

4.2. Linee di indirizzo, obiettivi e indicatori a società ed enti partecipati (a cura del servizio partecipate)

Sulla base delle disposizioni normative in materia di società a partecipazione pubblica, previste dal D.Lgs 175/2016 così come modificato dal D.Lgs 100/2017, il Comune di Cesena ha predisposto ed inviato, agli enti competenti, la Revisione Straordinaria delle proprie partecipazioni societarie, nelle modalità previste dall'art. 24 del D.Lgs 175/2016. La revisione straordinaria delle partecipazioni del Comune di Cesena è stata adottata con Deliberazione di C.C. n.69 del 28/09/2017 e integrata con Deliberazione di C.C. n. 73 del 26/10/2017.

Alla data del 01/01/2018 il Comune di Cesena detiene partecipazioni nelle seguenti società ed enti:

SOCIETA' IN CONTROLLO

- ATR s.r.l. consortile
- Energie per la città S.p.A.
- Filiera Ortofrutticola Romagnola Soc.Cons.p.A.
- Techne s.r.l. consortile

ENTI PUBBLICI IN CONTROLLO

- Acer - Azienda casa Emilia Romagna della Provincia di Forlì-Cesena
- A.S.P. - Azienda pubblica servizi alla persona distretto Cesena Valle Savio
- Destinazione Turistica Romagna

SOCIETA' PARTECIPATE

- Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.r.l. consortile
- Cesena Fiera S.p.A.
- Lepida S.p.A.
- Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A.
- Ser.In.Ar. s.r.l. consortile
- Start Romagna S.p.A.
- Unica Reti S.p.A.

FONDAZIONI

- Fondazione E.R.T. - Emilia Romagna Teatro
- Fondazione per lo sviluppo e la promozione dei contratti di locazione abitativi Onlus
- Fondazione Franco Severi Onlus
- Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale
- Fondazione Neri Museo Italiano della Ghisa

SOCIETA' QUOTATE IN MERCATI REGOLAMENTATI

- Hera S.p.A.

PARTECIPAZIONI IN CORSO DI DISMISSIONE:

- Valore Città S.p.a. in liquidazione
- Fa.Ce. S.p.a.

Nel presente paragrafo, ai sensi dell'art.19 del D.Lgs 175/2016 sopra richiamato sono definiti gli obiettivi generali di contenimento dei costi del personale (4.2.1). Inoltre, così come previsto dall'art. 147-quater del D.lgs 267/2000 e dall'art. 19 del D.Lgs 175/2016, sono

definiti gli obiettivi gestionali assegnati alle società in controllo (4.2.2) alle società partecipate (4.2.3) e stabile le linee di indirizzo per gli enti pubblici in controllo e le fondazioni (4.2.4). Di seguito sono così illustrate le schede obiettivo per ciascuna società comprendenti gli indicatori programmati per il periodo 2018 - 2019 e i risultati attesi per l'anno 2017 così come aggiornati con le opportune azioni correttive rispetto a quanto programmato nel DUP 2017 - 2019 e approvate con Deliberazione di C.C. n.70 del 29.09.2017 e le integrazioni derivanti e conseguenti dalla revisione straordinaria delle società come sopra richiamata. I valori attesi saranno utilizzati per le opportune verifiche sul grado di realizzazione degli obiettivi in sede di rendicontazione.

4.2.1 Contenimento dei Costi del personale in società

In materia del contenimento dei costi del personale, per il periodo di riferimento del presente documento di programmazione strategica, sono individuati, ad attività invariata, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016, i seguenti obiettivi generali di contenimento per tutte le società partecipate soggette al controllo:

1. Contenimento della spesa del personale

Le società non devono incrementare la spesa del personale rispetto all'analoga spesa dell'ultimo consuntivo approvato. Si sottolinea che nella spesa del personale dovranno essere incluse le seguenti voci:

- a. Costo del personale con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato compreso il trattamento accessorio
- b. Spesa del personale con rapporto di lavoro flessibile (T:D., somministrazione)
- c. Spesa sostenuta per le collaborazioni a progetto
- d. Spesa relativa a fringe benefits già assegnati al personale dipendente.

2. Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione aziendale.

A tal fine le società controllate non possono applicare aumenti retributivi o stabilire nuove/maggiori indennità o altre utilità a qualsiasi titolo (compresi fringe benefits), eccedenti i minimi previsti dai contratti collettivi nazionali. E' inoltre fatto obbligo di procedere annualmente, previa deliberazione del Consiglio di amministrazione, al contenimento delle voci accessorie, straordinarie e variabili (contrattazione di secondo livello/integrativa) rispetto all'anno precedente.

3. Contenimento della dinamica occupazionale

Rispetto a tale voce, le società dovranno contenere la dinamica occupazionale garantendo il mantenimento del livello qualitativo di competenze interne necessarie al regolare svolgimento delle attività e dei servizi. Questo si dovrà realizzare limitando le nuove assunzioni alla consistenza dei risparmi realizzati dalle cessazioni, effettuando le scelte sulle professionalità da inserire in piena autonomia.

4. Riorganizzazione dei servizi

Dovrà essere posta particolare attenzione alle possibili riorganizzazioni - dalla revisione dei processi utilizzando nuove tecnologie finalizzate anche a razionalizzare e snellire le strutture di staff; - l'accorpamento di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni apicali presenti.

5. Parallelamente al contenimento della spesa del personale, seguendo gli indirizzi sopra espressi, **non dovranno registrarsi incrementi delle spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza esterni**, se non per progetti specifici e determinati temporalmente definiti.

Tenuto conto del settore di specifica operatività e degli obiettivi assegnati alle singole società nel presente documento Unico di Programmazione, gli indirizzi sopra espressi sono in parte derogati esclusivamente per gli aspetti e per le motivazioni esplicitate nella specifica scheda per le seguenti società:

1. Energie per la città s.p.a;
2. Techne soc.cons. a r.l..

Per quanto riguarda la società Lepida s.p.a. si è in attesa di ricevere le linee sulla riorganizzazione dalla Regione Emilia Romagna; fino a quel momento non si possono esprimere indirizzi in merito alla spesa del personale.

4.2.2 Obiettivi a Società in Controllo

- ATR s.r.l. consortile
 - Ob. 1 - Scissione ramo d'azienda forlivese
 - Ob. 2 - Revisione degli accordi con la società concessionaria dei parcheggi
 - Ob. 3 - Contenimento dei costi di funzionamento

- Energie per la città S.p.A.
 - Ob. 1 - Estensione delle attività di Energy e facility management svolte dalla società
 - Ob. 2 - Attuazione di una strategia strutturale di Energy management e facility management per gli edifici pubblici
 - Ob. 3 - Sportello Energie rivolto ai cittadini e alle imprese
 - Ob. 4 - Servizio di gestione tecnica relativo all'impianto M.A.N., Videosorveglianza (Metropolitan Area Network) Smart city
 - Ob. 5 - Servizio di gestione tecnica relativo ad attività afferenti il territorio o il patrimonio immobiliare

- Filiera Ortofrutticola Romagnola Soc.Cons.p.A.
 - Ob. 1 - Miglioramento dell'efficienza della struttura mercatale
 - Ob. 2 - Promozione dei consumi di prodotti ortofrutticoli locali
 - Ob. 3 - Dismissione quota di partecipazione in C.R.E. soc.cons.p.a.

- Techne s.r.l. consortile
 - Ob. 1 - Implementazione delle attività formative
 - Ob. 2 - Sviluppo Reti
 - Ob. 3 - Contenimento dei costi generali

SOCIETA' **A.T.R. Soc. cons. a r.l.**

CAPITALE SOCIALE : 1.103.293,75 € (dal 01/01/2018)

SEDE LEGALE: Piazza del Popolo 1 - 47521 Cesena (FC)

<i>COMPAGIN SOCIETARIA dal 01/01/2018</i>	<i>VALORE NOMINALE</i>	<i>%</i>
<i>Comune di Bagno di Romagna</i>	32.166,10	2,92%
<i>Comune di Borghi</i>	2.653,86	0,24%
Comune di Cesena	796.063,06	72,15⁰%
<i>Comune di Cesenatico</i>	68.105,16	6,17%
<i>Comune di Gambettola</i>	12.821,67	1,16%
<i>Comune di Gatteo</i>	20.335,63	1,84%
<i>Comune di Longiano</i>	10.295,71	0,93%
<i>Comune di Mercato Saraceno</i>	29.192,50	2,65%
<i>Comune di Montiano</i>	351,72	0,03%
<i>Comune di Roncofreddo</i>	6.938,42	0,63%
<i>Comune di San Mauro Pascoli</i>	26.992,33	2,45%
<i>Comune di Sarsina</i>	10.839,28	0,98%
<i>Comune di Savignano sul Rubicone</i>	65.771,05	5,96%
<i>Comune di Verghereto</i>	5.211,80	0,47%
<i>Comune di Sogliano al Rubicone</i>	15.571,46	1,41%
CAPITALE SOCIALE	1.103.293,75	100,00%

OGGETTO SOCIALE (*dal 01/01/2018*): La società ha scopo consortile, opera per conto e nell'interesse dei soci, e con esclusione di ogni fine di lucro sia diretto che indiretto. La società gestisce le attività ed i servizi complementari alla mobilità, con particolare riferimento ai servizi, di gestione della sosta a pagamento e delle relative aree, alla mobilità in generale, alla mobilità di particolari categorie di utenti, alla gestione degli accessi nelle aree a traffico limitato e relativi impianti tecnologici, alla segnaletica orizzontale, verticale e luminosa, alla gestione di veicoli per la mobilità urbana a basso impatto ambientale e per il bike sharing. La società è titolata alla determinazione in proprietà o uso delle dotazioni patrimoniali e delle reti afferenti a servizi o le attività di cui al presente articolo. La società può compiere operazioni industriali, finanziarie, mobiliari e immobiliari, inclusa la prestazione di garanzie nonché svolgere in genere ogni altra attività complementare o sussidiaria ritenuta utile agli scopi sociali.

OBIETTIVO 1		
Società: ATR Soc. Cons. a r.l.		Periodo:
2017		
Titolo: SCISSIONE RAMO AZIENDALE FORLIVESE		
Descrizione: Completata l'operazione di scissione ramo TPL e costituzione Agenzia Unica romagnola, secondo le indicazioni già espresse dall'Assemblea dei Soci, è ora in corso il progetto relativo ad un'ulteriore operazione di scissione di ramo aziendale, quella relativa alla gestione dei servizi del territorio forlivese.		
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI		
Titolo:	UdM	Target
		2017
1.1 Conclusione progetto di scissione del ramo d'azienda forlivese	Si/no	Sì

OBIETTIVO 2			
Società: ATR Soc. Cons. a r.l.			Periodo:
2017- 2019			
Titolo: REVISIONE DEGLI ACCORDI CON LA SOCIETÀ CONCESSIONARIA DEI PARCHEGGI			
Descrizione: Una volta completata l'operazione di scissione del ramo aziendale forlivese, si dovrà valutare la possibile revisione degli accordi con la società concessionaria dei parcheggi			
Fasi/attività:	2017	2018	2019
2.1 Studio di fattibilità e valutazioni tecnico economiche	x		
2.2 Accordo di programma per l'acquisizione	x	x	
2.3 approvazione atti e stipula		x	x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI			
Titolo	UdM <i>Unità di misura</i>	Target	
		2017	2018
2.1 Conclusione studio di fattibilità e valutazioni tecnico economiche	Si/No	Sì	
2.2 Raggiungimento dell'accordo tecnico economico con l'attuale concessionario	Si/No		Sì
2.3 Approvazione e stipula degli atti	Si/No		Sì

OBIETTIVO 3

Società: ATR Soc. Cons. a r.l.

Periodo:

2018- 2019

Titolo: CONTENIMENTO DEI COSTI DI FUNZIONAMENTO (da revisione straordinaria società partecipate)

Descrizione: Tutte le attività relative al trasporto (scolastico, disabili, anziani ecc...) ed il relativo personale saranno progressivamente trasferiti all'agenzia per il Trasporto pubblico Locale AMR Srl consortile mentre rimarranno in capo ad ATR tutte le altre attività inerenti la mobilità la sosta e l'accesso al centro urbano. Rilevata l'elevata l'incidenza dei costi indiretti di personale su quelli diretti, la gestione dovrà essere improntata alla ricerca della massima efficienza, al contenimento dei costi generali e del personale.

Fasi/attività:	2018	2019	
3.1 Intensificazione dei controlli e delle azioni di contenimento dei costi di funzionamento	x	x	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI			
Titolo	UdM Unità di misura	Target	
		2018	2019
3.1 Riduzione incidenza delle spese generali sul valore della produzione	Si/no	Si	Si

SOCIETA' Energie per la Città SpA

CAPITALE SOCIALE: 1.000.000 €

SEDE LEGALE: Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	100%	1.000.000

OGGETTO SOCIALE: La società ha per oggetto l'esercizio di servizi afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio di competenza degli Enti Pubblici soci nell'interesse degli stessi anche ai fini della tutela ambientale e risparmio energetico in conformità alle disposizioni di legge che disciplinano la detenzione delle partecipazioni in Società di capitali da parte di Enti Pubblici. La Società, quale soggetto dedicato al soddisfacimento delle finalità degli enti soci rappresenta il centro di esecuzione dei servizi e attività di cui al comma precedente per un complessivo coordinamento unitario per il conseguimento di una più efficace ed efficiente azione strumentale nell'interesse degli enti soci, partecipanti o affidanti. I predetti servizi sono definiti unilateralmente da parte degli Enti Pubblici soci sulla base di apposite convenzioni per lo svolgimento dei servizi stessi, che la Società svolge, in regime di affidamento diretto. Per il perseguimento dell'oggetto sociale la Società svolge e potrà svolgere i servizi e/o attività riconducibili alle seguenti aree:

- I servizi di facility management e building management afferenti il patrimonio immobiliare e quindi a titolo esemplificativo e non esaustivo;
- conservazione del patrimonio degli enti soci che comprende l'insieme delle attività e degli interventi di riparazione, ripristino e verifica periodica, aventi natura di manutenzione ordinaria, volti a garantire il mantenimento della funzionalità all'uso e della capacità di rendimento dei beni;
- valorizzazione del patrimonio degli enti soci che comprende l'insieme delle attività tecniche e degli interventi di sostituzione, adeguamento, rinnovamento e nuove opere, aventi natura di manutenzione straordinaria, da realizzarsi anche su beni demaniali volti ad assicurare un aumento significativo e tangibile di produttività e sicurezza dei beni;
- progettazione, direzione lavori e attività tecnico-amministrative finalizzate all'ampliamento o alla realizzazione di nuove opere, nei limiti di legge;
- gestione del patrimonio degli enti soci, che comprende l'espletamento delle pratiche amministrative e delle attività tecniche per la messa a disposizione di terzi anche ai fini dello sfruttamento economico, in condizione di sicurezza ed agibilità. Servizi e funzioni per l'uso razionale dell'energia e per il risparmio energetico e quindi a titolo esemplificativo e non esaustivo;
- attività nel campo della ricerca per l'approvvigionamento, l'utilizzo, il recupero ed il risparmio dell'energia;
- attività di supporto per l'individuazione delle azioni, degli interventi e delle procedure per l'uso razionale dell'energia, anche assicurando la predisposizione, per gli enti soci, dei bilanci energetici così come previsti dalle norme di settore;
- attività, per conto dei propri soci, secondo le direttive indicate in sede europea quale Società di servizi energetici, in veste di E.S.CO. (Energy Service Company);
- svolgere per conto degli enti soci attività di controllo e certificazione sugli impianti di riscaldamento come demandate dalle normative vigenti agli enti medesimi;
- attività nel campo delle energie rinnovabili attraverso la progettazione, realizzazione e gestione di appositi impianti nell'interesse degli enti soci oltre allo sviluppo di interventi e attività per il perseguimento di politiche di ottimizzazione dei consumi energetici anche con finanza di progetto, nei limiti di legge;
- attività per la fornitura di combustibile, la costruzione, conduzione, gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti di riscaldamento e condizionamento nonché l'esecuzione di interventi di adeguamento alle normative vigenti e di riqualificazione tecnologica degli impianti di riscaldamento e condizionamento;
- promozione e divulgazione delle tecnologie di produzione di energie derivanti da FER (Fonti di Energia Rinnovabili) anche in accordo con il gestore dei servizi elettrici (GSE). Servizi e/o attività afferenti prevalentemente il territorio di competenza degli enti soci sia di natura ordinaria che straordinaria.

OBIETTIVO 1**Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: ESTENSIONE DELLE ATTIVITÀ DI ENERGY E FACILITY MANAGEMENT SVOLTE DALLA SOCIETÀ IN FAVORE DELL'ENTE SOCIO ANCHE A FAVORE DI ALTRI ENTI PUBBLICI E SOGGETTI DI DIRITTO PUBBLICO NON SOCI****Descrizione:** In seguito all'emanazione del D.lgs. 175/2016 relativo alle società partecipate, sono state effettuate, nei termini di legge, le dovute modifiche statutarie, tra cui quelle necessarie per l'estensione delle convenzioni ad altri enti ed organismi pubblici non soci, con priorità a quelli appartenenti all'Unione dei Comuni Valle Savio.

Fasi/ attività	2017	2018	2019
1.1 Convenzioni con soggetti pubblici o di diritto pubblico per lo svolgimento di servizi di Energy e facility management	X	X	X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM <i>Unità di misura</i>	Target		
		2017	2018	2019
1.1 Convenzioni per lo svolgimento di servizi di Energy e facility management con soggetti pubblici e diritto pubblico	N	3	6	8
1.2 Riduzione % annua dei costi della produzione per servizi (voce B7) rispetto al valore previsto nel budget preventivo 2017 (*previsto dalla revisione straordinaria)	%	-2%*	-4%	6%

OBIETTIVO 2**Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA****Periodo: 2017-2019****Titolo: ATTUAZIONE DI UNA STRATEGIA STRUTTURALE DI ENERGY MANAGEMENT E FACILITY MANAGEMENT PER GLI EDIFICI PUBBLICI****Descrizione:** Gestione efficiente dei consumi di energia e manutenzione e controllo degli impianti (termici, elettrici, antincendio e speciali) a servizio di oltre cento edifici pubblici.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
2.1 Elaborazione di piani di manutenzione, gestione dei rapporti con gli utenti degli edifici pubblici	X	X	X

2.2 Implementazione della piattaforma ENERGY DIARY per lo sviluppo di un sistema di gestione dell'energia negli edifici pubblici, per il monitoraggio energetico	X	X	X	
2.3 Analisi energetiche, progettazione di interventi di efficienza energetica in edifici pubblici e candidatura a bandi pubblici per la concessione di contributi (conto termico 2.0, POR-FESR, certificati bianchi, ...)	X	X	X	
2.4 Acquisizione e mantenimento della certificazione ESCo ai sensi della norma UNI-11352	X	X	X	
2.5 Redazione di diagnosi energetiche UNI 16247 per edifici pubblici	X	X	X	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI				
Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
2.1 Risparmio complessivo di gas metano (R) rispetto alla media dei consumi (M) nel periodo antecedente all'avvio delle attività di Energy Management degli edifici pubblici del Comune di Cesena. (I=R/M)	%	18%	20%	21,5%
2.2 Mantenimento certificazione ESCo UNI 11352 (I= Sì / No)	Sì/No	Sì	sì	sì
2.3 Risorse rese disponibili al Comune di Cesena da risparmi per spese di riscaldamento edifici rispetto al periodo 2005-2010 I= Mc/anno * Euro/Mc ; (prezzo di riferimento 0,70 €/mc + iva)	€/anno	259.000	279.000	299.000

OBIETTIVO 3

Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA

Periodo: 2017- 2019

Titolo: SPORTELLO ENERGIA RIVOLTO AI CITTADINI E ALLE IMPRESE

Descrizione: Con Delibera di C.C. n 70 del 10/11/2016 il socio Comune di Cesena ha affidato alla società il compito di promuovere uno sportello energia rivolto ai cittadini e alle imprese. Lo sportello è pensato come strumento a disposizione della città di Cesena al fine di favorire l'informazione, la divulgazione e la formazione "tecnica e domestica" sui temi del risparmio energetico, sulle possibilità tecniche oggi disponibili per un maggior utilizzo delle fonti energetiche rinnovabili, per una corretta informazione tecnica sul mercato dell'energia e sugli incentivi disponibili per chi realizza interventi di efficienza energetica nella propria abitazione e nella propria attività.

Fasi/ attività	2017	2018	2019
-----------------------	-------------	-------------	-------------

3.1 Progettazione di attività e di strategie di stakeholder engagement rivolte ai cittadini e agli utenti energetici di Cesena e presentazione del progetto dell'Amministrazione Comunale.	x			
3.2 Organizzazione e mantenimento di nuovo spazio front office e di attività indoor e outdoor	x			
3.3 Organizzazione attività tecniche e divulgative dello "sportello energia", gestione sito internet, social kit e materiale divulgativo e informativo su incentivi, tecnologie, opportunità di efficientamento energetico edifici e mobilità sostenibile.		x	x	
3.4 Attività tecniche per la formazione del BEI e assistenza per la formazione del le azione legate al PAESC-2030		x	x	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI				
Titolo	UdM Unità di misura	Target		
		2017	2018	2019
3.1 Progettazione e realizzazione di uno sportello "sportello energia", di un sito internet, di un social kit e di materiale divulgativo e informativo	Si/no	sì		
3.2 Avvio, mantenimento e sviluppo della attività e ampliamento degli stakeholders	Si/no	sì		
3.3 Organizzazione attività tecniche e divulgative dello "sportello energia", gestione sito internet, social kit e di materiale divulgativo e informativo su incentivi, tecnologie, eventi informativi (relazione annuale)	Si/no	//	sì	sì
3.4 Redazione di Inventario base delle Emissioni (BEI) e proposta di set di azione per raggiungimento obiettivi PAESC-2030	Si/no	//	sì	

OBIETTIVO 4		
Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA Periodo: 2018 - 2020 Titolo: SERVIZIO DI GESTIONE TECNICA RELATIVO ALL'IMPIANTO M.A.N., VIDEOSORVEGLIANZA (Metropolitan Area Network) SMART CITY DEL COMUNE DI CESENA Descrizione: il Comune di Cesena ha previsto di affidare alla Società il servizio di gestione tecnica della nuova rete in fibra ottica denominata "Metropolitan Area Network" (M.A.N.) , in grado di interconnettere anche in modo capillare edifici e servizi di interesse pubblico presenti nel territorio, LA GESTIONE TECNICA dell'impianto di videosorveglianza cittadina ad esso connesso, e lo sviluppo di progetti smart city. Il servizio richiede pertanto l'organizzazione di una struttura tecnico-operativa per garantire nel tempo l'affidabilità del sistema E la sua implementazione per servizi futuri.		
Fasi/ attività	2018	2019

4.1 Organizzazione e gestione di un servizio tecnico per la manutenzione preventiva, correttiva, evolutiva, straordinaria dell'impianto		X	X
4.2 Progettazione e sviluppo servizio "Unità M.A.N. - Smart City"		X	X
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI			
Titolo	UdM <i>Unità di misura</i>	Target	
		2018	2019
4.1 Rendicontazione periodica per verificare l'affidabilità del sistema videosorveglianza (MTTA, MTTR, OS, eventi particolari)	n/anno	6	6
4.2 Analisi progetti-attività comunali sul territorio per implementazione smart city	Si/no	sì	
4.3 Proposta di applicazioni smart city a progetti-attività comunali per implementazione smart city	Si/no	Si	Si

OBIETTIVO 5		
Società: ENERGIE PER LA CITTA' SpA	Periodo:	
2018 - 2020		
Titolo: SERVIZIO DI GESTIONE TECNICA RELATIVO A ATTIVITA' AFFERENTI IL TERRITORIO O IL PATRIMONIO IMMOBILIARE DI COMPETENZA DEL COMUNE DI CESENA		
Descrizione: il Comune di Cesena ha previsto di affidare alla Società il ruolo di referente tecnico relativo al controllo di gestione della illuminazione pubblica a servizio del territorio, della impiantistica elettrica e speciale a servizio dei cimiteri e di altri edifici pubblici. Il servizio richiede pertanto l'organizzazione di una struttura tecnico-operativa per garantire nel tempo il controllo di gestione tecnica degli impianti e dei servizi affidati.		
Fasi/ attività	2018	2019
5.1 Organizzazione e gestione di un servizio tecnico per il controllo periodico dell'impiantistica elettrica, speciale e dell'illuminazione votiva a servizio dei cimiteri comunali, compresa l'analisi tecnico-economica di canoni, corrispettivi e revisioni prezzi, l'aggiornamento di un catasto, il supporto tecnico per modifiche impiantistiche	X	X
5.2 Organizzazione e gestione di un servizio di supporto tecnico per il controllo periodico dell'illuminazione pubblica a servizio del territorio comunale, compresa l'analisi tecnico-economica di canoni, corrispettivi e revisioni prezzi, l'aggiornamento cartografico	X	X
5.3 Organizzazione e gestione di un servizio di gestione e manutenzione delle radiomobili utilizzate dai servizi tecnici comunali	X	X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM <i>Unità di misura</i>	Target	
		2018	2019
5.1 Rendicontazione periodica su andamento dei servizi e delle attività (report annuale)	Sì/no	si	si
5.2 Verifiche a campione su registri controlli impianti a servizio dei cimiteri	n.	35	52

INDIRIZZI SPECIFICI IN MATERIA DI PERSONALE per Energie per la città s.p.a.

La società Energie per la Città s.p.a sarà interessata, a partire dal 2018, da un ampliamento dell'attività svolta a seguito del conferimento di nuovi servizi da parte dell'amministrazione comunale e dell'ampliamento di servizi già gestiti (Obiettivi 4 e 5).

Gli impatti di tali interventi sulle politiche del personale sono stati evidenziati nella relazione che la società ha prodotto e inviato all'amministrazione (PROT: N. 120399/2017); in particolare è previsto un incremento delle assunzioni per l'inserimento di nuove figure con professionalità in linea con le nuove esigenze, accanto ad un aumento del costo del lavoro dovuto all'esaurimento delle agevolazioni contributive a cui la società ha potuto accedere fino a tutto il 2017 nonché degli incrementi contrattuali del periodo.

A seguito di quanto descritto la spesa per il personale della società, nel 2018 e 2019, sarà interessata da un aumento stimato nella relazione presentata.

Per le motivazioni espresse dalla società si ritiene di poter autorizzare l'incremento dei costi esclusivamente per le voci di costo preventivate, pur ribadendo la validità degli indirizzi generali sopra espressi per la restante parte delle spese di gestione.

SOCIETA' **Filiera Ortofrutticola** **Romagnola Soc.Cons.p.A.**

CAPITALE SOCIALE : 120.000 €

SEDE LEGALE: Via Dismano 4001 - 47522 Pievesestina di
Cesena (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	99,75%	119.712 €
Comune di Gambettola	0,08%	
Comune di Longiano	0,08%	
Azioni proprie	0,08%	

OGGETTO SOCIALE: La società consortile ha scopo mutualistico consortile e non lucrativo e svolge a favore degli operatori del settore agricolo con particolare riguardo a quelli dell'area romagnola, attività di promozione della filiera agricola e commerciale del settore, al fine di favorire e agevolare l'attività dei soci consorziati e dei cittadini residenti nei loro territori. Rientrano tra le finalità della soc. consortile per azioni le seguenti funzioni:

- a) gestione del mercato agro alimentare con funzioni di mercato della produzione, di redistribuzione all'ingrosso di prodotti ortofrutticoli ed assimilati, mercato terminale o di consumo dei prodotti ortofrutticoli con programmazione nel settore agro alimentare dal sistema produttivo a quello distributivo e a quello dei consumi. Rientrano nella definizione di centro agro alimentare la gestione di mercati per il commercio all'ingrosso/e al dettaglio di prodotti ortofrutticoli, di tutti i prodotti alimentari freschi, conservati o trasformati, comprese le bevande nonché i prodotti della caccia, della pesca, dell'allevamento, dei formaggi, dei mangimi, dei fiori, delle piante ornamentali/ produttive e delle sementi.
- b) il consorzio potrà gestire funzioni di trasformazione e di condizionamento dei prodotti ortofrutticoli ed assimilati e per tali finalità i consorziati affidano alla società la gestione dei rapporti con i soggetti pubblici e/o privati, interessati alla gestione delle attività consortili. in particolare la società potrà stabilire la tipologia dei prodotti tipici del territorio da tutelare e promuovere.
- c) stabilire i requisiti quantitativi e qualitativi per disciplinare la genuinità e salubrità dei prodotti, stimolare la ricerca di nuovi prodotti da porre in commercializzazione.
- d) certificare la qualità e la salubrità con sistemi di tracciabilità dei prodotti messi in commercio.
- e) coordinare ed effettuare, per conto dei soci, la commercializzazione e l'immissione sul mercato dei prodotti degli associati anche attraverso la costituzione di reti e canali commerciali, con la promozione sui media e con tutti i sistemi ritenuti idonei, dell'immagine del mercato ortofrutticolo.
- f) acquistare per conto dei consorziati prodotti e servizi o attrezzature necessarie per la vita del consorzio e l'attività dei soci comprese attività di consulenza per servizi di interesse comune.
- g) richiedere e gestire contributi pubblici per il settore agro alimentare, mutui o spese in conto capitale o in conto corrente per lo svolgimento delle varie attività sociali e per l'ampliamento della sede mercatale.
- h) organizzare e partecipare direttamente a manifestazioni e iniziative specifiche finalizzate alla promozione, valorizzazione e commercializzazione dei prodotti dei consorziati.

OBIETTIVO 1**Società: FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA Soc.Cons.p.A.****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DELLA STRUTTURA MERCATALE****Descrizione:** Esecuzione dei lavori di manutenzione al fine di rendere la struttura mercatale più accogliente e sicura. Realizzazione di progetti d'innovazione.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
1.1 Nuovo impianto di illuminazione a LED della galleria centrale di commercializzazione	x		
1.2 Realizzazione sistema informatizzato del carico della merce, al fine di migliorare il servizio offerto agli operatori commercianti		x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
1.1 Merce commercializzata	Ton.	1.150.000	1.200.000	1.200.000
1.2 Spazi in sub-concessione/spazi concedibili	%	100	100	100
1.3 Aziende acquirenti frequentanti	N°	585	595	595
1.4 Realizzazione nuovo impianto di illuminazione a Led	Si/no	Si	//	//
1.5 Realizzazione sistema informativo	Si/no	//	Si	//

OBIETTIVO 2**Società: FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA Soc.Cons.p.A.****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: PROMOZIONE DEI CONSUMI DI PRODOTTI ORTOFRUTTICOLI LOCALI**

Descrizione: Aggiornamento dei produttori e dei dettaglianti frequentanti il Mercato Ortofrutticolo su prodotti, normative e coltivazioni al fine di garantire al consumatore finale prodotti di qualità freschi e genuini. Estensione del progetto "Angolo del Mercato" per la vendita di prodotti a km zero. Promuovere la sana alimentazione soprattutto tra i giovani attraverso il consumo di frutta e verdura.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
2.1 Ampliamento del progetto Angolo del Mercato con i dettaglianti del nostro territorio	x	x	x
2.2 Organizzazione di incontri formativi tecnici per i produttori	x	x	x
2.3 Collaborazione con l'AUSL Romagna per l'introduzione di un maggior servizio di controllo igienico, fito-sanitario e di sicurezza dei prodotti commercializzati	x	x	x
2.4 Organizzazione di percorsi formativi sull'alimentazione con scuole elementari e medie e visite guidate per studenti ed operatori internazionali	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
2.1 Negozi aderenti al progetto Angolo del mercato	N.	15	18	20
2.2 Incontri formativi	N.	6	8	9
2.3 Partecipanti agli incontri formativi	N.	280	360	360
2.4 Percorsi formativi nelle scuole (visite al mercato)	N.	15	15	16

OBIETTIVO 3			
Società: FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA Soc.Cons.p.A.			
Periodo: 2018			
Titolo: DISMISSIONE QUOTA DI PARTECIPAZIONE IN C.R.E. soc.cons.p.a.			
Descrizione: Dovrà essere dismessa la partecipazione detenuta in Consorzio Risorse energetiche Soc. Cons. p.a. in quanto non indispensabile al perseguimento dei fini istituzionali del socio Comune di Cesena			
Fasi/attività:			2018
3.1 Dismissione quote Consorzio Risorse energetiche soc. cons. p.a.			x
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI			
Titolo	UdM	Target	
			2018
3.1 Conclusione dismissione	Sì/no.		Sì

SOCIETA' **Techne Soc. Cons. a r.l.**

CAPITALE SOCIALE : 120.000 euro

SEDE LEGALE: Via Savolini, 9 - 47521 Cesena

COMPAGINE SOCIETARIA		
Enti soci	%	euro
Comune di Cesena	50%	60.000
Livia Tellus Romagna Holding s.p.a.	50%	60.000

OGGETTO SOCIALE: La società ha per scopo l'intervento progettuale ed esecutivo, finanziato e non, nell'ambito della formazione professionale, nonché nell'ambito dei servizi connessi alle attività formative, corsuali e non alle imprese e alle attività volte a favorire lo sviluppo sociale, sanitario, culturale, tecnico, ambientale ed economico del territorio e dell'utenza interessata dall'azione specifica. La società opera, in armonia con gli indirizzi della normativa europea, nazionale e regionale di riferimento, tendendo verso forme di specializzazione, in linea con l'evoluzione del mercato e sostenendo le esigenze formative dei territori e dell'utenza individuata.

In particolare può operare nei seguenti ambiti:

- interventi formativi post obbligo;
- formazione finalizzata all'inserimento e reinserimento lavorativo;
- corsi abilitanti all'esercizio di professioni regolamentate;
- interventi formativi post diploma e post laurea;
- percorsi di istruzione e formazione tecnico superiore integrata (IFTS);
- formazione professionale nell'ambito dei corsi di laurea;
- alta formazione post laurea e post diploma;
- area dello svantaggio utenze speciali: disabili, tossicodipendenti, ristretti, nuovi poveri, ecc..;
- percorsi aziendali;
- percorsi di orientamento e accompagnamento;
- bilanci di competenze.

OBIETTIVO 1

Società: TECHNE Soc. Cons. a r.l.
2018 - 2019

Periodo:

Titolo: IMPLEMENTAZIONE DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE

Descrizione: Implementazione dell'attività di progettazione e realizzazione di percorsi formativi al fine di incrementare il numero di allievi destinatari delle iniziative, con particolare riferimento al territorio locale, alle persone fragili e ai giovani. Potenziamento delle politiche attive.

Fasi/attività:	2018	2019
1.1 Attività di progettazione	X	X
1.2 Attività di realizzazione percorsi formativi, orientamento, consulenza specialistica, ecc.	X	X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target	
		2018	2019
Utenti destinatari delle azioni formative	N. allievi raggiunti	1500	1500
Volume della produzione	Milioni di Euro	2,4	2,4
Efficacia della rendicontazione	Percentuale Importo rendicontato su importo approvato	>95%	>95%

OBIETTIVO 2**Società:** TECHNE Soc. Cons. a r.l.**Periodo:** 2018 - 2019**Titolo:** SVILUPPO RETI**Descrizione:** Il consolidamento e l'ampliamento delle reti locali, al fine di rafforzare la collaborazione e le sinergie con gli enti locali e le altre partecipate dei comuni soci. Ampliamento del numero di nuove imprese disponibili ad accogliere gli allievi in stage/tirocinio.**Fasi/attività:**

2.1 Attività di formazione rivolte alle società partecipate e alla P.A.

2.2 Attività di ricerca nuove imprese/enti ospitanti

2018**2019**

X

X

X

X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI**Titolo****UdM****Target****2018****2019**

2.1 Progetti rivolti alle partecipate e P.A.

N. progetti

1

2

2.2 Nuove imprese ospitanti stage/tirocinio del territorio

N. imprese

10

10

INDIRIZZI SPECIFICI IN MATERIA DI PERSONALE di TECHNE soc. cons. a r.l. definiti congiuntamente al socio Comune di Forlì

OBIETTIVO 3			
Società: TECHNE Soc. Cons. a r.l.			
Periodo: 2018 - 2019			
Titolo: CONTENIMENTO COSTI GENERALI			
Descrizione: Contenimento dei costi generali attraverso la riduzione dell'incidenza delle spese generali sul valore della produzione.			
Fasi/attività:		2018	2019
3.1 Riduzione incidenza delle spese generali rispetto al valore della produzione		X	X
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI			
Titolo	UdM	Target	
		2018	2019
3.1 Incidenza delle spese generali sul valore della produzione	%	- 1% rispetto al 2017	- 1% rispetto al 2017
<i>valore della produzione: gli importi al netto del contributo RER e del contributo per i costi di struttura riconosciuti da Enaip;</i>			
<i>spese generali: i costi strettamente connessi alla struttura e al congruaggio dei centri di costo (aule, fotocopie e personale) e al netto dei costi diretti imputabili ai progetti</i>			

La società consortile Techne soc. cons. a r.l. evidenzia un contenimento complessivo della spesa del personale per gli anni 2018-2019 rispetto al trend 2015-2017 e non prevede un piano di sviluppo delle attività, per i medesimi anni che richieda un incremento del personale attualmente impiegato.

Nella relazione presentata dal direttore (PROT. N. 120483/2017), sono invece presentate due esigenze specifiche di assunzione, la prima in sostituzione di personale a tempo determinato in scadenza che si ritiene debba essere stabilizzato, la seconda per la sostituzione di cessazioni di personale amministrativo intervenute nel 2015 e 2016, ritenute fondamentali per assicurare il regolare svolgimento delle attività istituzionali. In particolare, la mancata sostituzione della figura a tempo determinato di "Responsabile

Erogazione Corsi nell'ambito della Istruzione e Formazione Professionale porrebbe in forte difficoltà la gestione dei corsi accreditati che rappresentano il "core business" dell'azienda.

Per le motivazioni riportate nella relazione presentata dalla società si ritiene di poter autorizzare esclusivamente l'assunzione di questa figura, nel rispetto della normativa vigente nel momento dell'assunzione, sottolineando invece la necessità di procedere ad una razionalizzazione del personale amministrativo cessato.

4.2.3 Obiettivi a Società Partecipate

- Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.r.l. consortile
 - Ob. 1 - Avvio procedure di gara
 - Ob. 2 - Avvio delle attività post fusione
- Cesena Fiera S.p.A.
 - Ob. 1 - Sviluppo del sistema fieristico attraverso accordi con partner strategici
 - Ob. 2 - Sviluppo Manifestazione Macfrut
 - Ob. 3 - Riqualificazione fiere locali
 - Ob. 4 - Operazioni di efficientamento
- Lepida S.p.A.
 - Ob. 1 - Diffusione della connettività
 - Ob. 2 - Completamento siti di data center ed erogazione di servizi di logica cloud
 - Ob. 3 - Servizi amministrazione digitale.
- Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A.
 - Ob. 1 - Studio di fattibilità per integrazione delle attuali società patrimoniali presenti sul territorio in Romagna acque
 - Ob. 2 - Realizzazione piano energetico
 - Ob. 3 - Integrazione dei sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza
 - Ob. 4 - Garantire i parametri economico-finanziari e patrimoniali.
- Ser.In.Ar. s.r.l. consortile
 - Ob. 1 - Interventi per favorire il diritto allo studio
 - Ob. 2 - Progetto Gestione sede Tecnopolo
- Start Romagna S.p.A.
 - Ob. 1 - Completamento del percorso di integrazione aziendale, attraverso interventi sul personale e di logistica garantendo il livello dei servizi
 - Ob. 2 - Mantenimento di un forte presidio sulle aree del core business del trasporto pubblico locale e sulle aree di business accessorie

Ob. 3 - Definizione di un percorso di sviluppo dei ricavi e razionalizzazione delle risorse tali da consentire la ripresa degli investimenti, diminuendo l'età media del parco automezzi e lo sviluppo tecnologico aziendale

- Unica Reti S.p.A.

Ob. 1 - Gara Gas

Ob. 2 - Investimenti nel servizio idrico integrato

Ob. 3 - Sistemazione patrimonio

Ob. 4 - Partecipazione allo studio per la realizzazione dell'integrazione delle reti idriche della Romagna.

SOCIETA' **Agenzia Mobilità Romagnola**
A.M.R. s.r.l. consortile

CAPITALE SOCIALE : € 100.000 euro
SEDE LEGALE: Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	9,461	€ 9.460,86
Comune di Rimini	24,685	
Comune di Forlì	13,192	
Comune di Ravenna	9,598	
Provincia di Forlì-Cesena	9,467	
Provincia di Ravenna	6,200	
Comune di Faenza	3,825	
Provincia di Rimini	2,527	
Comune di Lugo	2,254	
Comune di Cervia	1,845	
Comune di Riccione	1,663	
Comune di Bagnacavallo	1,150	
Altri Enti locali	14,133	

OGGETTO SOCIALE:

La società ha per oggetto quanto segue:

- a. progettare, organizzare e promuovere i servizi pubblici di trasporto, integrati tra loro e con la mobilità privata, con particolare riferimento alla mobilità sostenibile;
- b. esercitare tutte le funzioni amministrative spettanti agli enti soci relativamente al servizio di trasporto pubblico locale ed alle attività allo stesso connesse, ivi compresa la gestione delle procedure concorsuali per l'affidamento dei servizi, la conclusione con l'impresa affidataria dei relativi contratti di servizio, il controllo dell'attuazione dei contratti di servizio, nonché ogni altra funzione assegnata dagli enti locali soci, con esclusione delle sole funzioni di programmazione provinciale e comunale, ovvero di indirizzo programmatico e di gestione del trasporto pubblico locale, della sosta, dei parcheggi, dell'accesso ai centri urbani;
- c. amministrare, in via diretta o indiretta, il proprio patrimonio e i beni conferiti nonché, occorrendo, anche gli impianti e le dotazioni patrimoniali comunque funzionali al servizio di trasporto pubblico locale;
- d. progettare, ridefinire o modificare, anche in dettaglio, i servizi di TPL offerti in sede di gara e i servizi potenziati.

OBIETTIVO 1

Società: Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.r.l. cons.

Periodo: 2017 - 2020

Titolo: **AVVIO PROCEDURE DI GARA**

Descrizione: Assicurare l'avvio delle procedure di gara e procedere alla individuazione dei dati a base del capitolato.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
1.1 Pubblicazione avviso di pre-informazione	x		
1.2 Individuazione consulenza per assistenza atti di gara		x	
1.3 Raccordo con Enti locali per avviare la pianificazione servizi da mettere a gara		x	
1.4 Raccordo coi gestori per individuazione beni essenziali al tpl		x	x
1.5 Individuazione personale dedicato al tpl		x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Titolo	UdM <i>Unità di misura</i>	Target		
		2017	2018	2019
1.1 Pubblicazione avviso di pre-informazione	Si/No	Si	//	//
1.2 Raccordo con Enti locali per avviare la pianificazione servizi da mettere a gara	Si/No	//	Si	//
1.3 Individuazione consulenza per assistenza atti di gara	Si/No	//	Si	//
1.4 Individuazione beni essenziali al tpl	%	//	//	100%
1.5 Individuazione personale dedicato al tpl	%	//	//	100%
1.6 Avvio procedura di Gara TPL	Si/No		//	Si

OBIETTIVO 2				
Società: Agenzia Mobilità Romagnola A.M.R. s.rl. cons.		Periodo: 2017 - 2020		
Titolo: AVVIO DELLE ATTIVITA' POST FUSIONE				
Descrizione: Completamento degli atti conseguenti alla fusione necessari per l'assestamento delle attività della società				
Fasi/attività:		2017	2018	2019
2.1 Individuazione e sistemazione sedi dell'Agenzia			x	
2.2 Stipula convenzione con Province di FC e RN per la gestione delle procedure NCC-Bus		x		
2.3 stipula con le OO.SS. del Contratto integrativo aziendale			x	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI RAGGIUNTI				
Titolo	UdM <i>Unità di misura</i>	Target		
		2017	2018	2019
2.1 Individuazione e sistemazione sedi dell'Agenzia	Si/No	//	Sì	//
2.2 Stipula convenzione con Province di FC e RN	Si/No	Sì	//	//
2.3 Contratto integrativo aziendale	Si/No	//	Sì	//

SOCIETA' Cesena Fiera SpA

CAPITALE SOCIALE : 2.000.000 €

SEDE LEGALE: Via Dismano, 3845 - 47522 Pievesestina di
Cesena (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	32,31%	646.146
C.C.I.A.A. di Forlì - Cesena	7,67%	
Comune di Roncofreddo	0,03%	
Rimini Fiera - Italian Exhibition Group	20%	
Pro Stand	7%	
Best Union	7%	
CC Romagnolo	5%	
BPER	5%	
Alimos	5%	
Momenti Insieme	2%	
Consorzio il Biologico	2%	
Creditpartner	1%	
CERMAC	1%	
CNA	1%	
CONIP	1%	
Unindustria	1%	
Viaggi Manuzzi	1%	
Blu Nautilus	1%	

OGGETTO SOCIALE: La società, soggetto gestore del centro fieristico permanente cesenate, ai sensi della L.R. n. 12/2000 e s.m.i., ha per oggetto: a) l'organizzazione di manifestazioni fieristiche, mostre, rassegne ed esposizioni, convegni ed iniziative culturali, con tutte le facoltà connesse e conseguenti per la massima valorizzazione della produzione artigianale, agricola e dei servizi, nonché di tutte le attività economiche consentendo ai partecipanti di presentare i propri prodotti e/o servizi e/o relazioni e di diffonderne la conoscenza e promuoverne, ove del caso, la vendita; le manifestazioni potranno avere carattere internazionale, nazionale, regionale e locale; b) la gestione di padiglioni fieristici e delle relative strutture, impianti e servizi in disponibilità; c) la realizzazione, il completamento, l'adeguamento e la gestione ai fini di cui sopra di altre strutture immobiliari, mobiliari ed organizzative; d) l'organizzazione per la partecipazione di espositori a manifestazioni fieristiche o ad altre iniziative promozionali in svolgimento nel territorio nazionale o all'estero; e) l'organizzazione di servizi di marketing, servizi permanenti di informazione per Imprese, Enti, Organismi associativi sui mercati nazionali ed esteri, nonché di ogni utile iniziativa volta ad incentivare e promuovere lo sviluppo economico del territorio; f) l'intrapresa di ogni utile iniziativa diretta a promuovere una migliore conoscenza delle tecnologie industriali e/o delle tecniche di commercializzazione, nell'ambito dei comparti oggetto delle proprie manifestazioni fieristiche.

OBIETTIVO 1**Società: CESENA FIERA S.p.A.****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: SVILUPPO DEL SISTEMA FIERISTICO ATTRAVERSO ACCORDI CON PARTNER STRATEGICI****Descrizione:** Ai fini di favorire lo sviluppo del sistema fieristico a livello internazionale, anche attraverso il supporto di partner strategici, nel corso del 2017, come previsto, è stata aperta la compagine societaria a soggetti privati, individuati mediante procedura ad evidenza pubblica. Dovranno essere messi a punto i nuovi accordi con i partner strategici e portate a termine le modifiche statutarie.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
1.1 Procedura ad evidenza pubblica per l'individuazione dei soggetti privati	X		
1.2 Accordi con partner strategici	X	X	

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
1.1 Procedura ad evidenza pubblica per individuazione di soggetti privati	Si/No	Si	//	//
1.2 Approvazione delle modifiche statutarie	Si/No	Si	//	//
1.3 Accordi con partner strategici	N.	2	2	//

OBIETTIVO 2**Società: CESENA FIERA S.p.A.****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: SVILUPPO MANIFESTAZIONE MACFRUT****Descrizione:** Sviluppo manifestazione presso location adatte ad accrescere il carattere internazionale della manifestazione, incremento dei settori espositivi, aumento degli espositori e dei visitatori.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
2.1 Sviluppo manifestazione del marchio Mac Fruit Attraction	X	X	X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
2.1 Fatturato Macfrut	Euro	4.150	4.300	4.600
2.2 Margine Operativo Lordo Macfrut	Euro	1.200	1.300	1.400
2.3 Numero visitatori Macfrut	Unità	41.000	43.000	45.000
2.4 Operatori esteri Macfrut	%	22	25	30

OBIETTIVO 3

Società: CESENA FIERA S.p.A.
2019

Periodo: 2017 -

Titolo: RIQUALIFICAZIONE FIERE LOCALI

Descrizione: Completamento del calendario fieristico, consolidamento delle fiere con maggiori potenziali di successo, esternalizzazione delle fiere meno redditizie e sviluppo di nuove manifestazioni.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
3.1 Sviluppo Sono Romagnolo e Wellness Food Festival	X	X	X
3.2 Riqualificazione Fiere in collaborazione col Comune di Cesena: ridefinizione dell'area fieristica, settori merceologici, qualità settori espositori	X	X	X

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
3.1 Fatturato fiere locali	Euro	800.00	900.000	1.000.000
3.2 Margine Operativo Lordo Fiere Locali	Euro	30.000	50.000	60.000
3.3 Numero visitatori Fiere Locali	Unità	130.000	137.000	145.000
3.4 Fatturato fiere gestite da terzi	Euro	180.000	220.000	250.000
3.5 Margine Operativo Lordo fiere gestite da terzi	Euro	110.000	120.000	140.000
3.6 Fiere gestite da terzi	N.	12	14	15
3.7 Congressi organizzati presso il centro congressi fiera	N.	10	12	14

OBIETTIVO 4**Società: CESENA FIERA S.p.A.****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: OPERAZIONI DI EFFICIENTAMENTO****Descrizione:** Gi investimenti realizzati per l'installazione di una nuova centrale termica dotata di nuove caldaie alimentate a GPL al posto del vecchio impianto, per l'installazione di luci a LED su tutta la superficie espositiva nonché per l'installazione di un impianto fotovoltaico, consentiranno una riduzione dei costi di riscaldamento e di energia elettrica.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
4.1 Riduzione costi generali	X	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
4.1 Riduzione costi per riscaldamento e di energia elettrica <i>(previsti nella revisione straordinaria delle società)</i>	euro	14.600	14.600	14.600

SOCIETA' Lepida Spa

CAPITALE SOCIALE : 65.526.000 €

SEDE LEGALE: Viale Aldo Moro, 64 - 40127 BOLOGNA

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Regione Emilia Romagna	99,3468%	65.098.000
Comune di Cesena	0,0016%	1.000
Altri enti locali soci	0,5920%	

OGGETTO SOCIALE:

La società ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società, concernenti la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004;

I. realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004;

II. fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 della legge regionale n. 11/2004;

III. realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito man) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 2 della legge regionale n. 11/2004, per il collegamento delle sedi degli enti della regione;

IV. fornitura delle sottoreti componenti le man per il collegamento delle proprie sedi;

V. fornitura dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale, come previsto dall'art 9 comma 8, lettera b) della legge regionale n. 11/2004, e svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'spc (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'spc; eventuale interconnessione con la rete garr della ricerca; eventuale interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione;

VI. fornitura in accordo con i soci di tratte di rete e di servizi nelle aree a rischio digital divide;

VII. fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della regione emilia-romagna;

VIII. realizzazione e gestione della rete radiomobile a tecnologia tetra ai sensi dell'art. 9 comma 3 della legge regionale n. 11/2004 sul territorio della regione emilia-romagna volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete ai sensi dell' art. 9 comma 1;

IX. fornitura di servizi sulla rete radiomobile ai sensi dell'art. 9 comma 3 della legge regionale n. 11/2004 sul territorio della regione volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete ai sensi dell' art. 9 comma 1;

X. acquisto, sviluppo, erogazione e offerta, nel rispetto e nei limiti delle normative comunitarie e nazionali in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture, di servizi di telecomunicazione ed informatici e/o affini;

XI. fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ict e dell'e-government di cui all'art. 6 della legge regionale n. 11/2004 e relative attuazioni di cui all'art. 7 della stessa legge.

OBIETTIVO 1

Società: LEPIDA SpA

Periodo: 2017 - 2019

Titolo: DIFFUSIONE DELLA CONNETTIVITA'

Descrizione: Implementare la connettività nei luoghi pubblici strategici, con particolare riferimento scuole, biblioteche, teatri e piazze, utilizzando sia tecnologie cablate che radio per l'accesso degli utenti.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
1.1 Accesso a Banda Ultra Larga e servizi di connettività per tutte le sedi della P.A. con particolare attenzione alle scuole	x	x	x
1.2 Utilizzo ed ottimizzazione delle reti radio e delle frequenze in uso dalla P.S. nella regione, comprese quelle per la gestione delle emergenze	x	x	x
1.3 Diffusione della disponibilità dell'accesso BUL a cittadini e imprese nelle aree a fallimento di mercato attraverso soluzioni in grado di garantire il raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna (ADER)	x	x	x
1.4 Diffusione della disponibilità di accesso libero WiFi sull'intero territorio regionale in luoghi di riferimento della pubblica amministrazione, con banda ultralarga, in coerenza con gli obiettivi dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna (ADER)	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
1.1 Popolazione coperta da servizi a banda ultra larga >= 30Mbps	%	60	80	100%
1.2 Popolazione coperta da servizi a banda ultra larga >= 100Mbps	%	60	70	85%
1.3 Aree industriali abilitate a connettività a banda ultra larga >= 1Gbps	n.	120	160	200
1.4 Punti wifi per un accesso ubiquo, libero e gratuito alla rete	n.	1.200	2.500	4.000
1.5 Scuole coperte da servizi in banda ultra larga	%	60	80	100%
1.6 Scuole coperte da servizi in banda ultra larga in fibra ottica	%	15	25	50%

OBIETTIVO 2

Società: LEPIDA SpA
2019

Periodo: 2017 -

Titolo: COMPLETAMENTO SITI DI DATA CENTER ED EROGAZIONI DI SERVIZI IN LOGICA CLOUD

Descrizione: Progettazione, realizzazione e messa a disposizione della Community Network degli Enti locali, interconnessi nativamente alla Rete a banda ultralarga Lepida, di quattro datacenter distribuiti nel territorio, con l'obiettivo di consolidare ed ottimizzare le risorse ICT della Pubblica Amministrazione, ed in grado di offrire servizi avanzati di calcolo, storage, disaster recovery, backup, business continuity

Fasi/attività:	2017	2018	2019
2.1 Completamento della realizzazione dei siti di Datacenter regionali distribuiti (Ravenna, Parma, Ferrara e Bologna), nativamente integrati nella rete Lepida coerentemente con gli obiettivi dell'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna (ADER)	x	x	x
2.2 Erogazione di servizi di Data Center con modelli in logica cloud e promozione di soluzioni infrastrutturali standard, di soluzioni di piattaforma concertate e condivise.	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
2.1 Datacenter realizzati per l'efficienza dei servizi e la sicurezza dei dati delle Pubbliche Amministrazioni	n. progressivo	2	3	3

OBIETTIVO 3

Società: LEPIDA SpA

Periodo: 2017 - 2019

Titolo: SERVIZI AMMINISTRAZIONE DIGITALE

Descrizione: Progettazione, realizzazione e monitoraggio di servizi che sfruttano le risorse di rete necessarie, disponibili o acquisibili all'interno della cornice del Piano Telematico dell'Emilia-Romagna.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
3.1 Erogazione di servizi standardizzati con funzioni di hub territoriali rispetto alle piattaforme nazionali (FedERa/SPID, PayER/PagoPA,..)	x	X	X
3.2 Realizzazione e messa in esercizio della nuova piattaforma per l'inoltro e la gestione di pratiche da parte delle imprese nell'ottica di accesso unitario ai servizi on-line, in coerenza	x	x	x
3.3 Evoluzione del modello di Amministrazione Digitale, delle relative soluzioni, della qualificazione e delle Comunità Tematiche per supportare l'evoluzione degli Enti verso l'Amministrazione Digitale in coerenza con ADER	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
3.1 Pratiche della PA gestite on line	%	40	60	75

SOCIETA' Romagna Acque società delle Fonti S.p.A.

CAPITALE SOCIALE : 375.422.520,90 €

SEDE LEGALE: Piazza del Lavoro, 35 - Forlì (FC)

Principali enti soci	%	euro
Ravenna Holding S.p.A.	23,20%	87.083.935,82
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	16,07%	
Rimini Holding S.p.A.	11,94%	
Comune di Cesena	9,28%	34.848.138,50
Amm.ne Provinciale di Ravenna	5,19%	
Amm.ne Provinciale di Forlì-Cesena	4,73%	

OGGETTO SOCIALE: Gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "ACQUEDOTTO DELLA ROMAGNA" che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impianti, di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e/o interregionale, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria, quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato; progettazione e costruzione di opere, infrastrutture e impianti, di rilievo intercomprensoriale, interprovinciale e interregionale, afferenti ai servizi del ciclo unitario ed integrato dell'acqua.

OBIETTIVO 1

Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.
2017 - 2019

Periodo:

Titolo: STUDIO DI FATTIBILITÀ PER INTEGRAZIONE DELLE ATTUALI SOCIETÀ PATRIMONIALI PRESENTI SUL TERRITORIO IN ROMAGNA ACQUE

Descrizione: Valutazioni circa l'opportunità di procedere all'unificazione della gestione delle reti idriche.

Fasi/attività:	2017	2018	2019	
1.1 Definizione del quadro regolatorio e normativo: il ruolo delle società degli asset (possibili benefici della integrazione); valutazione delle influenze prospettate dalla nuova normativa in tema di società partecipate come definito dalla legge "Madia" (L.124/2015)	x			
1.2 Fase della ricognizione delle attività svolte dalle società delle reti romagnole e loro relazione con quelle svolte da Romagna Acque spa: definizioni delle azioni di scorporo delle attività non conformi e definizione delle posizioni ad oggi delle singole società.	x			
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI				
Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
1.1 Completamento Studio di Fattibilità (Fasi compiute/Fasi Totali)	%	100%	//	//

OBIETTIVO 2**Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: REALIZZAZIONE PIANO ENERGETICO**

Descrizione: Ultimazione ed entrata in funzione di ulteriori impianti (principalmente idroelettrici che sfruttando l'energia di caduta dell'acqua consentono un'ulteriore produzione di energia, precedentemente dissipata) Per il 2016 è prevista una produzione di circa 10,1 mln di KWh (di cui il 93% venduta e il restante 27% auto-consumata). A questo si deve aggiungere un piano di efficientamento energetico che dovrà consentire un risparmio di circa 3.000.000 di KWh/anno in circa 5 anni.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
2.1 Realizzazione ed entrata in funzione di impianti fotovoltaici (impianti)	x		
2.2 Realizzazione ed entrata in funzione di impianti idroelettrici (impianti)	x	x	
2.3 Efficientamento energetico (percentuale avanzamento)	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
2.1 Impianti fotovoltaici realizzati (numero/numero totale piano)	%	100%	70%	90%
2.2 Impianti idroelettrici realizzati (numero/numero totale piano)	%	100%	//	//
2.3 Coefficiente di dipendenza energetica	-	0,70	0,60	0,35
2.4 Efficientamento energetico (percentuale avanzamento)	%	25%	25%	25%

OBIETTIVO 3**Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: INTEGRAZIONE DEI SISTEMI DI GESTIONE QUALITÀ, AMBIENTE E SICUREZZA**

Descrizione: Inserire l'implementazione del Sistema di Gestione Energia (SGE) in un più ampio progetto di revisione sistematica ed integrazione effettiva di tutti i sistemi di gestione adottati in materia di Qualità, Ambiente e Sicurezza. Nel 2016 per migliorare la diffusione capillare delle nuove procedure e facilitarne l'applicazione si implementeranno nuovi strumenti software per il supporto dei processi e delle verifiche dei piani e degli indicatori. Inoltre per migliorare sicurezza e qualità della gestione è stato avviato un piano di risk assessment (valutazione del rischio) per ogni singolo impianto produttivo da completarsi entro il 2017.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
3.1 Integrazione dei sistemi di gestione adottati in materia di Qualità Ambiente e Sicurezza	x	x	
3.2 Piano di valutazione del rischio (risk assessment) degli impianti produttivi	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
3.1 Integrazione dei sistemi di gestione adottati in materia di Qualità Ambiente e Sicurezza. (%Avanzamento)	%	50%	90%	90%
3.2 Piano di valutazione del rischio (risk assessment) degli impianti produttivi. (Numero impianti)	n.	2	2	2

OBIETTIVO 4

Società: ROMAGNA ACQUE S.p.A.

Periodo: 2017 - 2019

Titolo: GARANTIRE I PARAMETRI ECONOMICO-FINANZIARI E PATRIMONIALI

Descrizione: Al fine di dare indicazioni sulla performance economica dell'azienda e sullo stato patrimoniale della stessa vengono forniti alcuni indicatori rappresentativi: si tratta dell'Indice di indipendenza finanziaria, del ROE (Return on Equity), del ROS (Return on Sales). Inoltre, la società deve operare garantendosi sempre una liquidità minima non inferiore a 20 milioni di €.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
4.1 Indice di indipendenza finanziaria (Capitale proprio/Totale attivo in %)	x	//	//
4.2 Reddito del capitale (Risultato d'esercizio/Patrimonio netto in %)	x	//	//
4.3 Reddito delle vendite (Risultato d'esercizio/Valore della produzione in %)	x	//	//
4.4 Disponibilità liquide conseguente alla propria attività (milioni €)	x	//	//

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
4.1 Indice di indipendenza finanziaria (Capitale proprio/Totale attivo in %)	%	91%	//	//
4.2 Reddito del capitale (Risultato d'esercizio/Patrimonio netto in %)	%	1,9%	//	//
4.3 Reddito delle vendite (Risultato d'esercizio/Fatturato in %)	%	3%	//	//
4.4 Disponibilità liquide conseguente alla propria attività (milioni €)	Milioni €	35,00	//	//

SOCIETÀ: **Ser.In.Ar. Soc.Cons.p.A.**

CAPITALE SOCIALE : € 1.244.500,00

SEDE LEGALE: Viale Filippo Corridoni, n. 18 - 47121 Forlì

COMPAGINE SOCIETARIA		
Ente socio	%	euro
Comune di Cesena	42,73 %	531.700,00 €
Comune di Forlì	40,67 %	
Provincia di Forlì Cesena	1,00 %	
Comune di Predappio	0,69 %	
Camera di Commercio di Forlì - Cesena	4,93 %	
Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì	4,99 %	
Fondazione Cassa dei Risparmi di Cesena	4,99 %	

OGGETTO SOCIALE: La società consortile concorre alla promozione e alla realizzazione di servizi integrati d'area, per lo sviluppo socio-economico e culturale prevalentemente dell'area provinciale forlivese e cesenate. La società non persegue scopi di lucro.

In particolare la società opera: tecnologie avanzate in campo produttivo e di servizio; ricerca scientifica e conseguente applicazione in collaborazione con l'università e gli istituti di ricerca; strutture e servizi per l'insediamento e il consolidamento di iniziative di ricerca (compreso immobili e strutture da destinare alla accoglienza di studenti e professori); finanziamenti di progetti, iniziative, formazione professionale (prevalentemente superiore) permanente e continua, nell'ambito del sistema regionale, nazionale e comunitario della formazione professionale, perseguendo in particolare un'integrazione con l'Università e con il sistema scolastico del territorio.

OBIETTIVO 1**Società: SER.IN.AR. soc. cons. p.a.****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: INTERVENTI PER FAVORIRE IL DIRITTO ALLO STUDIO**

Descrizione: La società dovrà implementare le attività volte a rendere sempre più attrattivi i Campus di Cesena e di Forlì per gli studenti fuori sede, tramite l'offerta di servizi che da un lato comportino un forte risparmio per le famiglie, e dall'altro incrementino l'indotto culturale ed economico per le città.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
1.1 Offerta di posti alloggio e servizio di accoglienza (sportello) per studenti anche Erasmus	x	x	x
1.2 Servizio di assistenza sanitaria per studenti universitari fuori sede	x	x	x
1.3 Corso di cinema, di fotografia ed eventuali altri progetti a supporto degli studenti	x	x	x
1.4 Supporto e promozione corsi universitari	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
1.1 Posti alloggi gestiti	n.	247	250	250
1.2 Progetti a favore di studenti numero iniziative	n.	7	7	7
1.3 Interventi di assistenza sanitaria	n.	450	450	450

OBIETTIVO 2**Società: SER.IN.AR. soc. cons. p.a.****Periodo: 2018 - 2019****Titolo: PROGETTO GESTIONE SEDE TECNOPOLO**

Descrizione: Ser.In.Ar. dal 21 luglio 2017 è concessionaria di una porzione di fabbricato di Rocca delle Caminate per lo sviluppo del progetto di gestione della sede del Tecnopolo di Forlì-Cesena. In data 28 settembre 2017 è stata riconosciuta quale ente gestore del Tecnopolo di Forlì Cesena tramite la stipula di una convenzione tra Università di Bologna, Provincia Forlì-Cesena, Comune di Cesena e Comune di Forlì. Nel prossimo triennio, Ser.In.Ar. svolgerà anche questo

importante ruolo sul territorio mantenendo inalterata l'attuale struttura. Nel prossimo triennio l'attività di gestione del Tecnopolo di Forlì-Cesena si svilupperà in tre ambiti: 1. Orientamento e collegamento Si tratta innanzitutto di attività di orientamento e informazione rivolta al pubblico e alle imprese circa le attività, dotazioni, competenze possedute dai laboratori e gruppi di ricerca del Tecnopolo provinciale. 2. Animazione e comunicazione L'attività di animazione (ovvero attività di divulgazione a imprese sulle linee di ricerca e sul potenziale di trasferimento tecnologico e di instradamento vero le competenze e le attrezzature del Tecnopolo, nonché di assistenza all'upscaling verso l'industria) sarà incardinata su un percorso di disseminazione dei risultati della ricerca, anche condotta a livello europeo e nazionale e collegata alle specializzazioni di ricerca del Tecnopolo locale. 3. Laboratorio Serinar_S3 Il "laboratorio Serinar_S3" rappresenta il valore aggiunto principale dell'azione di gestione in cui tutte le attività di rete e di collegamento sfoceranno in azioni di incentivo alla generazione di nuove idee imprenditoriali, di soluzioni per sfide sociali e industriali.

Fasi/attività:	2018	2019
3.1 Orientamento e collegamento a cittadini e imprese	x	x
3.2 Animazione e comunicazione	x	x
3.3 Laboratorio Serinar_s3	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target	
		2018	2019
3.1 Corsi di laurea attivi nel Campus di Cesena	n.	16	16
3.2 Studenti iscritti	n.	4.533	4.533
3.3 Docenti e ricercatori incardinati	n.	197	197
3.4 Biblioteche universitarie	n.	8	8
3.5 Laboratori informatici	n.	17	17
3.6 Postazioni pc	n.	4527	4527
3.7 Aule didattiche	n.	54	54
3.8 Posti a sedere in aule didattiche		4527	4527
3.9 Sale studio		12	12
3.9 Posti a sedere in aule studio	n.	333	333

SOCIETÀ: **START Romagna**

CAPITALE SOCIALE: 29.000.000 €

SEDE LEGALE: Via A. Spinelli, 140 - 47521 Cesena - FC

Spa

PRINCIPALI ENTI SOCI		
	%	euro
Comune di Cesena	15,58997%	4.521.090 €
Ravenna Holding SpA	24,42285%	
Rimini Holding SpA	21,97747%	
Livia Tellus Romagna Holding SpA	17,44874%	
TPER	13,79310%	
Provincia di Rimini	2,48784%	
Provincia di Forlì-Cesena	1,69193%	

OGGETTO SOCIALE : Sono comprese nell'oggetto sociale le seguenti attività:

- a) l'attività di programmazione e pianificazione imprenditoriale di tutte o parte delle fasi di produzione e commercializzazione necessaria per l'esercizio dell'attività di trasporto di persone;
- b) l'esercizio dei servizi pubblici di trasporto di persone definiti urbani, di bacino e di interbacino sia di tipo ordinario che speciali nonché dell'esercizio di servizi di trasporto metropolitano;
- c) l'esercizio delle attività di trasporto persone su linee internazionali e comunque per tutti i servizi soggetti a concessione di competenza ministeriale;
- d) la progettazione, la produzione, la vendita e la commercializzazione di servizi innovativi di trasporto pubblico, anche di tipo metropolitano;
- e) la progettazione, la produzione, la vendita e la commercializzazione di servizi alternativi ed integrativi della mobilità;
- f) la progettazione, la produzione, la vendita e la commercializzazione di servizi di navigazione in acque sia fluviali o lacustri, sia salse o salmastre, sia marine, con ogni tipo di imbarcazione e/o traghetto per il trasporto pubblico e/o privato di persone e cose;
- g) l'attività di noleggio con o senza conducente di autobus e/o di imbarcazioni, traghetti, autovetture;
- h) l'attività di agenzia per conto di privati, società od enti in ordine a viaggi, vacanza turismo di persone e in genere ogni altra attività correlata;
- i) la progettazione, la costruzione o e la gestione di opere, infrastrutture ed impianti afferenti l'esercizio dei servizi pubblici, privati del trasporto ovvero di tipo metropolitano;
- l) la realizzazione di impianti per la distribuzione carburanti e lubrificanti, stazioni di servizio, impianti distributori stradali di carburante, nonché la rappresentanza ed il commercio al minuto di tutti i prodotti derivanti dal petrolio, gas naturale e della chimica del petrolio e correlati all'erogazione di energia;
- m) la attività di manutenzione e riparazione di veicoli propri e/o di terzi;
- n) produzione, distribuzione, vendita ed utilizza di energia da qualsiasi fonte prodotta.

OBIETTIVO 1

Società: **START Romagna Spa**
2017 - 2019

Periodo:

Titolo: COMPLETAMENTO DEL PERCORSO DI INTEGRAZIONE AZIENDALE, ATTRAVERSO INTERVENTI SUL PERSONALE E DI LOGISTICA, GARANTENDO LA CONTINUITÀ DEI LIVELLI DI SERVIZIO

Fasi/attività:	2017	2018	2019
1.1 Omogenizzazione delle normative aziendali di secondo livello	x	//	//
1.2 Razionalizzazione dell'utilizzo dei bus su tutto il territorio romagnolo: Ottimizzazione parco mezzi, immatricolazione bus per un utilizzo su tutti i servizi gestiti da Start	x	//	//
1.3 Maggiori economie di scala su utilizzo del personale a parità di servizi resi	x	//	//
1.4 Mantenimento certificazioni ISO9001-SA800-ISO14001-OHSAS18001 a garanzia della qualità del servizio erogato	x	//	//
1.5 Completamento attività di reingegnerizzazione dei processi aziendali e coerente sviluppo dell'organizzazione aziendale	x	//	//
1.6 Razionalizzazione logistica delle sedi amministrative	x	//	//

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
1.1 Accordo di secondo livello unico per tutti i dipendenti Start entro il 2017	Si/no	Si	//	//
1.2 Nr. medio mezzi	n.	560	//	//
1.3 Immatricolazione bus entro il 2017	Si/no	Si	//	//
1.4 Km effettuati	1000 KM	21.100	//	//
1.5 Reingegnerizzazione processi aziendali entro il 2017	Si/no	Si	//	//
1.6 Razionalizzazione sedi amministrative entro il 2017	Si/no	Si	//	//

OBIETTIVO 2

Società: START Romagna Spa

Periodo: 2017 - 2019

Titolo: MANTENIMENTO DI UN FORTE PRESIDIO SULLE AREE DEL CORE BUSINESS DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E SULLE AREE DI BUSINESS ACCESSORIE

Fasi/attività:	2017	2018	2019
2.1 TPL: Mantenimento livello di servizi resi con un corrispettivo idoneo allo sviluppo della società ed alla capacità d'investimento necessario per migliorare il TPL in coerenza con le politiche di sviluppo dei servizi dell'Agenzia della Mobilità	x	//	//
2.2 Servizi scolastici: Mantenimento dei servizi attuali, garantendo la massima qualità e sicurezza e ricerca di sinergie ed integrazione con gli altri servizi gestiti da Start	x	//	//
2.3 Servizi di noleggio bus con conducente: Ricercare l'equilibrio economico di tale area business anche attraverso forme d'integrazione con i vettori privati del territorio	x	//	//
2.4 Servizio Traghetto: Realizzare gli investimenti necessari per migliorare le performance del servizio	x	//	//
2.5 Servizi sosta: Sviluppo dell'attività di gestione in sinergia con il Trasporto Pubblico Locale	x	//	/

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
2.1 Parco mezzi esercizio precedente	N.	547	559	//
2.2 Radiazioni	N.	46	//	//
2.3 Nuovi investimenti	N.	58	//	//
2.4 Età media	anni	11,14	//	//
2.5 Investimenti in nuovi mezzi	€/1000	13880	//	//

OBIETTIVO 3**Società: START Romagna Spa****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: DEFINIZIONE DI UN PERCORSO DI SVILUPPO DEI RICAVI E RAZIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE TALI DA CONSENTIRE LA RIPRESA DEGLI INVESTIMENTI, DIMINUENDO L'ETÀ MEDIA DEL PARCO AUTOMEZZI E LO SVILUPPO TECNOLOGICO AZIENDALE**

Fasi/attività:	2017	2018	2019
3.1 Adeguamento tariffario e completa applicazione tariffe obiettivo regionali	x	//	//
3.2 Lotta all'evasione anche attraverso l'utilizzo dei tornelli	x	//	//
3.3 Investimenti in autobus e sostituzione euro 0 ed euro 1	x	//	//
3.4 Sviluppo tecnologico	x	//	//

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo		UdM	Target		
			2017	2018	2019
3.1 Bus da acquistare		n.	90	//	//
3.2 Età media bus		anni	11,5	//	//
3.3 Completamento progetto AVM		Sì/no	Sì	//	//
3.4 Completamento progetto SAP (sistema gestionale integrato)		Sì/no	Sì	//	//
3.5 Completamento sistema gestione rifornimenti per garantirne la sicurezza		Sì/no		//	//

SOCIETA' Unica Reti Spa

CAPITALE SOCIALE : 70.373.150,00 €

SEDE LEGALE: Via Rubicone destra, 1° tratto n.1950 Savignano sul Rubicone (FC)

COMPAGINE SOCIETARIA

Ente socio	%	euro
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.	51,43%	36.189.797
Comune di Cesena	32,32%	22.747.548
Comune di Savignano sul Rubicone	3,04%	2.136.429
Comune di Cesenatico	2,41%	1.695.072
Comune di San Mauro Pascoli	2,15%	1.511.454
Comune di Gambettola	1,65%	1.158.561
Comune di Gatteo	1,39%	978.862
Comune di Mercato Saraceno	1,15%	809.878
Comune di Sarsina	0,89%	625.234
Comune di Sogliano al Rubicone	0,76%	531.764
Comune di Bagno di Romagna	0,72%	505.596
Comune di Longiano	0,66%	463.573
Comune di Verghereto	0,56%	393.718
Comune di Borghi	0,37%	261.702
Comune di Roncofreddo	0,33%	231.775
Comune di Montiano	0,19%	132.187

OGGETTO SOCIALE:

La Società ha per oggetto l'esercizio in via diretta, anche mediante locazione od affitto d'azienda, delle seguenti attività:

a) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato, ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione di tali servizi; b) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di reti di gasdotti locali ed impianti connessi ed accessori ivi comprese le attività di supporto alle funzioni di indirizzo e programmazione del servizio di distribuzione del gas naturale; c) la titolarità, l'acquisizione e l'amministrazione di mezzi ed impianti, fissi e mobili, per la raccolta, il trasporto e lo smaltimento di rifiuti solidi urbani e di rifiuti assimilati; d) l'espletamento delle procedure di evidenza pubblica per l'individuazione del/dei soggetti gestori dei servizi pubblici a rilevanza economica e non economica, ove consentito dalle normative generali e di settore; e) la gestione dei rapporti con i soggetti aggiudicatari delle procedure di evidenza pubblica di cui al precedente punto d), anche se non bandite direttamente, ed in particolare l'espletamento delle attività di controllo e vigilanza sul rispetto degli impegni assunti da tali soggetti gestori nei contratti di servizio e/o in altri documenti di gara; f) servizi di consulenza tecnica, amministrativa, gestionale, progettazioni, studi di fattibilità, direzione lavori, che siano funzionali e compatibili con le attività sopra elencate e fondati sul profilo delle competenze aziendali.

NOTE: Si riporta l'oggetto Sociale così come sarà recepito dalle modifiche statutarie in corso

OBIETTIVO 1**Società: UNICA RETI SpA****Periodo: 2017- 2019****Titolo: GARA GAS**

Descrizione: Predisposizione e svolgimento della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione gas naturale nei Comuni dell'ATEM FC. Unica Reti è stata investita del ruolo di Stazione appaltante dai Comuni soci appartenenti all'ATEM Forlì Cesena, in linea con le disposizioni del DM 226/2011 del Ministero per lo Sviluppo Economico, per la gestione della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale nei 23 Comuni dell'ATEM FC. Sempre il DM 226/2011 attribuisce il ruolo di controparte al contratto di servizio on il gestore cge si aggiudicherà la gara, in capo alla stazione appaltante e determina le varie componenti di corrispettivo spettante alla Stazione Appaltante per tale ruolo e la proprietà degli asset. In attesa di ricevere il riconoscimento del diritto al rimborso dei costi di ammortamento dei cespiti gas, e per non arrecare un danno economico - finanziario alla società, si è deciso di posticipare la pubblicazione del bando in attesa che il Ministero apporti alla normativa di riferimento i dovuti correttivi.

Fasi/attività:	2017	2018	2019	
1.1 Pubblicazione Bando	x	x		
1.2 Gestione gara		x		
1.3 Affidamento a nuovo Gestore		x	x	
INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI				
Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
1.1 Costo Staff di gara e Commissione	euro	95.000	145.000	225.000
1.2 Funzioni di controllo del Contratto di servizio gas	euro			15.000
1.3 Incremento canone gas	euro			1 milione

OBIETTIVO 2**Società: UNICA Reti SpA****Periodo: 2017 - 2019****Titolo: INVESTIMENTI NEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

Descrizione: Per un ottimale impiego delle disponibilità finanziarie, la Società nel 2016 ha sottoscritto un accordo quadro con ATERSIR ed Hera SpA per il finanziamento e la realizzazione di opere relative al servizio idrico integrato nel territorio della provincia di Forlì-Cesena. L'accordo consentirà alla Società di partecipare alla realizzazione di investimenti nel ciclo idrico integrato, di ampliare gli interventi sul territorio ed impiegare proficuamente le risorse finanziarie disponibili, stimate per il triennio 2017 - 2019, in 7 milioni di euro, oltre gli investimenti già autorizzati dall'Agenzia ad HERA e Romagna Acque. L'accordo-quadro definisce le condizioni, i termini e le modalità connesse alla realizzazione e gestione da parte di HERA di opere funzionali alla gestione del servizio idrico integrato e finanziate da Unica Reti che ne sarà proprietaria fin dal momento della loro realizzazione. Attraverso il riconoscimento dei corrispettivi da parte di ATERSIR, come componente delle tariffe idriche, a favore di Unica Reti, quale finanziatore e proprietario delle opere, sarà consentito al territorio di beneficiare di maggiori investimenti, mentre per la società la copertura dei costi avverrà attraverso una redditività superiore al tasso riconosciuto sulle giacenze di conto corrente.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
2.1 Individuazione progetti da finanziare	x	x	
2.2 Sottoscrizione accordo attuativo	x	x	x
2.3 Finanziamento opere a SAL	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target	
		2018	2019
2.1 Finanziamento opere	euro	1 milioni	2 milioni
2.2 Incremento canone (NOTA: L'incremento dei canoni per gli investimenti 2019 sarà incassato nel 2020)	euro		45.000

OBIETTIVO 3

Società: UNICA RETI SpA

Periodo: 2017 - 2019

Titolo: SISTEMAZIONE PATRIMONIO

Descrizione: Sistemazione catastale degli impianti del SII conferiti dai Comuni ed ottenimento agibilità su impianti depurazione presidiati

Fasi/attività:	2017	2018	2019
3.1 Individuazione aree/impianti	x	x	x
3.2 Affidamento incarichi tecnici per rilievi e accatastamenti	x	x	x
3.3 Acquisizione/servitù aree ed agibilità	x	x	x

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
Costo tecnici incaricati dei rilievi e degli accatastamenti	euro	75.000	75.000	70.000
Agibilità impianto depurazione Savignano	Si/No	si	si	//
Agibilità impianto depurazione Cesenatico	Si/No	//	si	//

OBIETTIVO 4

Società: UNICA RETI SpA
2019

Periodo: 2017 -

Titolo: PROGETTO DI INCORPORAZIONE IN ROMAGNA ACQUE DI TUTTI GLI ASSET DEL CICLO IDRICO DELLA ROMAGNA NON ISCRITTI NEL PATRIMONIO DEL GESTORE DEL SII

Descrizione: Valutazione delle condizioni di fattibilità per la realizzazione di un processo aggregativo della proprietà delle reti idriche delle Società patrimoniali presenti in Romagna (UNICA RETI - AMIR - SIS - TEAM - RAVENNA Holding e Romagna Acque) con l'obiettivo di confluire i beni del servizio idrico integrato di proprietà delle singole Società in un'unica Società individuata in Romagna Acque. Il progetto di unificazione ha l'obiettivo di una migliore efficienza ed efficacia del settore, che potrà portare ad una migliore economicità della gestione grazie anche all'attesa copertura totale dei costi da parte del sistema tariffario. Le consulenze necessarie sono state individuate da Romagna Acque, che ne sosterrà anche le spese. UNICA RETI è già Socia di Romagna Acque Società delle Fonti, con una quota minima (0,36%). Il progetto prevede una incremento della percentuale della partecipazione già in essere.

Fasi/attività:	2017	2018	2019
4.1 Prefattibilità del progetto	x		
4.2 Definizione della proposta (ricognizione rapporti in essere- valutazione riconoscimento tariffario cespiti conferiti, valutazione equilibrio economico finanziario di Romagna Acque e delle singole società per eventuali attività non conferite, valutazione patrimoniale dei cespiti coinvolti nel processo aggregativo)	x	x	
4.3 Analisi adempimenti civili e fiscali	x	x	

INDICATORI PER IL MONITORAGGIO DEI RISULTATI

Titolo	UdM	Target		
		2017	2018	2019
4.1 Studio di fattibilità	Si/no	Si		
4.2 Verifica sul riconoscimento tariffario cespiti conferiti	Si/no	Si		
4.3 Approvazione programma da parte dei soci di Romagna Acque	Si/no	Si		

4.2.4 Enti partecipati diversi da società

Enti Pubblici in controllo

- Acer – Azienda casa Emilia Romagna della Provincia di Forlì-Cesena
- A.S.P. – Azienda pubblica servizi alla persona distretto Cesena Valle Savio
- Destinazione Turistica Romagna

Fondazioni

- Fondazione E.R.T. – Emilia Romagna Teatro
- Fondazione per lo sviluppo e la promozione dei contratti di locazione abitativi Onlus
- Fondazione Franco Severi Onlus
- Fondazione Scuola Interregionale di Polizia Locale
- Fondazione Neri Museo Italiano della Ghisa

4.2.5 Indirizzi per enti partecipati diversi dalle società

Per gli altri enti partecipati dal Comune sono stabiliti i seguenti indirizzi:

ACER - AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA

Ente pubblico economico

Sede Legale Viale G. Matteotti, 44 - 47121 Forlì

Quota di partecipazione: 19,61%

OGGETTO SOCIALE: Gestione di patrimoni immobiliari, propri e altrui, ivi compresi gli alloggi di ERP, e la manutenzione, gli interventi di recupero e qualificazione degli immobili, ivi compresa la verifica dell'osservanza delle norme contrattuali e dei regolamenti d'uso degli alloggi e delle parti comuni; l'attività di gestione condominiale; fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento e attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi; la realizzazione di detti interventi per conto degli enti locali e di altri enti pubblici e privati; gestione di servizi attinenti al soddisfacimento delle esigenze abitative delle famiglie, tra cui le agenzie per la locazione e lo sviluppo di iniziative tese a favorire la mobilità nel settore della locazione attraverso il reperimento di alloggi da concedere in locazione; prestazione di servizi agli assegnatari di alloggi di ERP e di abitazioni in locazione; offerta di servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria.

LINEE DI INDIRIZZO PER GLI ANNI 2018 - 2019

Proseguimento della conversione degli alloggi obsoleti finalizzato al recupero e/o alla vendita per destinare le risorse all'acquisto di nuovi appartamenti.

Miglioramento della qualità e dei tempi di intervento nelle manutenzioni con particolare riferimento agli alloggi in turn-over definendo specifiche tempistiche.

Implementazione programma di contenimento delle morosità.

Avvio della realizzazione degli alloggi ERS nell'area Via Parini e consegna dei nuovi alloggi di Via Martiri della Libertà.

Applicazione dei nuovi criteri per il calcolo dei canoni di locazione e accompagnamento del nuovo corso nel rapporto con gli inquilini.

A.S.P. - AZIENDA PUBBLICA SERVIZI ALLA PERSONA DISTRETTO CESENA VALLE SAVIO

Ente pubblico

Sede Legale Comune di Cesena

Quota di partecipazione: 84,200%

OGGETTO SOCIALE: L'azienda organizza ed eroga servizi alla persona in ambito multisetoriale ispirando ed orientando la propria azione alle seguenti finalita':

- fornire assistenza alle persone in condizione di non autosufficienza;
- favorire la vita autonoma e indipendente delle persone disabili e in condizione di insufficienza psico-motoria e/o in stato di disagio socio-economico;
- valorizzare il ruolo della famiglia favorendola e sostenendola nei suoi compiti di cura;
- prevenire e rimuovere lo stato di bisogno e di abbandono in cui versano i minori ed i giovani in condizioni di marginalita' sociale;
- favorire e promuovere lo sviluppo educativo, sociale e psico-fisico dei minori e dei giovani, sostenendone i percorsi di istruzione, di orientamento e di inserimento sociale e lavorativo anche attraverso l'erogazione di borse di studio;
- prevenire e contrastare le condizioni sociali e culturali che possono favorire situazioni di disagio socio economico;
- realizzare eventi di natura culturale e ricreativa per favorire la crescita individuale e la socializzazione delle persone.

L'azienda organizza la propria attivita' nel rispetto dei seguenti principi:

- flessibilita', adeguatezza e personalizzazione degli interventi, nel rispetto delle opzioni dei

destinatari e delle loro famiglie;

- promozione e sostegno del ruolo del volontariato e del privato-sociale;
- coordinamento ed integrazione delle proprie attivita' con gli interventi sanitari, abitativi,

educativi, formativi, di avviamento o reinserimento al lavoro.

L'azienda concorre alla definizione della programmazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali territoriali nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 2 del 2003 e svolge le proprie attivita' secondo le esigenze della pianificazione locale.

LINEE DI INDIRIZZO PER GLI ANNI 2018- 2019

Completamento del processo di riorganizzazione dei servizi e delle attività promozionali svolte da ASP a beneficio di famiglie, giovani e cittadini immigrati, orientata ad una maggiore razionalizzazione dei costi e ad un efficientamento complessivo del sistema.

Consolidamento del rapporto di collaborazione con l'Unione Valle del Savio nel coordinamento della rete dei servizi di accoglienza e nella gestione dell'emergenza internazionale di accoglienza profughi.

Proseguimento della collaborazione per la gestione dell'Istituto di Cultura musicale A. Corelli orientato a un ampliamento dell'offerta culturale e didattica, grazie anche alla formalizzazione di un nuovo rapporto convenzionale che coinvolge il Conservatorio "Bruno Maderna".

Continuità della gestione amministrativa, didattica ed educativa dei servizi 0-6 attraverso il rinnovo della convenzione.

Destinazione Turistica Romagna

(Province di Ferrara, Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini)

Sede Legale : Piazzale Fellini n. 3 – Rimini

Ambito di attività: tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali

La destinazione turistica Romagna è stata istituita ai sensi dell'art. 2 della Legge Regionale n. 4 del 25/03/2016 "Ordinamento turistico regionale – sistema organizzativo e politiche di sostegno alla valorizzazione e promo-commercializzazione turistica".

E' ente strumentale degli enti locali ai sensi dell'art. 11-ter del D.Lgs 188/2011.

Il Comune di Cesena ha aderito a Destinazione Turistica Romagna con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 26/01/2017.

L'ente svolgerà le funzioni previste dalla Legge Regionale n.4/2016 e ogni altra funzione in materia turistica conferita dalla Regione o dagli Enti pubblici aderenti, attraverso la predisposizione e approvazione del Programma annuale di attività turistica nell'ambito delle linee strategiche programmatiche per lo sviluppo delle attività di promo-commercializzazione turistica, del programma di promo-commercializzazione turistica e del programma turistico di promozione locale.

FONDAZIONE E.R.T. - EMILIA ROMAGNA TEATRO

Sede Legale Teatro Storchi, Largo Garibaldi 15 - 41124 Modena

Quota di partecipazione: 5,03%

OGGETTO SOCIALE: La Fondazione, organismo stabile di produzione del teatro di prosa, non ha fini di lucro e si propone:

- di promuovere attraverso le attività teatrali la qualità artistica, culturale e sociale, svolgendo il ruolo di sostegno e di diffusione del Teatro Nazionale d'Arte, di tradizione e di innovazione, con particolare riferimento all'ambito regionale;
- di svolgere attività di produzione con carattere stabile e continuativo, di curare la diffusione e la distribuzione dei propri allestimenti, per almeno il sessanta per cento delle recite previste, nelle sedi teatrali della fondazione e/o in sedi di spettacolo nel territorio della regione Emilia-Romagna e/o in sedi di spettacolo di pertinenza di altri Teatri Stabili Pubblici Italiani;
- di assumere la gestione diretta e la disponibilità esclusiva di spazi teatrali sul territorio regionale, previa convenzione con le amministrazioni comunali o con altri soggetti che ne abbiano la disponibilità, nei quali programmare direttamente le proprie produzioni assicurando una ospitalità qualificata ad organismi e compagnie di riconosciuto valore professionale ed artistico;
- di realizzare, anche in collegamento con analoghe istituzioni italiane o di altri paesi europei, compiti di promozione del teatro nazionale d'arte e di tradizione sul piano europeo ed internazionale e di valorizzazione del repertorio italiano e contemporaneo;
- di sviluppare e sostenere l'attività di ricerca, anche in coordinamento con Università e con enti ed istituti operanti nel settore teatrale, sostenendo in particolare le giovani compagnie che operano sul territorio regionale ed in particolare quelle delle città sedi dei Teatri gestiti;
- la promozione, il coordinamento e la gestione delle attività di formazione giovanile e alla riqualificazione professionale; la promozione di studi e ricerche sulle arti legate allo spettacolo e l'organizzazione di archivi della memoria dell'atto teatrale;
- di svolgere altre manifestazioni ed iniziative utili agli scopi predetti e conformi agli obiettivi della Fondazione.

LINEE DI INDIRIZZO PER GLI ANNI 2018 - 2019

Proseguimento nella collaborazione tra l'Amministrazione comunale e la Fondazione in seguito al riconoscimento a E.R.T. di teatro nazionale, da parte del Ministero dei beni culturali, assicurando la funzione culturale svolta dal Teatro A. Bonci. Revisione della convenzione tra fondazione ERT e Comune di Cesena.

FONDAZIONE PER LO SVILUPPO E LA PROMOZIONE DEI CONTRATTI DI LOCAZ. ABITATIVI

OGGETTO SOCIALE: Favorire l'incontro diretto tra proprietari disponibili ad affittare a canone concordato e inquilini, prestando eventualmente apposita garanzia per il buon fine del rapporto locatizio. Effettuare i più opportuni interventi a fronte di situazioni di temporanea difficoltà in cui venissero a trovarsi famiglie già locatarie di immobili o di facilitazione per l'accesso all'abitazione.

LINEE DI INDIRIZZO PER GLI ANNI 2018-2019

Consolidamento delle attività della Fondazione e prosecuzione dei servizi anche in accordo con i privati per acquisire nuovi appartamenti in gestione e favorire l'incontro fra domanda e offerta di alloggi e supporto per l'emergenza sfratti.

FONDAZIONE FRANCO SEVERI ONLUS

Oggetto Sociale: 1. La Fondazione non ha fini di lucro e persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nel settore della tutela, promozione e valorizzazione delle cose di interesse storico e artistico di cui al D.Lgs. 22 gennaio 2004, n. 42 (Codice dei beni culturali e del paesaggio), con riferimento all'ambito della musica meccanica e degli strumenti musicali meccanici.

2. In particolare, per il raggiungimento dei propri scopi la Fondazione si propone di:

a) svolgere attività di conservazione, restauro, valorizzazione degli strumenti di musica meccanica;

b) istituire e gestire un museo di strumenti di musica meccanica, per la loro migliore valorizzazione e per la più ampia diffusione della loro conoscenza;

c) promuovere iniziative volte alla salvaguardia ed al recupero degli strumenti di musica meccanica;

d) organizzare convegni, conferenze, manifestazioni ed altre iniziative pubbliche, anche di comunicazione (pubblicazioni, siti web ecc.) volte alla diffusione e valorizzazione degli strumenti di musica meccanica;

e) stabilire rapporti di collaborazione con altri enti, pubblici e privati, che perseguono fini analoghi;

f) formare, promuovere e coordinare operatori nel campo del restauro e conservazione degli strumenti di musica meccanica;

g) promuovere raccolte di fondi da utilizzare per il raggiungimento degli scopi della Fondazione;

h) svolgere qualsiasi attività la Fondazione ritenga opportuna per il raggiungimento dei propri fini.

3. La Fondazione non può svolgere attività diverse da quelle istituzionali ad eccezione di quelle ad esse direttamente connesse o accessorie per natura a quelle istituzionali in quanto integrative delle stesse e strumentali al raggiungimento delle proprie finalità.

LINEE DI INDIRIZZO PER GLI ANNI 2018 - 2019

Conservazione, restauro, valorizzazione degli strumenti di musica meccanica e promozione di iniziative volte alla salvaguardia ed al recupero degli stessi anche attraverso la raccolta di fondi.

FONDAZIONE SCUOLA INTERREGIONALE DI POLIZIA LOCALE

OGGETTO SOCIALE: La Fondazione ha per oggetto la gestione della Scuola Interregionale di Polizia Locale delle Regioni Emilia- Romagna, Toscana e Liguria e realizza i propri obiettivi in coerenza con gli indirizzi propri di ciascuna Regione.

In questo contesto la Scuola:

- a) sviluppa attività di formazione del personale, di ogni livello, appartenente alla Polizia locale e contribuisce alla diffusione di criteri omogenei di intervento nei diversi contesti regionali;
- b) consolida, sviluppa e diffonde il patrimonio tecnico-scientifico tipico della categoria e, segnatamente, le esperienze innovative sviluppate dalle strutture di Polizia Locale;
- c) valorizza e dà concretezza ad un modello formativo, che integra "sapere" e "capacità operative" in un contesto di stretto collegamento ed interazione tra il mondo della formazione e quello del settore professionale di riferimento;
- d) contribuisce alla formazione ed allo sviluppo di altre professionalità in grado di rispondere alle esigenze di regolazione e controllo dell'ordinato svolgersi delle attività, che caratterizzano la vita sociale ed economica di ogni comunità.

La Fondazione può, tra l'altro:

- a) realizzare corsi annuali o pluriennali, anche con riconoscimento legale, seminari di specializzazione e/o di aggiornamento, moduli e corsi per la formazione manageriale dei quadri e dei dirigenti dei corpi di polizia locale, sia in compresenza, secondo un criterio di prossimità rispetto alle amministrazioni interessate, che a distanza;
- b) sviluppare progetti di ricerca, partecipare a progetti nazionali e internazionali, elaborare e diffondere materiali didattici propri, raccogliere e catalogare materiale didattico e bibliografico, elaborare materiali didattici innovativi per la formazione a distanza, sperimentare nuove modalità di erogazione e valutazione della formazione, promuovere iniziative di formazione dei formatori;
- c) sviluppare collaborazioni con altre realtà formative e didattiche nazionali ed estere;
- d) esercitare attività comunque affini o connesse, complementari o conseguenti a quelle sopra elencate.

LINEE DI INDIRIZZO PER GLI ANNI 2018- 2019

Corsi di formazione per enti soci in materia di Polizia secondo i principi del Codice europeo di etica per la polizia e, in particolare, ai principi di servizio e di prossimità ai cittadini, con l'obiettivo di rispondere più efficacemente alla domanda di regolazione della vita sociale e di sicurezza della comunità locale. Corsi su etica, deontologia e comunicazione per gli operatori della Polizia Municipale.

FONDAZIONE NERI MUSEO ITALIANO DELLA GHISA

Sede Legale: S.s Emilia, 1671 - 47520 Longiano (FC)

OGGETTO SOCIALE: La Fondazione, coerentemente alle proprie finalità, ha come scopo la valorizzazione del manufatto in ghisa in quanto prodotto dell'artigianalità e della tecnologia. Per il raggiungimento dei suoi scopi la Fondazione potrà tra l'altro:

- a) stipulare ogni opportuno atto o contratto, anche per il finanziamento delle operazioni deliberate, tra cui, senza l'esclusione di altri, l'assunzione di prestiti e mutui, a breve o a lungo termine, l'acquisto, in proprietà o in diritto di superficie, di immobili, la stipula di convenzioni di qualsiasi genere anche trascrivibili nei pubblici registri, con enti pubblici o privati, che siano considerate opportune e utili per il raggiungimento degli scopi della Fondazione;
- b) amministrare e gestire i beni di cui sia proprietaria, locatrice, comodataria o comunque posseduti;
- c) raccogliere fondi finalizzati alla realizzazione diretta e indiretta di strutture, interventi e servizi di cui ai all'articolo 2 del presente statuto;
- d) partecipare ad associazioni, fondazioni, enti ed istituzioni, pubbliche e private, la cui attività sia rivolta, direttamente o indirettamente, al perseguimento di scopi analoghi a quelli della Fondazione medesima; la Fondazione potrà, ove lo ritenga opportuno, concorrere anche alla costituzione degli organismi anzidetti;
- e) costituire ovvero partecipare a società di capitali che svolgano in via strumentale ed esclusiva attività diretta al perseguimento degli scopi statutari;
- f) promuovere e organizzare seminari, corsi di formazione, manifestazioni, convegni, incontri, procedendo alla pubblicazione dei relativi atti o documenti, e tutte quelle iniziative idonee a favorire un organico contatto tra la Fondazione, gli operatori ed organismi nazionali ed internazionali, i relativi addetti e il pubblico;
- g) stipulare convenzioni per l'affidamento a terzi di parte di attività;
- h) istituire premi, borse di studio;
- i) gestire, direttamente o indirettamente, il "Museo Italiano della Ghisa" ed assumere la gestione di altre strutture/ realtà espositive;
- j) svolgere, in via accessoria e strumentale al perseguimento dei fini istituzionali, attività di commercializzazione, anche con riferimento al settore dell'editoria, nei limiti delle leggi vigenti, e degli audiovisivi in genere;
- k) svolgere ogni altra attività idonea ovvero di supporto al perseguimento delle finalità istituzionali.

4.3 Risorse finanziarie

4.3.1 Investimenti in corso di realizzazione e non conclusi *(a cura dei Settori Edilizia Pubblica e Infrastrutture e Mobilità)*

Viene riportato l'elenco delle opere che si prevede saranno in corso al 1° gennaio 2018.

Progetto	Importo progetto
Ristrutturazione e ricostruzione strade urbane 2016	400.000,00
Ristrutturazione e ricostruzione strade extraurbane 2016	400.000,00
Eliminazione barriere architettoniche 2016	100.000,00
Progetto viabilità quartieri sicurezza e opere 2016	350.000,00
Sicurezza via Cervese 2° lotto	300.000,00
Interventi difesa idrogeologica ponte su Rio Granarolo	180.000,00
Progetto sicurezza segnaletica orizzontale e verticale 2017	300.000,00
Ricostruzione e potenziamento fogne bianche 2016	350.000,00
Riqualficazione fermate bus 2 lotto	319.000,00
Rotatoria in località San Cristoforo	450.000,00
Ristrutturazione e ricostruzione opere in cemento armato 2016	150.000,00
Realizzazione e ripristino fossi stradali 2016	100.000,00
Percorso Cesuola Ponte Abbadesse 2 lotto	200.000,00
Manutenzione straordinaria edilizia scolastica 2016	390.000,00
Manutenzione straordinaria verde pubblico anno 2016	195.000,00
Progetto sicurezza telecamere 1 lotto stralcio A infrastrutture	1.121.520,00
Nuova sede della Polizia Municipale	1.250.000,00
Riqualficazione piazza della Libertà	3.100.000,00
Tot.	9.655.520,00

4.3.2 Investimenti programmati *(a cura dei Settori Edilizia Pubblica e Infrastrutture e Mobilità)*

Il fabbisogno per la realizzazione degli investimenti programmati nel periodo 2018-2020 si attesta attorno ai 34,5 milioni di euro.

Per quanto riguarda gli investimenti programmati, compatibilmente con le risorse disponibili, nel corso del 2018 si darà priorità a:

- Progetto sicurezza telecamere
- Nuova sede della polizia municipale
- Miglioramento sismico primaria Fiorita
- Ristrutturazione e miglioramento sismico primaria Martorano
- Restauro Casa Bufalini
- Biblioteca Malatestiana 3 lotto
- Stadio comunale: adeguamento alle norme UEFA
- Parco urbano Novello 1 lotto
- Estensione delle piste ciclabili
- Messa in sicurezza delle rete stradale con interventi infrastrutturali mirati
- Messa in sicurezza delle rete stradale attraverso piani particolareggiati del traffico
- Interventi a favore della mobilità sostenibile
- Riduzione delle problematiche sulle strade vicinali con estensione dei consorzi.

Per un maggior dettaglio si rinvia alla programmazione delle opere pubbliche riportata nella Sezione Operativa.

4.3.3 Indirizzi generali in materia di tributi e tariffe dei servizi pubblici *(a cura del Servizio Tributi e dell'Ufficio Bilancio)*

In materia di tributi e di tariffe dei servizi pubblici si forniscono i seguenti indirizzi di carattere generale:

- mantenimento delle tariffe dei servizi pubblici ed utilizzo di criteri di equità sociale nella distribuzione del carico tariffario (in ragione delle situazioni reddituali e patrimoniali dei nuclei familiari);
- destinazione delle eventuali risorse disponibili per la riduzione della pressione fiscale;
- sviluppo dell'azione di controllo dell'evasione dei tributi e delle tasse comunali e di recupero di basi imponibili non completamente dichiarate, in particolare per l'IMU, TASI e TARI;
- sviluppo della collaborazione con l'Agenzia delle Entrate per attuare le azioni di contrasto all'evasione dei tributi erariali acquisendo in tal modo al Comune la quota destinata delle eventuali maggiori somme riscosse dall'Agenzia sulla base di accertamenti fiscali definitivi;
- conferma del Protocollo con la Guardia di Finanza per il controllo delle dichiarazioni ISEE;
- gestione associata TARI che consenta il contenimento della tariffa agli utenti, in un'ottica di unica gestione con i Comuni dell'Unione Valle del Savio;
- affidamento concessione imposta di pubblicità e diritti di affissione mediante gara unica con i Comuni dell'Unione aderenti.

A seguito della programmazione assunta dal Consiglio dell'Unione, con propria deliberazione n. 39 del 22 dicembre 2014, è stata sottoscritta apposita Convenzione fra l'Unione Valle Savio ed il Comune di Cesena, per la gestione associata del Servizio Tributi per i Comuni di Montiano e Verghereto.

Pertanto, a decorrere dal 1° gennaio 2015 i Comuni di Montiano e Verghereto hanno conferito all'Unione dei Comuni Valle del Savio la gestione delle entrate tributarie e fiscali ai sensi dell'art. 14 comma 27 lettera a) del D.L. 78/2010.

Tale nuovo assetto ha consentito ai tre Comuni di procedere insieme all'attivazione della procedura di gara ad evidenza pubblica, per l'affidamento del servizio di bollettazione

TARI, nell'intento di internalizzare la riscossione del tributo sui rifiuti, nonché il servizio di supporto per la gestione diretta del tributo. L'affidamento dei predetti servizi è finalizzato a implementare banche dati bonificate ed aggiornate, utili per le attività dell'ufficio tributi e per l'attività di contrasto all'evasione, nell'ottica di intraprendere un percorso parallelo anche con gli altri Comuni dell'Unione. L'obiettivo principe è la realizzazione di un sistema unico ed armonizzato, in ambito di fiscalità locale, per i 6 comuni dell'Unione Valle Savio finale, con lo scopo di estendere la gestione associata dell'ufficio tributi, a tutti i 6 enti appartenenti all'Unione Valle Savio.

L'intento delle diverse Amministrazioni è la promozione dell'integrazione dell'azione amministrativa fra i Comuni appartenenti allo stesso territorio, da realizzarsi mediante la progressiva unificazione delle funzioni e dei servizi comunali. Questa direzione, tesa a garantire una sinergia fra gli uffici, attraverso un confronto diretto fra le professionalità presenti, è finalizzata non solo a razionalizzare le procedure di competenza dei vari uffici, ma anche ad ottimizzare l'incrocio delle banche dati di tutti i tributi comunali, con l'intento di realizzare un maggior controllo del territorio e di agevolare il contribuente negli adempimenti a suo carico, derivanti dalla fiscalità locale.

L'intervento ha la duplice finalità di implementare il portale per il cittadino e di valorizzare l'integrazione delle banche dati, volta ad acquisire ed elaborare un maggiore numero di informazioni, utili per tutte le attività di verifica tributaria e di contrasto all'evasione fiscale, anche in termini di attività accertativa in collaborazione con l'Agenzia delle Entrate.

Il progetto di internalizzazione della TARI e la realizzazione della Banca dati Unica degli oggetti imponibili, ha preso avvio al 1° gennaio 2016, riferito ai 3 Comuni in gestione associata, con l'apertura dello sportello TARI, per la gestione ordinaria del prelievo sui rifiuti. Contestualmente si è proceduto ad indire una gara ad evidenza pubblica, attraverso la quale è stato affidato il servizio di postalizzazione della TARI, nonché l'implementazione della predetta Banca Dati Unica.

Le attività programmate trovano il loro fondamento negli obiettivi qui di seguito descritti:

- realizzazione di una banca dati degli immobili e dei soggetti passivi, costruita in maniera neutra, ossia con caratteristiche tali che possa essere utilizzata dai vari uffici comunali e non solo dall'ufficio tributi;
- integrazione fra tutte le banche dati in possesso degli enti comunali, nell'intento di conseguire la perequazione fiscale in conformità al criterio della capacità contributiva sancita dall'art. 53 Cost., tesa ad una maggiore conoscenza del territorio, per controlli più efficaci ed efficienti;
- ampliamento della base imponibile dei tributi locali, al fine di contenere la misura delle tariffe dei servizi pubblici, anche attraverso l'utilizzo di criteri di equità sociale per le entrate dove questo sia praticabile, in modo da ridurre la pressione fiscale;
- contrasto dell'evasione dei tributi e delle tasse comunali, finalizzata al recupero di basi imponibili non completamente dichiarate, o totalmente omesse, in particolare per l'IMU, TASI e TARI;

In ordine all'attività di contrasto dell'evasione tributaria ha programmato le seguenti azioni:

- recupero TARES/TARI:
 - o Comune di Cesena: gestione del servizio di accertamento affidato tramite Intercenter fino al 31 dicembre 2018;
 - o Comuni di Montiano e Verghereto: affidamento tramite MEPA per il periodo 2016-2018
- Recupero IMU/TASI/ICI:

- Comune di Cesena: gestione diretta del servizio di recupero tramite utilizzo del nuovo software con bonifica banca dati;
 - Comuni di Montiano e Verghereto: gestione appalto affidato tramite MEPA per il periodo 2016-2018;
- collaborazione con Agenzia della Entrate:
- l'ufficio tributi provvede alla trasmissione delle situazioni irregolari emerse durante la propria attività istituzionale, ossia delle cosiddette "segnalazioni qualificate", attraverso il Portale Puntofisco, gestito dall'Agenzia delle Entrate.

4.3.4 Spesa corrente per l'esercizio delle funzioni fondamentali *(a cura dell'ufficio bilancio)*

Le funzioni fondamentali dei comuni sono state individuate dall'articolo 14, comma 32, del D.L. n. 78/2010, convertito con modificazioni dalla legge n. 122/2010, come modificato dall'articolo 19, comma 1, del D.L. n. 95/2012 (L. n. 135/2012). Si tratta nello specifico delle funzioni di:

- a) organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- b) organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- c) catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- d) la pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- e) attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- f) l'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- g) progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini;
- h) edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- i) polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- l) tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale;
- l-bis) i servizi in materia statistica.