruppo e di problem solving, capacita' acquisite e sviluppate durante le esperienze lavorative e la pratica diretta di team e progetti individuali;
  - sviluppare idee e saperle organizzare in progetti;
  - identificare obiettivi, definire priorita' e tenere conto del tempo disponibile;

10

- *planificare il processo, organizzare le risorse;*
- *reagire positivamente agli impegni lavorativi e allo stress mantenendo il controllo e rimanendo concentrato sulle priorità, senza trasferire alcuna tensione ai colleghi e ai collaboratori;*
- *trasmettere e condividere idee e informazioni in modo chiaro e conciso con tutti gli interlocutori;*
- *comunicare, ascoltare e confrontarsi in modo efficace e costruttivo;*
- *trovare nel lavoro un modo per realizzare nuovi obiettivi e rispondere a nuove sfide.*

Ravenna, 04 luglio 2020

In fede

GianNicola Scarone

